TEMPLATE FOR APPROVAL OF ODA ACTIVITIES FROM EUR 250.000

SECTION: Key data

Short name	PATSAB
Full name	Projet d'Appui à la Transformation des Systèmes Alimentaires au Burundi
Summary	Le PATSAB travaillera à tirer à la hausse la production agricole locale en vue de rendre plus disponible les aliments pour les cantines scolaires et le marché en général. En augmentant la production locale de manière durable les projet contribue à augmenter les revenus des petits exploitants agricoles, et ainsi à la réduction de leur pauvreté et l'amélioration de leur sécurité alimentaire et nutritionnelle . Des appuis et des accompagnements techniques seront dispensés à l'endroit des petits producteurs agricoles pour les capaciter à soutenir les investissements nécessaires pour arriver à une agriculture performante et tournée vers le marché. Des techniques de **gestion post-récolte pour réduire les pertes des produits**, la **structuration des producteurs** dans la chaîne de production et des agrégateurs de la chaîne de distribution jusqu'à la **mise en marché** / commercialisation des produits qui répondent aux normes et standards et profitant du levier que représente l'opportunité de marché du PAM pour assurer aux petits producteurs d'avoir **plus de revenus**. Pour réussir cette mission le PATSAB travaille sur l'assainissement et l'amélioration de l'environnement des affaires en renforçant les entités (para)étatiques en charge de la régulation pour bien assurer et bien assumer leurs rôles et responsabilités. Le PATSAB va enfin et dans l'ensemble contribuer au renforcement des systèmes alimentaires durables au Burundi.
Name of contract party	*Word Food Programme*
Number of contract party	30017119
Date of receipt of proposal	14/11/2022 [MINBUZA-2022.1622581]
Proposal's reference number	N.A.
Activity type	Standard
Budget holder	BUJ
ODA	Yes
Amount and currency	19,200,000 USD + 192,000.00 USD (levy)
Amount in EUR	20,102,400.00 EUR + 201,024.00 USD EUR (corp rate 1,047)
Start date	01/12/2022
End date	30/11/2026
Anonymise Open data	No

Consultation with embassy / regional department / thematic department	Q@E (including IGG/WUR and EKN COT).
Related activity	Prev phase 400003216
SAP application number	4000006123
Funds centre	1702U01010004
Prepayment	Yes

SECTION: Policy data

Beneficiary's country/region The **beneficiary country** is the target group's country of residence or country of origin. It is the country that ultimately benefits from the activity. This is not necessarily the country where the activity is implemented. When the activity takes place in several countries in the same region, specify the region concerned using the regional classification (see Help). If not (multiple countries in multiple regions), select **worldwide**.	Country (state the country concerned below) Burundi
Specify countries + distribution of the budget over those countries (if known). Only fill in this section the answer above was 'region' or 'worldwide'. Please state the relevant beneficiary countries and estimate what part (in %) of the total budget over the entire activity duration can be attributed to each country. If the distribution of part of the budget is as yet unknown, it can be recorded as unspecified.	Burundi 100% **Total 100%**
Location within the country/ countries (be as specific as possible) When the activity targets one or more specific locations, please specify the location(s) here.	Province Les provinces: Bubanza, Cibitoke, Bujumbura, Gitega, et Kirundo

Aid modality	Other programmatic support
Technical assistance	25<TA<50 Between 25% and 50% of the activity budget
CRS code	12240 (Basic Nutrition)
Policy markers *Gender equality, Aid to environment, Democratic and Inclusive Governance (DIG), Disaster Risk Reduction (DRR), Disability, Nutrition, RMNCH - Reproductive, Maternal, Newborn and Child Health* *Biodiversity, Climate change - mitigation, Climate change - adaptation, Desertification*	Equality between men and women: Significant Climate change/ adaptation: Significant Climate change/ mitigation: Not applicable Biodiversity: Significant Desertification: Not applicable Foodsecurity (VdsZek): Principal BasOndw: Principal OndwMsj: Significant PrivSect: Significant

	Explain your choices. 1. Le projet générera de l'emploi aux femmes et les jeunes dans les chaînes de valeur d'intérêt pour le projet. 2. L'encadrement technique des producteurs insistera sur les bonnes pratiques agricoles adaptées aux changements climatiques . 3. Les cultures négligées qui représentent des espèces sous menace de disparition feront un point d'honneur à travers la promotion de celles-ci et de cette manière le PATSAB contribuera à la préservation de la nature.

SECTION: Policy appraisal

Policy relevance

- What policy objectives, as set out in the annual plan, policy notes etc., will this activity contribute to?

Consécutivement au pilier SECURITE Alimentaire ET NUTRITONNELLE du **MACS** le PATSAB sert à réaliser l'objectif de :

Empowerment of rural (farmer) families through resilience-based agricultural and inclusive private sector development;

L'objectif global du **MACS** est de contribuer à la paix, la stabilité et à la sécurité au Burundi dans un contexte où l'insécurité alimentaire, consécutive à cercle vicieux de faible production agricole (agriculture de subsistance non performante), de peu de revenus générés dans l'ensemble et de manque de débouché et perspective pour les jeunes qui constituent un vivier pour les divers recrutements et servent des mains d'exécution aux commanditaires d'actes mal intentionnés à mobile politique.

Le PATSAB contribue de manière générale à la sécurité alimentaire et nutritionnelle. Il participe à l'amélioration de la situation nutritionnelle des écoliers et la stimulation de l'intensification agricole et à la génération de revenus dans sa zone d'action. Il concoure de manière directe à au moins deux de nos résultats au niveau 'outcome' dans le cadre de résultats SAN tel que défini par le ministère (IGG), dont :

a. **Improved nutritional situation** avec comme entre autres résultats attendus **:**
    1. Improved nutrition of school children
    2. Improved nutrition of farmer families

Ceci dans la mesure où le projet va insister sur la nutrition en offrant une assiette bien équilibrée aux écoliers de niveau fondamental dont les écoles serviront de lieu d'apprentissage pour le maraîchage qui représente un très bon niveau de nutriments. Le PATSAB contribuera aussi de manière plus globale à l'amélioration de la nutrition des communautés.

b. **Increased performance of family farming systems** avec comme entre autres résultats**:**

3. Improved resilience-oriented, inclusive agricultural production at farmer family level

En effet, le PATSAB travaillera avec les ménages agricoles qui seront soutenus dans leur planification à la production agricoles en vue de concourir et bénéficier du marché du PAM et aussi d'autres marchés à proximité. Une attention particulière étant destinée aux femmes et aux jeunes dans cette planification.

c. **Enhanced private sector development** avec comme résultat :
   4. Agri-businesses and value chains developed in an inclusive and conflict sensitive manner

Le PATSAB travaillera à la facilitation de la mise en marché des produits agricoles de la part des ménages impliqués dans des chaînes de valeur produisant des produits alimentaires d'intérêt pour le PAM en mettant un accent au renforcement des structures d'agrégation et mettant à l'honneur la participation effective des femmes et des jeunes.

Bien davantage le PATSAB travaillera à l'amélioration de la prise en compte et de la capacité à planifier la production agricole pour les ménages impliqués dans le processus de vente du surplus au PAM .

Dans le même temps plusieurs niveaux d'attention seront requises. Une sera réservée à **la protection de l'environnement**. En effet, toute intervention reste malheureusement susceptible d'impacter négatif à l'environnement. Ceci a été constaté au démarrage de la première phase. La tenue effective des cantines scolaires suppose une consommation accrue de l'énergie (ici le bois). La plantation d'arbres sera prévue pour faire face et compenser les coupes en vue de contribuer à l'allégement des conséquences des changements climatiques ainsi la création d'emplois autour de gestion des déchets et de développement des mini-filières pour la production (énergétique) de briquettes.
La question du **genre** est prise en compte tant dans les ménages, grâce à l'entremise de l'approche PIP, que pour les communautés alentour que constitue les Groupements 50.
La place réservée à la **nutrition** est matérialisée à travers l'accent mis au renforcement des connaissances et à l'amélioration des pratiques alimentaires.

En matière de contribution aux objectifs du ministère le PATSAB est en accord avec les piliers de **la lettre de politique néerlandaise en matière de sécurité alimentaire** quand :

1. En s'attachant à apporter un appui substantiel à l'alimentation des petits écoliers des provinces connaissant la plus grande menace de l'insécurité alimentaire et le plus fort taux de malnutrition (Bubanza, Cibitoke, Kirundo et Bujumbura rural), le projet contribue à répondre au besoin d'un groupe bien spécifique des vulnérables.

   a. Eradicating existing hunger and malnutrition. ('people')

   Efforts center on vulnerable people – especially mothers and infants - who are experiencing hunger due to poverty, natural disasters, armed conflicts and other crises. Next to short term malnutrition interventions, permanent access to adequate sources of nutritious food must be strengthened.

Et quand:

2. L'appui à la nutrition des enfants en âge scolaire sera réalisé à travers des cantines scolaires où un repas chaud est servi aux écoliers fréquentant et présents à l'école.

