

Activity Appraisal Document ODA

€ 1.000.000 or more

Save / Generate

I REQUESTED DECISION CONCERNS

Application number	4000003623
Short name application	Appui Programme de Developpement du Sourou
Long name application	Appui au Programme de Développement Intégré et Durable du Sourou avec son Évaluation Environnementale Stratégique (PDIDS/EES)
Description application	<p>Le Programme de Développement Intégré et Durable du Sourou (PDIDS) découle de la vision partagée d'une coopération de collectivités (l'Inter collectivité de Sourou – ICS) pour un développement harmonieux et durable dans le sous bassin intégrant les objectifs environnementaux et sociaux à travers une Evaluation Environnementale Stratégique (EES).</p> <p>Le PDIDS/EES vise à l'horizon 2029 l'amélioration des conditions de vie de plus de 1 000 000 de personnes réparties sur 29 collectivités territoriales du bassin par le renforcement de leur résilience face aux changements climatiques à travers le développement d'activités socioéconomiques et environnementales. 17 axes stratégiques sont retenus après analyse participative et itérative. Le PDIDS/EES demande un investissement d'EURO 292 million. Le défi pour l'ICS est de maintenir la 'régie' du plan et d'y intégrer ou d'aligner de futurs projets ou projets déjà en cours.</p> <p>EKN va financer la mise en œuvre de certains axes stratégiques en lien avec les domaines de la Gestion Intégrée des Ressources en Eau et Ressources Naturelles, Sécurité Alimentaire, et Adaptation aux Changements Climatiques. en deux volets :</p> <p><i>Volet 1</i>-Le renforcement des capacités de gouvernance de l'ICS et sa Direction Technique. Il s'agira a) du portage politique - maitrise d'ouvrage, appui institutionnel (fonctionnement, secrétariat, logistique) et la gestion de fonds de gouvernance ; b)le recrutement et la formation des experts de la direction technique.</p> <p><i>Volet 2</i>-La gestion du fonds d'investissement pour la mise en œuvre des projets issus du PDIDS dans les domaines suscitées en lien avec le Plan Stratégique Multi-annuel pour le Sahel (inclus le Mali) du Ministère des Affaires Etrangères des Pays</p>

	<p>Bas 2019 – 2022.</p> <p>Les deux résultats concrets sont:</p> <p>1. l'ICS est devenu une organisation autonome (indicator ORIA)</p> <p>2. Le PDIDS est exécuté dans les axes stratégiques des domaines de l'Eau, la Sécurité Alimentaire et le Climat. (indicateurs conformes au <i>results frameworks</i> et à définir)</p>		
Budget holder	BAM		
Date of receipt of application	NA (tender)		
<u>Business Partner</u>			
Number business partner	Not know yet (selection via tender)		
Implementing organisation(s)	Not known yet (selection via tender)		
<u>Legal relationship</u>	Contract		
<u>Commitment</u> in foreign currency (if applicable)	NA		
Corporate rate	€ 1 = FCFA 655,9570741691		
<u>Commitment</u> in euros	EUR 25.000.000		
Funds centre	1702U02030001 Integrated Water Management		
Activity start date	1-08-2020		
Activity end date	31-07-2025		
Contract start date	1-08-2020		
Contract end date	31-07-2025		
Has an evaluation been planned?	Yes, mandatory (see decisiontree in 5.3.6.)		
<u>Aid modality</u>	Other programme aid		
<u>Donor role</u>	Single donor		
<u>Technical assistance</u>	TA<10 Less than 10% of the activity budget		
<u>Beneficiary's country/region</u>	Mali/ Region de Mopti		
Countries within the region (if applicable)	NA		
Location within the country (be as specific as possible)	Province	Name location(s)	Cercle de Bankass (13 Collectivités) • Conseil de cercle de Bankass; •Communes de: Bankass, Baye, Sokoura,