L'approvisionnement des cantines scolaires se fera sur base des achats locaux avec une emphase mise sur l'accompagnement des petits producteurs agricoles des provinces concernées.
Ainsi Le projet veux s'inscrire dans le long terme en s'attaquant au défaut de production de manière durable et donne priorité à la mise en marché des excédents qui réponde au mieux aux critères de choix d'un marché exigeant à l'instar de celui du PAM.

b. Promoting inclusive and sustainable growth in the agricultural sector. ('profit')

Efforts focus on small and medium-sized farms and other agricultural enterprises that are potentially capable of responding to market demand. Developing the supply chain as a whole is an effective way to combat hunger and poverty and stimulate economic growth.

Mais aussi quand:

3. Le projet s'appuie sur le renforcement des capacités des petits producteurs en vue de s'adapter et de répondre au défi que représente les changements climatiques tout en répondant de manière soutenue à l'accroissement des rendements et de la qualité des aliments / produits agricoles dégagés par leurs activités**.**

c. Creating ecologically sustainable food systems. ('planet')

Efforts concentrate on the sustainable management of environmental global public goods such as water, soil, energy and biodiversity. The effects of climate change on food systems and vice versa will be taken into account in all activities.

Rationale

- What issue/problem will be addressed by the activity?

Le problème de l'insécurité alimentaire est **multidimensionnelle**. Le défaut de production locale est illustré par un cercle vicieux où les **ménages agricoles** produisent des aliments en **quantité insuffisante** (y compris la qualité des aliments produits) et obtenant des prix faibles ce qui **limitent leur propension à l'investissement**. Ceci tend à aggraver la situation dans le temps avec comme conséquence une **insécurité alimentaire rampante**. La **chaîne de production** (qui reste trop fragmenté) et celle d'**approvisionnement** (mise en marché des produits) sont tributaire de l'état de **l'environnement des affaires** (facteurs externes à la production) et la prise en compte des aspects transversaux (le genre, la jeunesse, le climat social, etc) affaiblissant le niveau de performance du secteur agricole du pays.

Il y a urgence à renverser la tendance et à installer les bases d'une sécurité alimentaire durable (et rentable). L'engagement dans une activité économique quelconque (fût-elle ici agricole) étant dicté par le retour sur investissement. Ainsi est assurée l'augmentation de la production locale.

Pour assurer une réelle **augmentation de la production agricole** il importe d'améliorer la planification des ménages (en les insérant dans des chaines de valeur en développement pour faciliter leur encadrement) et la rémunération qu'ils obtiennent découlant de leurs productions.

Les **achats locaux** d'aliments (pour approvisionner les cantines scolaires) sont utilisés comme un levier afin de tirer à **la hausse la production locale**. Ce marché (encore institutionnelle certes) garantit sur le court terme un **accroissement d'investissement** de la part des ménages agricoles

bénéficiaires du projet qui obtiennent un prix rémunérateur (et un **accroissement des revenus conséquents**) et ainsi tirent meilleur profit de leur activité agricole.
Le renforcement des structures, coopératives et autres types d'association qui représentent les acteurs est crucial pour assurer leur véritable implication dans le processus de production (de qualité) ainsi que leur positionnement et négociation dans tous les segments de la chaîne depuis la **conservation** (qualité des produits), **transformation** et **commercialisation** (à travers l'approvisionnement des cantines scolaires entre autres).

- Why does the activity help to address the issue/problem? Please explain the Theory of Change.

Le type d'agriculture qui occupe la majorité des ménages ruraux au Burundi, est la « subsistance », ., Elle constitue pour eux la principale activité économique et la principale source d'approvisionnement en aliments. Néanmoins, cette agriculture est très peu productive. D'où l'**insécurité alimentaire** et la (mal)nutrution. En effet, en l'absence d'une propre régulation les marges sont mal reparties) les petits producteurs sont voués au hasard et ne connaissent ni ne profitent des opportunités existantes de marché. Ce qui ne leur permet pas d'avoir suffisamment de moyens financiers et de soutenir les investissements nécessaires dans l'agriculture. Finalement ils tirent très peu de revenus de leur métier et n'arrivent pas à accéder aux autres besoins des ménages surtout les aliments.

Le PATSAB porté par le PAM, et par ricochet l'approvisionnement des cantines scolaires, veut renforcer les SYSTEMES ALIMENTAIRES et la sécurité alimentaire des zones précitées en donnant plus de voies d'investissement aux petits producteurs dans leurs activités agricoles. Il touche à la fois plusieurs aspects de la problématique de la sécurité alimentaire.

La logique du PATSAB s'articule sur le levier de le **demande structurée** des produits agricoles des petits producteurs qui leur donne la **confiance pour investir** grâce à la prévisibilité d'un débouché et donnent un accès accru et diversifié aux **marchés**.
Pour **connecter efficacement** les petits producteurs aux marchés il importe de faciliter **l'agrégation des produits** et d'en assurer (l'offre de services) une bonne **gestion post-récolte** (pour éviter les pertes et garder la qualité « des produits » qui répond aux normes).
Ainsi le PATSAB donne accès à un soutien **coordonné de l'offre** et les petits producteurs sont amenés à produire de **grandes quantités** tout en proposant une bien meilleure qualité des produits.

Comme le PATSAB veut contribuer au renforcement des systèmes alimentaires au Burundi, il va concourir à maîtriser les facteurs externes qui influencent la production en général et le développement des chaînes de valeur intégrées permettant l'inclusion des petits producteurs.
Au final, l'augmentation du volume mise en marché et de la valeur des ventes (qui accroissent les investissements) conduisent à (ODD 2.3) l'accroissement de la productivité et (ODD 2.4) aux marchés plus inclusifs et efficaces qui participent à (ODD 2) Eliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire et promouvoir une agriculture durable.

Contextual analysis

- Who is/are the target group(s) and why?

Principalement les **petits producteurs agricoles** (400.000) des provinces précitées (dont Bubanza, Cibitoke et Bujumbura rural mais aussi d'autres qui offrent une opportunité / potentiel en terme de production des cultures d'intérêts pour le PAM.

Les petits producteurs sont à la base de la production agricole nationale. Ils fournissent l'essentiel de l'offre alimentaire au Burundi. En leur apportant un appui technique et organisationnel cela concourt à augmenter l'offre alimentaire plus accrue (de qualité) et atténuer/éviter l'insécurité alimentaire et la malnutrition. Ils seront soutenus également pour diversifier leur production.
La conservation des produits agricoles s'inscrit dans une logique de chaîne. Au niveau ménage, les petits producteurs éprouvent des difficultés liées à la conservation dès la récolte. Pour ne pas couper la chaîne ils seront accompagnés dans l'acquisition des équipements de conservation.

Les **ménages (et leur membres) environnants** se retrouvent dans les même conditions que leurs condisciples. Ils expérimentent les même difficultés de production pouvant déboucher sur la malnutrition (souvent carencielle). Ils bénéficieront également du PATSAB et vont être entraînés dans la spirale en formation (par effet de tache d'huile) pour accroître **leur production ainsi que la diversification de leur production et leur nutrition**. Environ 2000 ménages les plus vulnérables , n'ayant pas la capacité de produire et d'adhérer aux coopératives vont être assistés sur base des besoins spécifiques à renforcer leur moyens d'existence/revenus et intégrer les coopératives. 700 autres intégreront les centres de rayonnement après les négociations d'usage en vue d'assainir leur fonctionnement. Tous ces ménages recevront un appui visant la promotion de la production intensive et la consommation des légumes vertes à travers l'appui à la mise en place **des sites d'hydroponie** dans les zones d'intervention du projet.
L'éducation nutritionnelle sera dispensée sur la diversification de la production agricole et communication pour le changement de comportement g),

Les **agrégateurs/transformateurs, acteurs du secteur privé,** réunis dans diverses formes de groupements, coopératives notamment, seront appuyés et accompagnés tant dans l'accès aux crédits et aux équipement adéquats, les pratiques appropriées de manutention, de stockage, de transport et de distribution des produits, l'élaboration des plans d'affaires, la tenue de documents et la gestion des données.

Les **écoles** bénéficiant des cantines scolaires « endogènes ». A terme ces écoles sont réputées devenir des **clients directs** des petits producteurs. Ils n'ont pour ce faire encore pas d'expertise nécessaire dans l'organisation et la tenue des cantines scolaires.

Les **écoliers** fréquentant les écoles à cantines scolaires qui en plus de bénéficier 'un repas quotidien chaud et équilibré.

Diverses **entités étatiques** seront appuyés dans leur mission. Ces entités (comprises comme des parties prenantes) ont la charge de réguler les activités liées à la production et à la commercialisation. En somme elles sont toutes incontournables pour la réalisation de l'objectif d'**amélioration de l'environnement des affaires**. Elles n'ont pas suffisamment de capacité pour jouer pleinement leur rôle. Ils seront accompagnés dans le diagnostic et élaboration des **stratégies sur mesure** pour améliorer leur **performances**. Elles sont :

1. Le Ministère du **Commerce** sera appuyé notamment dans :
    a. la formulation et la mise en œuvre de la stratégie nationale de fortification/ enrichissement des aliments, deuxième génération ;
    b. Le développement des canaux de diffusion d'information sur le marché ;
    c. Etc
2. Le Bureau Burundais de Normalisation, le Centre National de Transformation Agro-alimentaire, l'ISABU, l'IGEBU concourent tous au fonctionnement des systèmes alimentaires , à la régulation et à la performance du secteur agricole seront tous diagnostiqués en vue de leur apporter une réponses adaptée à leur fonctionnement et en vue d'assurer une amélioration réussie de l'environnement des affaires.
3. L'Agence Nationale de Gestion des Stocks Stratégiques pour la Sécurité Alimentaire est appelée à jouer un rôle important dans la sécurisation alimentaire. Elle n'a pas les capacités

et les compétences requises. Un diagnostic institutionnel leu sera appliqué en vue de lui conseiller utilement.
4. Bien entendu le Ministère de l'**agriculture** avec une collaboration élargie jusqu'à ses embranchements communaux, zonaux et collinaires.