			<p>Ouenkoro, Dimbal Habbé, Diallassagou, Lessagou Habe, Koulogon Habe, Kani Bonzon, Bankass, Soubala, Tori</p> <p>Cercle de Koro (14 Collectivites)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conseil de Cercle de Koro • Communes de: Koro, Bondo, Pel Maoundé, Youdiou, Dougou tene I, Dougou Tene II, Koporo Pen, Koporokenie Na, Barapireli, Madougou, Dioungani, Yoro <p>Cercle de Douentza (2 Collectivites)</p> <p>Conseil de Cercle de Douentza</p> <ul style="list-style-type: none"> • communes de : Mondoro
<u>CRS Code</u>	140 Water and Sanitation		
<u>Policy marker weight is 'principal' (no minimum or maximum amount)</u>	Water resources Management VdsZEK - Voedzelzekerheid		
<u>Policy marker weight is 'significant'. (no minimum or maximum amount)</u>	Institutional Capacity Building, Food and Nutrition Security, Climate Change, Gender Chain Value Development, Economic Development Perspectives.		
<u>Special pledges made by the Minister or State Secretary / and/ or special marks regarding sensitive information</u>	R signed a MoU in June 2019 to contribute to this programme		

II. ACTIVITY APPRAISAL

2.1 Contribution made by the activity to BZ policy objectives (policy relevance)

2.1.1 Description policy relevance

La vision politique de coopération la Néerlandaise au développement se fonde sur une conception prospective d'investissement dans de meilleures perspectives globales. Les analyses géopolitiques montrent nettement des enjeux stratégiques importants dans la bande sahélienne qui prône une logique d'intensification de l'engagement et des efforts des Pays-Bas dans cette région du G5 Sahel (Mauritanie, Mali, Burkina Faso, Niger, Tchad).

La stratégie pluriannuelle 2019-2022 est explicite sur cette option Sahélienne.

Pour le Mali et le Sahel cette stratégie tient de l'hypothèse explicite qu'un « contrat social renforcé entre le gouvernement et la population conduira à plus de cohésion sociale, de perspectives socio-économiques et de sécurité ».

La conviction est qu'un engagement responsif et redevable de gestion des affaires concoure à restaurer la confiance entre gouvernants et gouvernés à toutes les échelles, anticiper les conflits, promouvoir durablement la croissance inclusive et la résilience des populations aux défis de la variabilité et du changement climatiques, adresser les inégalités sociales, l'extrémisme violent, le crime organisé, et les migrations irrégulières.

La concentration géographique pour le Mali est restée évidemment les régions centre du pays et les régions de Tombouctou Gao (y compris la nouvelle région de Ménaka) plus au nord, ce malgré la crise politico-sécuritaire dans laquelle le pays est plongé depuis 2012/2013 avec de manifestations de violences extrêmes au centre du pays ces dernières années.

La prospective Sahel vise en efficience pour EKN BAM et ses Bureaux diplomatiques de OUA et NIM l'espace géographique du Liptako-Gourma où les axes prioritaires de coopération retenus s'articulent dans une approche intégrée dans les domaines de: l'eau et la sécurité alimentaire, le commerce équitable, la gouvernance, l'état de droit et la sécurité, la santé reproductive et les droits sexuels, la migration irrégulière.

HGIS 6/ Mali-Sahel qui porte pour BZ la thématique Eau-Sécurité Alimentaire-Nutrition entend traduire le MJSP 2019-2022 dans un processus d'achèvement de résultats significatifs et cohérents qui renforcent le contrat social vers les changements envisagés pour l'atteinte des :

- ODD indexés dans le document Cadre stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable du Mali (CREDD) 2016-2018 ;
- la Loi d'Orientation Agricole ;
- la Politique d'Adaptation aux Changements Climatiques ; et
- dans le contexte de la décentralisation.

Plan annuel 2020/Bamako

<p>HGIS 6 Sustainable development, food security, water and climate <i>Very important</i></p>	<p>Water resources management of transboundary basins</p>	<ul style="list-style-type: none"> Improved dialogue between Mali, Guinea and Niger – Mali-Burkina on transboundary water resources management of the Niger and Mouhoun-Sourou. 	<p>Results of embassy activities:</p> <ul style="list-style-type: none"> Manager contracted for Sourou PDIDS (tender) to assist the 29 communes to implement PDIDS. Operational water management plan (<i>Schema Aménagement et Gestion des Eaux – SAGE</i>) for Sourou is ready, well integrated and linked to activities of PDIDS/EES. PDIDS/EES for the Sourou operational by starting at least three projects , reaching at least 50,000 people
--	---	--	---

C'est dans ce contexte que le Programme de Développement Intégré et Durable du Sourou est né dans l'intuition de répondre aux défis de précarité de condition de vie et des moyens de subsistance des populations, et d'équilibre environnemental dans le bassin du Sourou.

Son portage par une coopération de collectivités – ICS [Inter Collectivité du Sourou] et sa conception dans une approche participative joint d'une Evaluation Environnementale Stratégique (EES) au standard international est une innovation majeur et 1ère au Mali ou il fait cas-école.

Programme fédérateur, avec à la participation effective des populations et la synergie et l'alignement des projets existants et futurs, le PDIDS/EES devra sans doute relever les défis majeurs de la zone du Sourou. Il bénéficie déjà d'un permis environnemental délivré par le ministère malien en charge de l'environnement et du développement durable. Il a aussi la confirmation de son alignement sur la politique NL et fait l'objet d'un mémorandum d'entente entre BZ et l'ICS depuis juin 2019.

Pour un investissement estimé à 190 milliards F CFA (équivalent à M € 292,3) les principaux impacts (outcomes) du PDIDS/EES seront : a) une augmentation des offres d'emplois (28.000 emplois permanentes et environ 179.850 emplois temporaires), b) le renforcement des capacités dans des différents secteurs professionnels en vue d'obtenir des emplois et de produire plus efficacement, durablement et de meilleure qualité, et c) la prise en compte et le respect des différentes lois et textes réglementaires afin de mieux respecter les principes de base de la protection de l'environnement (biodiversité) et de la durabilité.

2.1.2 Appraisal

Appraise the policy relevance of the project, using the appraisal table. If the maximum score is not achieved, explain why. If certain criteria do not apply, please indicate this.

No.	Criteria 2.1 Policy relevance	Indicators (score 0, 1, 2)	Score	EXPLANATION/ REFERENCES
2.1.1	The proposed intervention ties in with the operational objectives in the Explanatory Memorandum and the related policy	<input type="checkbox"/> <p>The proposed intervention ties in with both the main objective and the secondary objectives .</p>	2	PDIDS s'inscrit parfaitement dans trois thématiques prioritaires (les HGIS 6 et HGIS 5 et 2). Il existe une cohérence entre les axes stratégiques

	memorandum (policy theory and intervention logic).			et la vision /impacts et résultats attendus pour assoir un développement durable et préserver l'environnement dans le bassin.
2.1.2	The proposed intervention ties in with the ODA priorities	<input type="checkbox"/> The proposed intervention ties in with more than one of the result areas of the BH&OS priorities.	2	Oui les résultats du programme proposé reflètent ceux du secteurs prioritaires Eau, Sécurité Alimentaire- Changements climatiques, Développement de perspectives économiques, Gouvernance
2.1.3	The proposed intervention ties in with the annual plan and the result chain of the MIB/MASP	<input type="checkbox"/> The intervention is specifically mentioned in the result chain of the MIB/MASP.	2	<i>Water management</i> (y compris transboundary water resources management of the Mouhoun-Sourou) - Food Security/Family farming Systems Productivity- Développement CdV & de perspectives économiques – Changement climatique et gestion écologique/durable des ressources naturelles, Gouvernance, le genre déclinées dans le Policy objectives du MACS 2019-2022 sont bien reflétés dans le PDIDS .
2.1.4	The relevance of the proposed intervention to the crosscutting themes of women's rights and gender equality / climate / PSD / coherence and strengthening of	<input type="checkbox"/> The proposed intervention is relevant to more than one of the crosscutting themes.	2	Adaptation to climate change, civil society organizations through Communes, Private actors PSD, and - Women autonomisation/gender are all relevant in the proposed intervention. The latter will be inte-

	civil society organisations			grated in the operational projects of the investment fund..
Total score (maximum 8 out of 8 points)			8	

2.2 Problem analysis and lessons learned

2.2.1 Description

Le programme proposé est conçu pour répondre aux défis majeurs qui se posent dans le bassin du Sourou au Mali marqués par une conjonction des effets des changements climatiques, la démographie galopante par une croissance de 34% entre 2009 et 2018 a eu comme corollaire la pression sur les ressources naturelles et les conflits entre usagers, la précarité des moyens de subsistance, des systèmes de production et des conditions de vie.