- Who are the other main stakeholders?

Le projet fait intervenir un ensemble de parties prenantes. Les principales parties prenantes sont :
1. Les Parties Prenantes Gouvernementales : Le Ministère de l'Environnement, de l'Agriculture et de l'Elevage ; le Ministère de l'Education et de la Recherche Scientifique, le Ministère de la Santé Publique et de la lutte contre le Sida ; le Ministère des Mines et de l'Energie, le Ministère du Commerce, le Ministère de l'Intérieur, le SEP/PMSAN, l'ANAGESSA, la DNCS, les DPE des sept provinces cibles, le PRONIANUT ; BBN, CNTA
2. Les Agences des nations Unies et ONG internationales : UNICEF, UNFEMMES, UNFPA, IFAD, FAO, One Acre Fund, Amazi Water, IFDC, SNV, SPARK, CAPAD, CORDAID, ZOA, GVC, PAGRIS,
3. Les partie prenantes communautaires : les Coopératives, les ONG nationales ADISCO, AGRITERA, OAP, Twitezimbere, RBU2000+, les petits exploitants Agricoles et leur ménages, les écoles,
4. Les parties prenantes du secteur Privé : les transformateurs/moulins, MINOLACS, MDB, Sun Business Network (SBN), AUXFIN

- To what extent have stakeholders been involved in formulating the proposal?

L'ensemble des acteurs ci-dessus, en tant que parties prenantes clés, ont été consultées lors de la préparation et de la finalisation du Projet. D'abord, un premier atelier avec les organisations mettant en oeuvre des projets financés par les Pays Bas a été organisé pour présenter le projet, identifier les points de synergie et convenir des engagements des uns et des autres autour du projet.

Ensuite une deuxième atelier élargies à toutes les parties prenantes a été organisé et a servi de cadre pour examiner les performances, évaluer l'effet que les interventions ont eu sur les résultats escomptés, tirer des enseignements de l'expérience, rendre compte des actions. Les parties prenantes ont saisi cette opportunité pour manifester leur intérêt à collaborer et/ou renouveler leurs engagement puis ont fait des recommandations pour ajuster la programmation et améliorer l'obtention des résultats du projet.

En plus d'être représenté à l'atelier national, les petits exploitants et leur ménages ont exprimé leur opinions lors de plusieurs discussions par des focus groupes organisées lors d'une évaluation considérée finale

- Is the intervention aimed at a specific geographical location, and if so, why?

Le PATSAB est étendu sur un nombre limité des provinces du pays. En plus de fournir des aliments aux écoles à cantines scolaires le projet entend faciliter la production en assurant la rentabilité de l'activité agricole.

Les cantines scolaires seront organisées et tenues dans trois provinces à savoir BUBANZA CIBITOKE BUJUMBURA (partie Ouest du pays). Elles sont choisies pour leur niveau d'insécurité alimentaire, le potentiel de production et leur proximité au marché.

La facilitation de la production touchera, en plus des trois premières, d'autres provinces situés au centre et au Nord du pays également choisies pour leur potentiel productif.

Ainsi, et de manière générale, le choix des provinces d'intervention s'est fait suite à une analyse tenant compte des critères suivants: (i) l'incidence de la pauvreté; (ii) le niveau de vulnérabilité à l'insécurité alimentaire, nutritionnelle et aux effets du changement climatique; (iii) le potentiel de développement rural et les possibilités pour l'intensification des activités agro-pastorales, (iv) les conditions favorables à l'installation et l'insertion des jeunes et (iv) les possibilités d'extension de l'intervention encours du PAM pour couvrir les provinces/communes non suffisamment couvertes de manière à optimiser l'impact de des interventions.

Added value

- What is the added value of the Dutch government being involved in relation to other donors, the EU, NGOs and local authorities?

Le PAM reçoit des financements de plusieurs bailleurs dans l'organisation et la tenue des cantines scolaires. L'approvisionnement des cantines scolaires reposent essentiellement sur l'importation. L'ambassade des Pays-Bas à Bujumbura soutient et promeut le principe des **achats locaux pour impulser les économies locales**. Dans ce sens, nous comptons utiliser le PATSAB comme levier en vue d'inviter/influer sur les autres grâce aux preuves apportées par le succès du projet afin qu'ils adoptent un modèle qui marche pour l'approvisionnement des cantines scolaire et le renforcement de ce système alimentaire en général..

- Are the recipients making an own contribution or co-participating in the activity, and if so, to what extent?

De manière indirecte et comme approche communautaire il est attendue et donnée une contribution des parents (organisée sn comité) pour la gestion des stocks; le préparation des repas et un certain apport en énergie de cuisson.

Lessons learned

- What lessons learned (from previous or comparable activities, published evaluations, relevant publications) will be addressed by the activity?

Le PATSAB va embrayer et mettre plus d'emphase sur les leçons apprises et qui ont besoin d'être renforcées/consolidées.

a) Les investissements réalisés dans le cadre du précédent projet mis en œuvre par le PAM, le PRSAN, ont contribué à faire des **achats institutionnels auprès des petits producteurs** un élément clé de la stratégie du gouvernement du Burundi visant à renforcer les différents maillons des chaines des valeurs, notamment la gestion post-récolte, l'amélioration de la qualité des produits, et l'accès aux marchés, et assurer l'amélioration des revenus des petits producteurs .
b) L'**accès à un marché** potentiel et plus rémunérateur a induit une **augmentation de l'investissement dans l'agriculture** ainsi que le développement des actions de productivité agricole dans les ménages.
c) L'introduction des **techniques de gestion des pertes** post récoltes a conduit à une amélioration de la qualité des produits agricoles et à la rentabilité et partant les petits producteurs deviennent compétitifs sur le marché local. Ceci infère l'attractivité du secteur agricole et le financement par les Institutions des microfinances (IMFs).
d) Le **système de stockage** des produits dans les hangars, concertés entre conjoints, a renforcé **l'autonomisation de la femme** et la **capacité de contrôle** des avoirs du ménage. En outre, ceci encourage à faire des dépenses rationnelles et concertées favorables au **bien être** des ménages.

Gender

- Does the proposal include a gender analysis?

Sommairement la proposition affirme découlée du fait d'avoir compris le rôle et la place de la femme dans les chaînes de valeur choisis. La proposition stipule que les femmes participent à de nombreuses activités le long des chaines de valeurs choisies pour ce projet, mais les contraintes spécifiques résultant de la discrimination fondée sur le sexe compromettent leur potentiel productif et entrepreneurial, ainsi que la performance globale des chaînes.

- Does the proposal justify the target group's gender-specific interests and needs (and why)?

N/A mais dans l'ambition du PAM.
A ce stade le PATSAB a fait le choix de travailler davantage avec les femmes. Après que le PAM, en collaboration avec ONU Femmes, eût fait la revue des études disponibles et rassemblé les experts sur autour d'une même table pour mieux comprendre contraintes fondées sur le genre le long des chaines d'approvisionnement il élaborera des plans d'actions avec les acteurs importants pour garantir que les goulets d'étranglement découlant des inégalités entre les sexes ne sont pas négligés, ce qui permettra de mieux s'attaquer aux causes sous-jacentes durant le projet et au-delà.

- Have women and young people been included in the stakeholder analysis?

Non. Cette analyse n'est pas incluse dans la proposition. Néanmoins, le PATSAB voudrait porter une attention particulière aux jeunes agriculteurs afin d'éviter l'exode rurale et de stimuler l'innovation, y compris en impliquant les jeunes professionnellement dans la mise en valeur des outils numériques (digitalisation de l'agriculture) dans les chaînes de valeur.

Climate change

- Does the proposal include an analysis of the possible effects of climate change on the activity or its results?

Non. Cependant, le PAM est d'accord sur l'impératif de d'abord bien faire le tour du sujet et maîtriser la problématique. In the first semester of 2023 the IP will provided the analysis. En collaboration avec ses partenaires, il effectuera une évaluation des risques liés aux changements climatiques et des risques environnementaux en général afin de cerner et de gérer les risques et les possibilités, et de fournir des conseils pour les interventions le long des chaines de valeur. Cette évaluation permettra d'évaluer les effets des systèmes de production, des activités de commercialisation ou de transformation qui pourraient potentiellement affecter (négativement ou avantageusement) l'environnement, y compris exacerber ou améliorer les effets du changement climatique.

- Does the proposal include any interventions to combat these effects (adaptation/mitigation)?