Le bassin compte plus de 836.100 personnes et passera à 1,15 million de personnes en 2028(source, DRPSIAP 2018).

Le riche potentiel de la zone classée site Ramsar, - vastes plaines inondables, immenses prairies de repli des pasteurs transhumants du Delta Interieur de Niger, zone de frayer et de pêche - et sa biodiversité (foret- hippopotames – caïmans - espèces de poissons en voie disparition - oiseaux migrateurs etc) est de plus en plus menacé et se dégrade.

Par ailleurs, la dimension transfrontalière des eaux du Sourou, la sécurisation des systèmes de production agricoles notamment le riz et la nécessité d'un partage équitable des ressources naturelles du sous bassin (initiatives soutenues par la mise en place des Comités Locaux de l'Eau (CLEs) et des comités transfrontaliers de la Gestion Intégrée des Ressources en Eau (GIRE), et la préservation de la biodiversité restent pertinents.

Historiquement excédentaire le Sourou est ponctué d'années d'insécurité alimentaire (chute de la production de l'ordre de 8% par an de 1998 à 2007 augmentant moins vite que la population), dégradation des ressources naturelles (sol, eaux, végétation), les attaques des ravageurs – oiseaux granivores, le déficit pluviométrique et / ou fortes inondations.

L'insécurité reste un grand défi avec les violences intercommunautaires alimentées par le contrôle des ressources naturelles et le terrorisme occasionnant des milliers de personnes en situation d'urgence, environ 3.600 ménages (18.000 déplacés) en avril 2019 selon l'Organisation pour la Coordination des Actions Humanitaires - OCHA, 2019b.

Cette dynamique impacte fortement les systèmes de subsistances et les conditions de vie dans le bassin aggravant la pauvreté et le chômage surtout des jeunes de au-dessous de 35 ans qui représentent plus de 74% de la population du Sourou.

Ces conflits ont un lien avec les changements climatiques dont les effets d'aggravation de la variabilité spatiale et temporelle des pluies et des crues (variabilité inter et intra annuelle, par une distribution irrégulière dans le temps et l'espace et par une tendance baissière des précipitations depuis quelques décennies) ont perturbé les systèmes, pratiques et calendriers agricoles de transhumance, de pêche.

Des analyses récentes (PARCC, 2019) indiquent que les changements climatiques devraient affecter au moins 11% des espèces d'oiseaux, d'amphibiens et de mammifères sur le site du patrimoine mondial, les Falaises de Bandiagara, qui est aussi une zone clé pour la biodiversité.

Les forêts de Samori (244.800 ha) et de Ségué (82.300 ha) subissent une intense surexploitation par une population et un bétail en constante croissance, sans compter l'agriculture itinérante et

l'élevage extensif qui jadis s'étaient révélés les meilleurs modes d'exploitation sont sources de déséquilibre écologiques, économiques et à la base de nombreux conflits.

PADIN II activité NO 25501 prévoyait des aménagements agricoles dans la vallée du Sourou, c'est dans le but d'éviter des investissements à regret qui pouvaient inéluctablement déséquilibrer les fonctions du bassin qu'il a été décidé par EKN BAM d'accompagner le processus de planification

Le document de projet a fait une étude du bassin, analyse son fonctionnement et ses fonctions actuelles et futures et dégage des voies sous forme d'axes stratégiques vers un développement harmonieux et durable qui réponde aux besoins actuels des populations qui y vivent sans compromettre son écologie et les besoins des générations futures de part et d'autres du bassin.

Afin de répondre aux nombreux défis cités ci-dessus et de valoriser durablement les énormes potentialités de la zone le PADIN II a assisté à rassembler 26 communautés et trois cercles pour prendre en commun le développement de leur région. Ils ont créé l'Inter Collectivité de Sourou (ICS). En collaboration avec les populations, l'ICS a ainsi travaillé à l'élaboration d'un plan cohérent et durable pour la région et a assuré son partage politique. Le résultat est Le Programme de Développement Intégré et Durable du Sourou (PDIDS). Pour toute la durée du PDIDS (2019-2029), 17 axes stratégiques ont été validés par l'ensemble des parties et concernent tous les secteurs du développement socio-économique et environnemental.