Oui. La tenue des cantines scolaires constituent une menace sérieuse suite à l'utilisation du bois comme (essentiellement) source d'énergie. Le PAM entend faire la promotion de la production et de l'utilisation des énergies renouvelables, y compris les briquettes et l'énergie solaire (y compris pour usage productif). également Le PAM tirera également parti de son expertise en matière de programmation et d'outils basés sur la nature pour renforcer l'adaptation au climat dans les stratégies et politiques nationales.

Cooperation, harmonisation and alignment

- Does the activity involve cooperation with Dutch organisations, the EU or other donors (including delegated cooperation), local organisations or other parties?

Le PATSAB sera impliqué dans toute discussion visant d'arriver à une meilleure coordination surtout avec les autres projets financés par l'ambassade.

La phase de formulation du projet est passée par les négociations d'usage en vue de déterminer à priori les synergies possibles au moins avec tous nos autres partenaires (**SNV**,**IFDC** qui reçoit nos financements, **SPARK**, etc).

Il est attendu que d'autres projets mis en œuvre par IFDC, sous financement néerlandais, jouent un rôle prépondérant dans la promotion de la production tournée vers le marché aussi bien que dans la promotion de la gestion intégrée de la fertilité des sols. Tous ces projets vise **l'auto-développement** des petits producteurs -ménages) agricoles.

Le projet offrira un marché aux petits producteurs de sa zone d'intervention tout en assurant que leur rémunération s'accomplisse avec un maximum de transparence. **Auxfin** Burundi mettra à disposition sa plateforme (UMVA : Universal Value Access) où les producteurs y enregistrés peuvent accéder à nombre d'informations utiles pour leur activité et surtout garantir une canalisation efficace de l'argent qui est leur payé en même temps qu'elle réalise pour les membres des « Coopératives » et Groupements une inclusion sociale et financière.

Enfin, comme pour la phase précédente, une collaboration accrue entre les agences onusiennes avec le PAM est attendu. En effet, le PAM a pris le lead dans le renforcement des systèmes alimentaires au Burundi ensemble avec toutes les agences onusiennes.
Dans le cadre du projet P4P, qui s'intéresse tant à la production, à la nutrition qu'à l'éducation (nutritionnelle) , la contribution de la **FAO**, de l'**UNICEF**, de l'**OMS**, l'UNFPA, etc.. , était appréciable. Ces organisations ont respectivement des compétences techniques sur la production agricole, la fortification des aliments et la nutrition. Elles apporteront leur contribution au projet consécutivement aux concertations préalablement menées à cet effet par le PAM.

- How does the activity contribute to harmonisation and/or multi-donor financing?

Ceci ne constitue pas l'activité principale du projet. Cependant, le PATSAB a prévu d'utiliser ses résultats comme un « proof of concept » en vue d'amener les autres donateurs aux cantines scolaires sur le même trajectoire que lui à savoir la mise en avant des achats locaux pour soutenir et rendre durable les investissement dans l'agriculture.

- What is the degree of (policy and financial) alignment?

les cantines scolaires et l'approvisionnement local des cantines scolaires sont des politiques établies du gouvernement du Burundi, auxquelles le PATSAB s'est complètement aligné.

Digitalisation

- Have proposed digital technologies been developed or chosen in collaboration with end-users?

Pas tout à fait. Les solutions proposées sont une innovation à partir d'un développement encore embryonnaire où les utilisateurs finaux ne sont pas encore au fait de la technologie. Ces solutions sont pour facilement vulgariser les techniques et bonnes pratiques agricoles jusque dans les zones difficiles d'accès. Mais aussi une modernisation par le numérique ainsi que l'accès à l'information (bancaire notamment).

Il est aussi prévu des sessions de formation sur l'économie numérique, axées sur l'agriculture numérique, qui seront organisées et dispensées aux responsables gouvernementaux du gouvernement central et des administrations locales dont la transformation numérique de l'Agence

nationale de gestion des stocks de sécurité alimentaire (ANAGESSA).. L'objectif est de les sensibiliser aux fondements de l'économie numérique ainsi qu'aux bonnes pratiques de solutions numériques tout au long des chaînes de valeur agroalimentaires.

Ces formations seront développées en partenariat avec des organisations professionnelles publiques et privées telles que Auxfin Burundi, le Groupe de la Banque mondiale, le Groupe Alibaba, Meta (anciennement Facebook).

Le PATSAB entend promouvoir les acteurs de l'écosystème numérique tels que Auxfin (promotrice de la plateforme UMVA) pour connecter plus efficacement les agriculteurs et les autres acteurs de la chaîne de valeur agricole et améliorer l'accès des agriculteurs aux services financiers dans les communautés rurales grâce à des partenariats avec des institutions de microfinance (MFIs).

- Does the proposal include an analysis of the local digital ecosystem?

Non.

- Is data security guaranteed?

Nous comptons sur la responsabilité du PAM pour gérer au mieux les données collectées. Présentement toutes les données récoltées appartiennent à l'agence nationale des statistiques ici l'ISTEEBU.

- Are digital solutions locally sustainable/relevant?

Les solutions digitales sont récentes au Burundi. Encore en développement. Il sied certes de faire noter la plateforme UMVA de Auxfin sur laquelle est déployée le AgriCoach dont la durabilité reste à parfaire/construire.

- Is duplication avoided?

Le PAM a expressément accepté d'utiliser la plateforme UMVA de Auxfin pour faciliter les transactions le suivi des agriculteurs qui vendent des denrées au PAM, au lieu d'utiliser son propre système digital. La duplication est un risque possible compte tenu de l'expérience du passé récent où nous remarquons une certaine prolifération des plateformes qui ont tendance à se faire concurrence pas toujours avisée.

Additional remarks (if applicable)

SECTION: Results

- What are the main OUTPUTS (services and products) that will be delivered through the activity? Describe briefly.

Les résultats sont organisés dans leur ordre faisant suite au processus de facilitation de la production, de la conservation jusqu'à la mise en marché de leurs productions.

Outputs - production

Cette composante comprend des efforts, dont les produits, qui seront déployés par le PAM, en collaboration avec d'autres acteurs, pour augmenter la production des petits exploitants, dégager les excédents commercialisables et la compétitivité des petits exploitants agricoles, englobant une productivité et une qualité accrues des produits.

1.1 : **Accès amélioré** des petits exploitants, hommes et femmes, **aux sources de crédit et de financement** de la production agricole (y compris les semences bio-fortifiées lorsque possible) via l'agrégateur facilité par le PAM ou d'autres partenaires au développement ;
1.2 : **Accès améliorée** des petits producteurs à **l'appui-conseil de qualité** ;
1.3 : **Liens renforcés entre les agrégateurs ciblés et les fournisseurs d'intrants et les agri-dealers** facilités par le PAM ou un partenaire de développement.

Outputs - agrégation des produits

Cette composante comprend des efforts qui seront déployés par le PAM, en collaboration avec d'autres acteurs, pour renforcer les systèmes d'agrégation des petits exploitants, en s'assurant également de la prise en compte du genre dans la sélection des bénéficiaires.

1.1 Établissement/mise à niveau d'**installations de stockage** pour augmenter les volumes de stockage de qualité disponibles pour les agrégateurs ;
1.2 : **Formation dispensée** aux agrégateurs sur l'amélioration de l'entreposage et de la salubrité des aliments et les **pratiques de gestion de la qualité** ;
1.3 L'**accès** des agrégateurs et des petits exploitants **à des équipements** de gestion post-récolte depuis le champ/sites d'approvisionnement jusqu'au marché (école cantines scolaires par exemple) y compris les moyens de transport et distribution sur le marché efficient assurant la stabilité du produit, facilité par le PAM ou d'autres partenaires de développement ;
1.4 : **Formation dispensée** aux agrégateurs **sur la transformation alimentaire** (y compris la fortification) par le PAM et d'autres partenaires de développement ;
2.5: **Accès** des agrégateurs **à des équipements et infrastructures de transformation** alimentaire (y compris la fortification) facilité par le PAM et d'autres partenaires de développement ;

Outputs - approvisionnement/distribution

Cette partie comprend les stratégies commerciales qui permettront d'améliorer la situation et conditions de vie des petits exploitants agricoles (sécurité alimentaire et amélioration des revenus) tout en tenant compte de leurs contraintes spécifiques pour accéder aux marchés des produits agricoles.

3.1 signés entre le PAM et les agrégateurs (coopératives, ANAGESSA, etc.) qui s'approvisionnent ou sont disposés à s'approvisionner auprès des petits exploitants agricoles, avec une attention particulière à des produits nutritifs et sains et à la participation des femmes et jeunes agriculteurs ;
3.2 Des directives et outils sur la comptabilité et de traçabilité sont développés par le PAM et partagés avec des fournisseurs/agrégateurs s'approvisionnant auprès des petits exploitants agricoles ;
3.3 Chaque écolier et chaque écolière inscrit au cycle fondamental dans les écoles ciblées par ce projet reçoit un repas chaud, sains et nutritifs chaque jour de classe ;
3.4 Les écoles ciblées par ce programme fournissent des denrées alimentaires saines, nutritives et diversifies.

Outputs - consommation/nutrition

A travers cette composante du projet, le PAM, en collaboration avec ses divers partenaires, travaillera avec les consommateurs, surtout les populations vulnérables, pour influencer la façon dont ils accèdent et utilisent la nourriture qui est mise à disposition grâce aux interventions sous les autres composantes du projet.

4.1 La **production d'aliments riches en nutriments** s'est accrue (aussi bien pour la commercialisation que la consommation des ménages agricoles) ;
4.2 Les connaissances sur la production des aliments nutritifs, les **régimes alimentaires sains** et la nutrition au niveau des ménages agricoles et des communautés sont améliorées ;

Outputs - amélioration de l'environnement des affaires

Sous cette composante, le projet contribuera à remédier aux principaux goulets d'étranglement des chaînes de valeur qui empêchent les petits exploitants agricoles et les autres acteurs des chaînes de valeur de s'engager pleinement et de bénéficier du marché. Les activités amélioreront les liens entre les acteurs des chaînes de valeurs susmentionnés et faciliteront les transactions entre ces acteurs des chaînes de valeur et d'autres services publics et les fournisseurs prives des services.

5.1 Diagnostic institutionnel/évaluations des capacités des institutions concernées (ANAGESSA, ISABU, BBN, CNTA) menées ou facilitées par le PAM et ses partenaires
5.2 Accords de partenariat négociés et signés par le gouvernement/PAM avec les acteurs des chaines d'approvisionnement (y compris les conditions financières éventuelles) pour la promotion de chaine de valeur des produits locaux et d'un commerce plus sensible à la nutrition
5.3 Plaidoyer et assistance technique facilités par le PAM et d'autres acteurs pour mener des cartographie et analyse des ressources et des parties prenantes relatifs aux projets de soutien à l'accès des petits exploitant agricoles aux marches et ressources
5.4 Des réglementations ou textes de lois ou politiques/stratégies nationales/ mécanismes de coordination institutionnelle appropriés, présidés par le gouvernement/des actions au développement, qui engagent régulièrement les acteurs clés dans le développement des systèmes alimentaires pour les petits exploitant agricoles sont établis, renforcés ou facilités

- What are the main OUTCOMES (changes and effects for the target groups) that will be achieved through the activity? Describe briefly.

Outcomes - production
Les changements sont attendus pour se produire à différentes échéances.

Les petits exploitants agricoles, hommes et femmes, ont augmenté leur productivité Agricole (avec également un accent sur des aliments nutritifs) et commercialisé un excédent commercialisable des produits alimentaires de qualité

Outcomes - agrégation des produits
Une attention particulière est ici portée sur les normes et standards dictés par les besoins du marché. Le changement attendu à ce niveau devrait s'observer sur le court terme.

Les agrégateurs ciblés connaissent les **standards de qualité** des produits alimentaires existants et ont **une capacité accrue** pour offrir des services de **gestion post-récolte de qualité** pour répondre **aux standards** de qualité exigés par le PAM et d'acheteurs et réduire les pertes post-récolte

Outcomes - approvisionnement/distribution
Les changements attendus sont ceux qui préparent les acteurs (petits producteurs, agrégateurs, etc) à une meilleure collaboration avec et en vue de satisfaire le marché de manière durable (y compris une continuelle production qui vise le marché).

A court terme :
Les systèmes d'approvisionnement des acheteurs auprès des agrégateurs permettent la fiabilité et gestion en temps d'un nombre croissant de contrats.

A long terme :
Les agrégateurs (coopératives, ANAGESSA, etc.) remplissent systématiquement et de manière cohérente leurs obligations contractuelles envers le PAM, tout en adhérant aux spécifications relatives à la quantité, la qualité et la participation des femmes et des jeunes

Outcomes - consommation/nutrition
Le changement attendu est compris dans le sens de la façon dont les ménages ils accèdent et utilisent la nourriture.

A moyen terme :
Les ménages des petits exploitants agricoles (surtout ceux avec des enfants de moins de 5 ans, les adolescents et les femmes en âge de procréer) améliorent la qualité et diversité de leurs régimes alimentaires

Outcomes - amélioration de l'environnement des affaires

A moyen terme :
Les parties prenantes et les institutions nationales (ANAGESSA, ISABU, BBN, CNTA, secteur prive, société civile, institution de recherche et d'enseignement universitaire, etc.) ont internalisé les outils et les compétences nécessaires pour :

- Formuler et promouvoir des politiques et/ou des cadres législatifs relatifs à l'intégration des petits exploitant agricoles aux marches de demande structure.
- Fournir des services d'appui pour l'intégration des petits exploitant agricoles aux marchés agricoles durables, en réponse à des évaluations des capacités institutionnelles
- Défendre et obtenir l'engagement de plusieurs parties prenantes pour financer les programmes de soutien a l'intégration des petits exploitant agricoles aux marches de demande structure

- For each OUTPUT and OUTCOME mentioned above, specify how it will be measured:
  - Specify the indicators if they exist.
  - Specify the baseline values and targets if they exist.

Indicateurs - production

Résultats attendus	Indicateurs de performance

Effet à moyen terme (4 ans) 1: **Les petits exploitants agricoles, hommes et femmes, ont augmenté leur productivité Agricole (avec également un accent sur des aliments nutritifs) et commercialisé un excédent commercialisable des produits alimentaires de qualité**	1. Rendement moyen par culture ciblée pour les petits exploitant agricoles membres des systèmes d'agrégation ciblés 2. Nombre exploitation familiale ayant eu une productivité et/ou un revenu accru (FNS2.1) 3. Pertes moyennes post-récolte pour les cultures cibles des petits exploitant agricoles, en pourcentage de la production annuelle (en volume) (désagréger par type de produits) 4. Ventes moyennes des produits alimentaires produits par les petits exploitants membres du système d'agrégation ciblé (en volume) (par type de produits) ; 5. Volume des intrants agricoles fournis par systèmes d'agrégation ciblés pour les petits exploitant agricoles, hommes et femmes : a) engrais, b) variétés de semences certifiées pour les cultures ciblées,
Effet à court terme (1 -2 ans) 1.1 : **Les petits exploitant agricoles, hommes et femmes, ont accès aux intrants agricoles de qualité (y compris les semences bio-fortifiées lorsque cela est possible) et à l'appui-conseil de qualité**	1. Pourcentage de petits producteurs ciblés qui ont accès à l'appui-conseil 2. Nombre d'exploitations familiales avec un meilleur accès aux intrants de production (FNS 2.2)
Produit 1.1 : Accès améliorée des petits exploitants, hommes et femmes, aux sources de crédit et de financement de la production agricole (y compris les semences bio-fortifiées lorsque possible) via l'agrégateur facilité par le PAM ou d'autres partenaires au développement	1. Valeur totale des produits financiers accessible aux petits producteurs ciblés (désagrégés par domaine couvert par les produits financiers) 2. Pourcentage de petits producteurs ciblés qui ont accès au crédit pour les activités liées à la production agricole (semences certifiées, engrais, autres...) par agrégateur ciblé (coopérative),
Produit 1.2: Accès améliorée des petits producteurs à l'appui-conseil de qualité	1. Pourcentage des petits producteur ciblés qui ont accès à l'appui-conseil de qualité 2. Nombre d'agriculteurs ayant adopté les résultats de la recherche/connaissances/nouvelles technologies ; 3. Nombre d'exploitation familiale directement touchée (FNS 2x1) ; 4. Nombre d'exploitation familiale indirectement touchée (FNS 2x2),
Produit 1.3 : Liens renforcées entre les agrégateurs ciblés et les fournisseurs d'intrants et les agri-dealers facilités par le PAM ou un partenaire de développement	1. Nombre de réunions entre les agrégateurs cibles et les fournisseurs d'intrants facilitées par le PAM et ses partenaires 2. Nombre d'accords/contrats signés entre les agrégateurs ciblés et les fournisseurs d'intrants agricoles facilités par le PAM 3. Nombre d'accords/contrats signés entre le PAM et les fournisseurs d'intrants agricoles à fournir des intrants destinés aux petits agriculteurs