Avec son PDIDS/EES, l'ICS a décidé, en concertation avec ses populations, d'investir dans un avenir moderne et pacifique pour la zone du Sourou, en optimisant l'utilisation des ressources naturelles existantes et en tenant compte des changements climatiques.

Les systèmes de production traditionnels seront progressivement innovés et contribueront au développement des chaînes de valeur des produits du bassin à l'échelle de la région de Mopti, de l'Afrique de l'Ouest et au-delà.

Les axes stratégiques retenues en concertation avec ses populations sont (1) Paix et Sécurité, (2) Désenclavement, (3) Agriculture, (4) Elevage, (5) Pêche et Pisciculture, (6) Environnement-Gestion des Ressources Naturelles & Biodiversité, (7) Santé, (8) Education (9) Eau potable, (10) Hygiène & Assainissement, et (11) Energie. Les axes transversaux sont : (12) Changement Climatique, (13) Ressources en Eau (transfrontalier), (14) Promotion du genre, (15) Aspects Fonciers, (16) le Gouvernance et (17) Suivi-Evaluation. Chaque axe est décliné en objectifs chiffré (les couts sont purement estimatifs) à court terme (2019-2024) et moyen terme (2025-2029). Pour toute information voire le site web de l'ICS www.souroumali.org.

Le PDIDS/EES demande un investissement d'EURO 292 million

Il est bâti sur une approche participative et consensuelle garantie par l'Evaluation Environnemental Stratégique qui oriente sur les futures Études d'Impacts Environnementaux et Sociaux (EIES) ou de Notices d'Impacts Environnementaux et Sociaux (NIES) avec des objectifs précis.

Un évènement important dans le processus aura été la signature d'un mémorandum d'entente le 26 juin 2019 entre BZ et l'ICS pour soutenir l'opérationnalisation du plan.

Ce faisant il y a des raisons concordantes pour investir dans le Sourou pour les axes stratégiques liées aux priorités du MLS 2019 – 2022 des HGIS 5 et 6.

Enfin une des causes profondes de la situation que vit le Mali en général et le centre du pays en particulier reste la crise de confiance entre gouvernants et gouvernés pas seulement du pouvoir centrale mais aussi des gouvernants locaux aux populations et communautés à la base.

Le faible accès au service sociaux de base, le sentiment de se sentir à raison ou à tort marginalisé, stigmatisé et de vivre sous pression sans perspectives etc, la gouvernance dans son contexte large et la faible synergie et cohérence des actions. Tous ces aspects sont bien appréhendés par le PDIDS/EES.

En effet il opte pour une approche innovatrice / valeur ajoutée de conception intégrée, fédérateur et durable avec à la participation effective des populations et de règles de redevabilité de l'ICS.

2.2.2 Appraisal

Appraise the of the project proposal using the appraisal table. If the maximum score is not achieved, explain why and how this is dealt with. If certain criteria do not apply, please indicate this.

Le document de proposition de projet à la base de l'appréciation est le document du programme de Développement Intégrée et Durable du Sourou et son Evaluation Environnementale Stratégique. Le Project proposal est le fruit d'un long processus de planification itérative et participative concomitamment avec une évaluation environnementale stratégique - EES. L'appréciation fait beaucoup plus un focus sur les axes stratégiques du secteur de l'eau, la Sécurité Alimentaire, l'environnement, et les changements climatiques. Le genre reste un secteur clé et transversal.