	4. Nombre d'exploitations familiales avec un meilleur accès aux marchés (FNS 2.2)

Indicateurs - agrégation

Résultats attendus	Indicateurs de performance
Effet à court terme 2 (1-2 ans) : **Les agrégateurs ciblés connaissent les standards de qualité des produits alimentaires existants et ont une capacité accrue pour offrir des services de gestion post-récolte de qualité pour répondre aux standards de qualité exigés par le PAM et d'acheteurs et réduire les pertes post-récolte**	1. Proportion des petits exploitants agricoles qui déclarent avoir accès à des services de gestion post-récolte de qualité 2. Nombre/Proportion d'agrégateurs ciblés offrant des services de gestion post-récolte et de transformation alimentaire à ses membres (ventilé par service). 3. Nombre d'unités de transformation alimentaire soutenues, produisant des aliments fortifiés/nutritifs de qualité. 4. Nombre d'agrégateurs ciblés avec des installations de stockage ou de transformation alimentaire qui répondent aux standards de sureté et de qualité. 5. Pertes moyennes (quantité) par an par agrégateur direct, en pourcentage du volume total stocké/traité 6. Nombre de petits exploitants agricoles, hommes et femmes, connaissant les normes alimentaires et les systèmes d'application de la loi (ventilé par produit alimentaire)
Produit 2.1: Établissement/mise à niveau d'installations de stockage pour augmenter les volumes de stockage de qualité disponibles pour les agrégateurs	1. Capacité totale de stockage construite ou réhabilité par le PAM ou d'autres partenaires au développement
Produit 2.2: Formation dispensée aux agrégateurs sur l'amélioration de l'entreposage et de la salubrité des aliments et les pratiques de gestion de la qualité	1. Nombre de personnel des agrégateurs formés en gestion post-récolte et transformation alimentaire
Produit 2.3. L'accès des agrégateurs et des petits exploitants à des équipements de gestion post-récolte depuis le champ/sites d'approvisionnement jusqu'au marché (école cantines scolaires par exemple) y compris les moyens de transport et distribution sur le marché efficient assurant la stabilité du produit, facilité par le PAM ou d'autres partenaires de développement	1. Nombre d'équipements de gestion post-récolte et de transformation y compris de transport/distribution obtenus par les agrégateurs ciblés avec l'appui du PAM (par type d'équipement, modalité de fourniture, type d'agrégateur), 2. Valeur totale des équipements de gestion post-récolte y compris de transport/distribution livré aux agrégateurs par PAM ou d'autres partenaires de développement,
Produit 2.4: Formation dispensée aux agrégateurs sur la transformation alimentaire (y compris la fortification) par	1. Nombre de personnel d'agrégateurs formés sur la transformation alimentaire (y compris la fortification)

le PAM et d'autres partenaires de développement	2. Nombre de personnes pour lesquelles des aliments adéquatement enrichis sont disponibles (FNS 1.2)
Produit 2.5: Accès des agrégateurs à des équipements et infrastructures de transformation alimentaire (y compris la fortification) facilité par le PAM et d'autres partenaires de développement	1. Nombre d'équipements de transformation alimentaire (y compris la fortification) obtenu par les agrégateurs bénéficiant du soutien du PAM (par type d'équipement, modalité de fourniture, type d'agrégateur) 2. Valeur totale des équipements

Indicateurs - approvisionnement/distribution

Résultats attendus	Indicateurs de performance
Effet à moyen terme 3 (4 ans) : **D'ici 2026, les volumes et valeurs des achats du PAM auprès des agrégateurs des petits producteurs ont augmenté.**	1. Volume (MT ou litre dans le cas du lait) des achats auprès des agrégateurs qui s'approvisionnent auprès des petits exploitants agricoles (ventilés par produit et par sexe d'agriculteur) ; 2. Valeur ($) des achats auprès des agrégateurs des petits exploitants agricoles (ventilés par produit et par sexe d'agriculteur 3. Nombre de petits producteurs qui ont vu leurs produits achetés par le PAM à travers les agrégateurs (à désagréger par sexe et type de produit).
Effet à court terme 3.1 (1 an) : **Les systèmes d'approvisionnement des acheteurs auprès des agrégateurs permettent la fiabilité et gestion en temps d'un nombre croissant de contrats**	1. Temps moyen (Nombre de jours) de la livraison au paiement, pour les agrégateurs ciblés, désagrégés par type d'agrégateur et par type de produits ;
Effet à court terme 3.2 (1 an) : **Les agrégateurs (coopératives, ANAGESSA, etc.) remplissent systématiquement et de manière cohérente leurs obligations contractuelles envers le PAM, tout en adhérant aux spécifications relatives à la quantité, la qualité et la participation des femmes et des jeunes**	1. Pourcentage de taux de défaut de livraison des contrats d'achats (ventilés par raison du défaut et de système d'agrégation) 2. Temps moyen (Nombre de jours) à compter de la demande d'achat jusqu'à la livraison pour les fournisseurs cibles (ventilé par type) 3. Nombre de petits producteurs dont les contrats ont été respectés par les agrégateurs (à désagréger par sexe)
Produit 3.1. **Contrats signés entre le PAM et les agrégateurs (coopératives, etc.) qui s'approvisionnent ou sont disposés à s'approvisionner auprès des petits exploitants agricoles, avec une attention particulière à des produits nutritifs et sains et à la participation des femmes et jeunes agriculteurs.**	1. Nombre de fournisseurs actifs sur la liste du PAM (désagrégée par type/taille) 2. Nombre de contrats signé avec les fournisseurs cibles (par type de fournisseurs et de produits alimentaires désagrégée par sexe, et taille du contrat)

Produit 3.2. **Des directives et outils sur la comptabilité et de traçabilité sont développés par le PAM et partagés avec des fournisseurs/agrégateurs s'approvisionnant auprès des petits exploitants agricoles**	1. Nombre de directives et outils sur la comptabilité et la traçabilité développés
Produit 3.3: **Chaque écolier et chaque écolière inscrit au cycle fondamental dans les écoles ciblées par ce projet reçoit un repas chaud, sains et nutritifs chaque jour de classe**	1. Nombre d'écoliers et d'écolières qui ont reçu les repas scolaires, par niveau d'âge approprie et classe. 2. Quantités des denrées alimentaires fournis pour un repas scolaire, en Moyenne, par groupe d'aliments (réel vs planifie)
Produit 3.4. **Les écoles ciblées par ce programme fournissent des denrées alimentaires saines, nutritives et diversifies.**	1. Nombres et pourcentages des écoles couvertes par le programme d'alimentation scolaire qui servent des repas scolaires de qualité alignée aux directives et standards du ministère de la sante et/ou du ministère de l'education nationale.

Indicateus - consommation

Résultats attendus	Indicateurs de performance
Effet à moyen terme (4 ans) 4 : **Les ménages des petits exploitants agricoles (surtout ceux avec des enfants de moins de 5 ans, les adolescents et les femmes en âge de procréer) améliorent la qualité et diversité de leurs régimes alimentaires**	1. La diversité alimentaire minimale pour les femmes en âge de reproduction (MDD-W), 2. Proportion d'enfants âgés de 6 à 23 mois qui reçoivent un régime alimentaire minimum acceptable (MAD), 3. Nombre de personnes ayant eu un apport alimentaire amélioré (FNS 1.1)
Produit 4.1: La production d'aliments riches en nutriments s'est accrue (aussi bien pour la commercialisation que la consommation des ménages agricoles)	1. Nombre d'unité d'Hydroponie fonctionnelle 2. Quantité des légumes produites sur les sites d'hydroponie (tonnes par type de légumes) 3. Nombre de personnes formés aux techniques d'hydroponie (désagrégé par genre) 4. Quantité de farines enrichis, produite localement par les unités de transformation soutenus (Tonnes) ; 5. Quantité de lait produit par les petits producteurs (en litre) 6. Pourcentage de lait produit par les petits producteurs qui est fortifié par unité de transformation 7. Nombre de chaine de valeur et/ou de secteurs plus performants
Produit 4.2: les connaissances sur la production des aliments nutritifs, les régimes alimentaires sains et la nutrition au niveau des ménages agricoles et des communautés sont améliorées	1. Nombre de personnes touchées par les messages SBCC (à désagréger par genre) 2. Nombre de sessions de sensibilisation et de marketing social pour la consommation des aliments nutritifs (légumes, lait, fortifiés et bio-fortifiés) organisées 3. Nombre de personnes exposées aux messages de SBCC utilisant les médias,

	4. Perception du niveau de connaissances nutritionnelles de base (sur une échelle de type Likert) 5. Nombre de personnes directement touchée (FNS 1x1) 6. Nombre de personnes indirectement touchée (FNS 1x2)

Indicateurs - l'amélioration de l'environnement des affaires

Résultats attendus	Indicateurs de performance
Effet à moyen terme (4 ans) 5 : **Les parties prenantes et les institutions nationales (ANAGESSA, ISABU, BBN, CNTA, secteur prive, société civile, institution de recherche et d'enseignement universitaire, etc.) ont internalisé les outils et les compétences nécessaires pour :** • ***Formuler et promouvoir des politiques et/ou des cadres législatifs relatifs à l'intégration des petits exploitant agricoles aux marches de demande structure.*** • ***Fournir des services d'appui pour l'intégration des petits exploitant agricoles aux marchés agricoles durables, en réponse à des évaluations des capacités institutionnelles*** • ***Défendre et obtenir l'engagement de plusieurs parties prenantes pour financer les programmes de soutien a l'intégration des petits exploitant agricoles aux marches de demande structure***	1. Niveau des capacités des institutions ciblées (faible, latent, émergent, élevé):
Produit 5.1. Diagnostic institutionnel/évaluations des capacités des institutions concernées (ANAGESSA, ISABU, BBN, CNTA) menées ou facilitées par le PAM et ses partenaires	1. Nombre Diagnostic institutionnel/d'évaluations des capacités institutionnelles réalisées.
Produit 5.2: Accords de partenariat négociés et signés par le gouvernement/PAM avec les acteurs des chaines d'approvisionnement (y compris les conditions financières éventuelles) pour la promotion de chaine de valeur des produits locaux et d'un commerce plus sensible a la nutrition	1. Nombre de protocoles d'accord signés avec des acteurs privés et publics
Produit 5.3.: Plaidoyer et assistance technique facilités par le PAM et d'autres acteurs pour mener des cartographie et analyse des ressources et des parties prenantes relatifs aux projets de soutien à l'accès des petits exploitant agricoles aux marches et ressources	1. Nombre de réunions ou d'événements organisés sur la cartographie et l'analyse des ressources et des parties prenantes en rapport avec le soutien à l'intégration des petits exploitant agricoles aux marches de demande structure. 2. Nombre d'analyses des chaines de valeurs ou d'acteurs menées pour cartographier les activités des acteurs des chaines d'approvisionnement

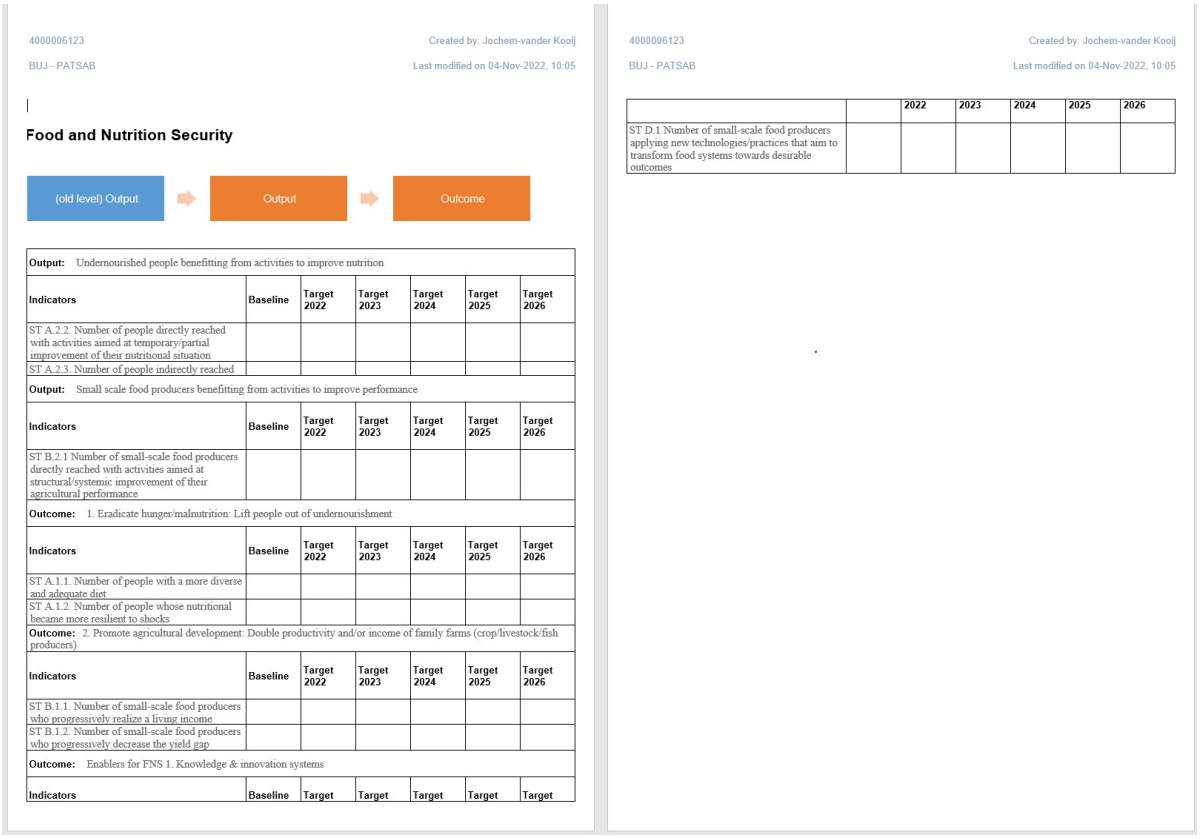
Produit 5.4: Des réglementations ou textes de lois ou politiques/stratégies nationales/ mécanismes de coordination institutionnelle appropriés, présidés par le gouvernement/des actions au développement, qui engagent régulièrement les acteurs clés dans le développement des systèmes alimentaires pour les petits exploitant agricoles sont établis, renforcés ou facilités	1. Nombre de réunions de coordination trimestrielles ou semestrielles avec le PAM, le gouvernement et d'autres acteurs qui analysent les aspects en rapport avec l'intégration des petits exploitant agricoles aux marchés de demande structure. 2. Nombre de réglementation/textes de lois/politiques/stratégies nationales en faveur de promotion de chaine de valeur des produits locaux et d'un commerce plus sensible à la nutrition

- What method will be used to gather and monitor the data?

Un plan de suivi-évaluation robuste, base sur les résultats attendus de ce projet et leurs indicateurs de performance respectifs (voir chapitre précèdent) est établi pour suivre et accompagner les activités du projet sur toute la période de mise en œuvre. La fréquence minimale est d'une année. Il précisera les différentes actions requises à savoir : les indicateurs à suivre, la fréquence de mise à jour, le responsable, la méthodologie à utiliser et la période de collecte des données. Ce cadre de mesure des performances du projet comprendra les composantes essentielles suivantes : a) Un cadre logique, b) Un plan de suivi et évaluation ; c) Un plan et des outils de collecte des données, d) Un système de rapportage avec formats des rapports et, e) Un budget.

Les effets induits par le projet seront mesurés à travers des enquêtes et des études menées auprès des petits producteurs (individuellement ou en des focus group).

- Record the following in **the results application:**
  - the thematic results frameworks that apply to this activity;



4000006123 Created by: Jochem-vander Kooij
BUJ - PATSAB Last modified on 04-Nov-2022, 10:05

Food and Nutrition Security

(old level) Output → Output → Outcome

Output: Undernourished people benefitting from activities to improve nutrition						
Indicators	**Baseline**	**Target 2022**	**Target 2023**	**Target 2024**	**Target 2025**	**Target 2026**
ST A.2.2. Number of people directly reached with activities aimed at temporary/partial improvement of their nutritional situation						
ST A.2.3. Number of people indirectly reached						
Output: Small scale food producers benefitting from activities to improve performance						
Indicators	**Baseline**	**Target 2022**	**Target 2023**	**Target 2024**	**Target 2025**	**Target 2026**
ST B.2.1 Number of small-scale food producers directly reached with activities aimed at structural/systemic improvement of their agricultural performance						
Outcome: 1. Eradicate hunger/malnutrition: Lift people out of undernourishment						
Indicators	**Baseline**	**Target 2022**	**Target 2023**	**Target 2024**	**Target 2025**	**Target 2026**
ST A.1.1. Number of people with a more diverse and adequate diet						
ST A.1.2. Number of people whose nutritional became more resilient to shocks						
Outcome: 2. Promote agricultural development: Double productivity and/or income of family farms (crop/livestock/fish producers)						
Indicators	**Baseline**	**Target 2022**	**Target 2023**	**Target 2024**	**Target 2025**	**Target 2026**
ST B.1.1. Number of small-scale food producers who progressively realize a living income						
ST B.1.2. Number of small-scale food producers who progressively decrease the yield gap						
Outcome: Enablers for FNS 1. Knowledge & innovation systems						
Indicators	**Baseline**	**Target**	**Target**	**Target**	**Target**	**Target**

4000006123 Created by: Jochem-vander Kooij
BUJ - PATSAB Last modified on 04-Nov-2022, 10:05

		2022	2023	2024	2025	2026
ST D.1 Number of small-scale food producers applying new technologies/practices that aim to transform food systems towards desirable outcomes						

Plusieurs autres indicateurs dont les suivant :
2.1 Number of family farms2 with increased productivity and/or income
2.2 Number of family farms2 with improved access to input and/or output markets
2.x.1 Number of family farms2 directly reached
2.x.2 Number of family farms2 indirectly reached
2.2 Number of family farms2 with improved access to input and/or output markets
1.2 Number of people1 with improved access to healthy/diverse food
1.1 Number of people1 with improved food intake

5.2 Number of value chains and/or sectors performing better
Number of farmers that adopted research results/ knowledge/new technologies (FNS 4.1)

- the relevant indicators (including baseline values and targets if they exist).

N/A

- Have these results frameworks been communicated with the implementing organization?

OUI

- Do the indicators correspond to one or more of the 17 indicators on which the ministry reports to the Dutch parliament? If not, why?

OUI, 2.

Pour les indicateurs FNS au plus haut point deux indicateurs (parmi les 3) sont concernés et retenus par le PATSAB/

1.1 Number of people1 with improved food intake (nutrition)
2.1 Number of family farms2 with increased productivity and/or income (productivité et revenus)

Les principaux indicateurs (repris dans RBM) sur lesquels porte la rapportage au Parlement sont ici :

B.x.1.1 Number of small-scale food producers directly reached with activities aimed at structural/systemic improvement of their agricultural performance

B.x.1.2. Number of small-scale food producers directly reached with activities aimed at temporary/partial improvement of their agricultural performance

1.1 Number of small-scale food producers applying new technologies/practices that aim to transform food systems towards desirable outcomes4

SECTION: Monitoring and evaluation

Monitoring
Specify what reporting information is required for this activity, based on the activity analysis decision tree (see Help). Include the following elements:

- Planning versus realisation: tracking progress against predetermined objectives as laid out in the project proposal.
- Performance and quality: checking relevance and appropriateness of the implementing organization's performance based on key assumptions in the proposal and the outcomes of the risk analysis.