No.	Criteria 2.2	Indicators (score 0,1,2)	Score	EXPLANATION/ REFERENCES
	Contextual analysis			
2.2.1	The proposal is based on a careful and thorough contextual analysis, from which a logical problem definition and objective are generated.	<input checked="" type="checkbox"/> <p>The proposal is based on a careful and thorough analysis and results in a logical problem definition and objective.</p>	2	Le programme proposé résulte d'une analyse profonde et cohérente du contexte du bassin dans son ensemble. Collecte des données de terrain triangulation participative et itérative du diagnostic de situation et de propositions de pistes de solutions en axes stratégiques après une analyse environnementale qui explique et justifie les actions proposées et validées auprès des populations.
2.2.2	Based on the problem formulated, the proposal explains in a logical manner why the intervention is aimed at the specified geographical location.	<input checked="" type="checkbox"/> <p>The proposal gives a realistic explanation of why the intervention is aimed at the specified geographical location and substantiates this with examples.</p>	2	Le Sourou bassin transfrontalier entre le Mali et le BF en région de Mopti est au cœur du Liptako-Gourma zone d'intensification des actions au

				Sahel.
2.2.3	The proposal justifies the choice of target group .	<input type="checkbox"/> The proposal clearly justifies the choice of target group.	2	Le 1 ^{er} groupe cible est ICS qui porte le plan pour le compte des communautés et populations du bassin (hommes et femmes jeunes ; les usagers des ressources du bassin CLE.
2.2.4	The proposal sets out which relevant actors were involved in formulating the proposal and what influence they had on the content of the proposal.	<input type="checkbox"/> The proposal sets out the involvement of actors, both in formulating the proposal and in the proposed intervention (including its management).	2	Très clairement clarifié le rôle et les responsabilités des différents acteurs ICS – Communautés – Bureau d’Agence d’exécution - Etat/ services techniques sectoriels centraux et déconcentrés – ONGs –Secteur Privé –Autres intervenant dans le cadre de l’alignement. Etc. cf organisation de la structure et instances impliquées directement dans la mise en œuvre du programme.
2.2.5	A stakeholder analysis (incl. women and youth) has been carried out and the results incorporated in the proposal.	<input type="checkbox"/> The proposal sets out who has a stake in the programme/project and details their relative interests.	2	Dans la proposition il est indiqué les parties prenantes a enjeux significatifs et leur intérêts (ICS et sa Direction Technique -

				<p>Communautés Organisme d'Appui - Agence d'exécution - PTFs et autres projets et leur alignement). Par contre une politique forte et un plan clair de genre et de la jeunesse méritent d'être élaborée au-delà de la simple intention.</p> <p>Il s'agira de mettre dans un cadre lisible les actions de création d'emplois, coopératives et entreprises durables au profit des groupes vulnérables, femmes et jeunes [ODD 1, 5, 8] ; La gouvernance de ICS et le genre.</p>
2.2.6	The proposal describes how the results of evaluations and/or studies feed into formulation of the proposal.	<input type="checkbox"/> <p>The proposal clearly sets out how results from evaluations and/or studies contributed to formulation of the proposal.</p>	2	<p>Surtout des résultats de diagnostic participatif de terrain, d'études et documents de politiques , accords et conventions internationales.</p> <p>Moins des résultats d'évaluations.</p>
Total score (maximum ¹² out of 12 points)			12	

2.3 Objectives (outcomes), results (outputs), activities and resources, based on the SMART principle

2.3.1 Description

2.3.1.1 Vision de développement de la zone du Sourou

La vision pour la zone du Sourou est une partie intégrante de la vision de développement de la Région de Mopti à l'horizon 2035 Cf. Schéma Régional d'Aménagement du Territoire (SRAT) 2010, formulée comme suit : « *Une Région paisible, sécurisée au plan alimentaire, entièrement désenclavée, industrialisée et intégrée dans la sous-région dont l'élevage constitue le socle de l'économie, s'appuyant sur une agriculture et une pêche performantes dans un environnement durable* ».

Ainsi à l'horizon 2029 le PDIDS/EES vise à :

« *Contribuer au bien-être des populations et au maintien de l'intégrité écologique du Sourou aligné avec le Cadre Stratégique pour la Relance Économique et le Développement Durable (CREDD) et les Objectifs du Développement Durable (ODD)* ».