Pay attention to the method and frequency of monitoring and describe the roles and responsibilities. For further information, see Help.

Les plans d'action serviront de repère pour le suivi sur une base annuelle.
Une évaluation à mi-parcours sera requise pour s'informer de l'avancée du projet mais surtout pour vite évaluer la nouvelle stratégie utilisée.
Afin, une évaluation finale servira de documentation de l'expérience du projet et sera publiée pour partager et disséminer les résultats et les leçons apprises.

Evaluation
Describe whether a final evaluation and/or a mid-term review has been planned. If yes, state:

- who will commission the final evaluation and/or mid-term review (for options, see Help);

Tout financement qui dépasse 5 millions doit nécessaire et obligatoirement être évalué à la fin.

Le MTR sera organisé assez tôt pour vérifier si nous sommes dans le bon trajectoire compte tenu de l'innovation apportée (en guise d'approche qui utilise les cantines scolaires plutôt comme levier) pour véritablement soutenir les petits producteurs dans leurs activités et investissements.

- whether the procedure and practical arrangements have been agreed on with the implementing organisation (for details, see Help).

LE PAM prendra en charge l'organisation et la conduite entière de l'évaluation à mi-parcours sous réserve d'avoir requis et obtenu (préalablement) l'approbation des termes de référence pour cette étude.
Nous nous chargerons (BZ) de préparer et d'assurer la conduite de l'évaluation finale (tout en observant les critères OCDE) qui offre une opportunité de réaliser une étude théorique qui vérifie la solidité de la nouvelle approche adoptée pour renforcer les achats locaux.

SECTION: Finance

Budget breakdown

- Include an overview of the activity budget, including overhead costs.

	Y1	Y2	Y3	Y4	**Total**	
Composantes 1 & 2 : Appui aux petits producteurs, aux organisations des petits producteurs et à l'entreprenariat privé agricole	1.117.109	983.278	1.026.478	878.978	**4.005.842**	21%
Composante 3 : Achat des produits agricoles auprès des petits producteurs locaux	1.851.992	2.157.113	2.157.113	2.157.113	**8.323.330**	43%
Composante 4 : Appui nutritionel	352.804	397.500	282.500	97.000	**1.129.804**	6%
Composante 5 : Diagnostic et Appui institutionnel	167.500	290.000	100.000	93.619	**651.119**	3%
Couts de mise en oeuvre	521.369	570.418	523.924	464.736	**2.080.447**	11%
Coût de personnel	*273.134*	*299.525*	*278.530*	*251.387*	***1.102.576***	
Coûts administratifs	*182.089*	*199.683*	*185.687*	*167.592*	***735.051***	
Couts d'appui direct	455.223	499.208	464.217	418.979	**1.837.627**	10%
Couts d'appui indirect	290.290	318.339	296.025	267.178	**1.171.831**	6%
Grand total	**4.756.286**	**5.215.855**	**4.850.256**	**4.377.603**	**19.200.000**	100%
	25%	27%	25%	23%	100%	

- Is the budget arithmetically correct?

OUI

- Are the amounts/rates in the budget acceptable?

OUI. Il y a un répartissement (équilibré) acceptables des grands coûts pour le projet !

- Briefly explain the structure of the budget.

Le budget est compose des frais liés aux activités (dont l'appui aux petits producteurs, les achats locaux ainsi que les coûts liés aux appuis divers aux institutions en vue d'améliorer l'environnement des affaires) qui totalisent 73%.
La mise en œuvre effective du projet comprenant les salaires, les frais de mission sur terrain ainsi que les frais de fonctionnement représentent un total de 21% du budget total.
Les frais de gestion sont de l'ordre de 6%.

- Are overheads proportional to outputs? What is included? What is recharged?

OUI
Les frais de gestion appliqués par le PAM sont conforme à ceux autorisés sur le budget total. Le PAM n'a appliqué la proportionnalité des frais de gestion aux services et aux activités.

- Is implementation conditional on the budget being amended in an inception phase? (Specify the requirements that the budget must satisfy and the date by which the budget must be amended.)

N/A

- Is the budget suitable as a management tool (linking outputs to budget)?

La présentation du budget a donné un aperçu de la répartition du budget par résultat.

Composantes	Type de transferts	Montant (USD)	Remarques

1 & 2 : Appui aux petits producteurs, aux organisations des petits producteurs et à l'entreprenariat privé agricole	Accompagnement et renforcement des capacités	5,504,000	• EUR 774,263 chaque année pendant 4 ans comme appui direct aux petits producteurs locaux. • EUR 227,197 chaque année pendant 4 ans pour un appui de 3 mois/an à 1,978 ménages les plus vulnérables des petits producteurs. • EUR 374,540 chaque année pendant 4 ans pour les couts opérationnels.
3 : Achat des produits agricoles auprès des petits producteurs locaux	Achats d'environ 10 300 tonnes des produits agricoles auprès des petits producteurs	11,200,000	• EUR 8,323,330 répartis comme suit : EUR 7,275,639 pour achat de 10,300 tonnes de vivres (mais, haricots, riz, lait et légumes verts) auprès de petits producteurs pour toute la période. Et EUR 1,047,692 pour les couts de transfert des vivres. • EUR 719,167 chaque année pendant 4 ans pour les couts opérationnels.
4 : Appui Nutritionnel	Accompagnement et renforcement des capacités	1,600,000	• EUR 282,451 chaque année pendant 4 ans pour la fortification, SBCC, révision des politiques et diversification alimentaire. • EUR 117,549 chaque année pendant 4 ans pour les couts opérationnels.
5 : Diagnostic et Appui institutionnel	Accompagnement et renforcement des capacités	896,000	• EUR 162,780 chaque année pendant 4 ans pour le dialogue politique et stratégique, coordination multisectorielle, etc. • EUR 61,220 chaque année pendant 4 ans pour les couts opérationnels.
Total (EUR)		**19,200,000**	

Earmarking

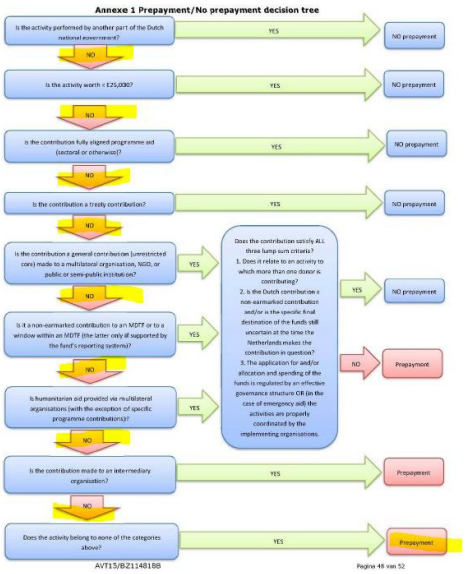
- Is the Dutch contribution to the programme earmarked (i.e. reserved for a specific purpose)? If so, specify the reasons why.

Non. Nous sommes le seul donateur.

Prepayments

- Based on the prepayment decision tree (see Help), do the payments need to be entered as prepayments and why? In the case of a lump sum, assess this against the applicable criteria

and give the reasons for your choice.



- What is the maximum percentage that can be paid as prepayment, and why?
  In case of the UN family, pay ments up to 100% are acceptable
- Which are the reporting obligations on the basis of which prepayments can be closed?
  Annual ACR

Available resources

	Foreign currency (USD)	**EUR**
Implementing organisation's own contribution	*0*	*0*
Firm commitments by other donors (for each donor)	*0*	*0*
Dutch contribution	*19,200,000*	*20,102,400.00*
Total available resources	***19,200,000***	*20,102,400.00*
Budget needed	***19,200,000***	*20,102,400.00*
Still to be financed	***0***	***0***
Soft commitments by other donors (for each donor)	*0*	*0*
Uncovered balance	***0***	***0***

This does not include the levy, which is paid as lumsum and will not be accounted for (also not in the ACR)

- Are there any non-financial contributions relevant to implementation of the activity, such as deployment of volunteers, availability of buildings, materials, etc.? No
- If there is an uncovered balance, how will this affect implementation of the activity (e.g. proportional reduction in outputs, omission of regions) and how will this affect the decision whether to fund this activity? No, there is no uncovered balance

Grant with a repayment obligation, loans, equity investment or guarantee

- Does the Dutch contribution take the form of a grant with a repayment obligation, a loan, an equity investment or a guarantee (either in whole or in part)? If yes, briefly set out the consequences for accounting and how correct processing in the financial records will be ensured.
  N/A; This is not an innovative financing project
- Are there revolving funds? If yes, please explain what will happen to any residual funds, how closure will take place and which agreements should be made.
  N/A; This is not an innovative financing project

Audit opinion

- Is an audit opinion required for the activity (see Help)? Briefly explain. WFP work with the standard ACR; In the last year we see that insufficient information has been given per donor, This need to be requested in the side letter.
- Should the audit opinion be accompanied by an additional auditor's report (for example, on the risks set out above, or on monitoring that the organisation carries out on its prepayments to other organisations)? N/A