2.3.1.2 Objectif général du PDIDS :

Avec son PDIDS/EES, l'ICS a décidé, en concertation avec ses populations, d'investir dans un avenir moderne et pacifique pour la zone du Sourou, en optimisant l'utilisation des ressources naturelles existantes et en tenant compte des changements climatiques comme objectif suivant : « *A l'horizon 2029, les 29 collectivités territoriales du bassin du Sourou auront amélioré leurs conditions de vie à travers le développement d'activités socioéconomiques et environnementales afin de renforcer leur résilience face aux changements climatiques* ».

Le PDIDS/EES demande un investissement d'EURO 292 million. Les populations sont disposées et prêtes de contribuer à cet investissement. En plus du fait que les projets de développement existants et planifiés contribueront, des investissements par les privés sont prévues. En juin 2019 l'ambassade du Royaume des Pays Bas à Bamako s'est engagée dans un mémorandum d'entente avec l'ICS pour supporter l'opérationnalisation et le financement d'une partie du PDIDS dans le domaine de la gestion intégrée des ressources en eau et ressources naturel, sécurité alimentaire et adaptation aux changements climatiques pour un montant total de 25 m Euro.

Le présent programme intitulé « Programme d'Appui au PDIDS » concerne donc le financement d'une partie du PDIDS et le soutien du ICS dans la mise en œuvre.

2.3.1.2.1 Objectifs spécifiques de Programme d'Appui au PDIDS/EES

Le ' Programme d'appui au PDIDS' a deux objectifs spécifiques. De façon concrète ce 1^{er} financement vise à atteindre les résultats suivants:

1. l'ICS est devenu une organisation autonome avec une Direction Technique bien fonctionnel. Il est retenu à court terme que d'ici à 2024, l'ICS dispose de toutes les expertises et en collaboration avec des institutions partenaires et d'appui elle pilote la mise en œuvre effective et le suivi & Evaluation du PDIDS et son EES pour les bénéfiques des populations et de l'environnement.
2. Le PDIDS est exécuté dans les axes stratégiques des domaines de l'Eau, la Sécurité Alimentaire et le Climat. Ce, par la gestion du fonds d'investissement pour la mise en œuvre des projets issus du PDIDS dans les domaines suscitées en lien avec le Plan Stratégique Multi-annuel pour le Sahel du Ministère des Affaires Etrangères des Pays Bas 2019 – 2022.

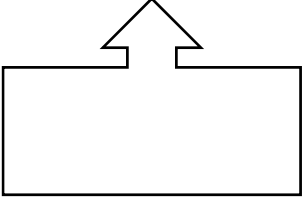
Le résultat réel n'est pas encore connu car le fonds disponible pour le financement du PDIDS sera utilisé pour financer un maximum de cinq projets au sein du PDIDS. Les bases de référence, les indicateurs et les résultats seront donc définis ultérieurement.

Dans la mise en œuvre des projets du PDIDS une dimension constante sera réservée à la réalisation des objectifs environnementaux et socio-économiques de l'EES en occurrence assurer :

- a) la participation du public et des parties prenantes ;
- b) de bien informer les choix de planification au cours du processus ; et enfin
- c) de rendre l'ICS redevable (devant le public et devant la CIM) du processus d'EES - Cf volume 2 et ses choix en explicitant les impacts des options pour atteindre les objectifs du PDIDS étudiés. (gouvernance environnementale, économique et sociale).

Pour le dire un peu plus schématiquement, nous pourrions le présenter un brouillon log frame comme suit :

Impact: Les 29 collectivités territoriales du bassin du Sourou ont amélioré leurs conditions de vie afin de renforcer leur résilience face aux changements climatiques		
Domaines HGIS 5/6	Outcomes	Outputs
		NB Les outputs réels ne sont pas encore connus car le fonds disponible pour le financement du PDIDS sera utilisé pour financer un maximum de cinq projets au sein du PDIDS à base d'un appel d'offres. Les bases de référence, les indicateurs et les résultats seront donc définis ultérieurement.
1 Gestion intégrée de ressources en eau	<ul style="list-style-type: none"> - L'accès et le partage équitable des ressources en eau entre les différents usagers ; - Améliorer /Préserver la qualité des eaux de surface et des eaux souterraines - Les conflits sont réduits. 	<i>Par exemple:</i> <ul style="list-style-type: none"> - respect des règles d'exploitation des infrastructures hydrauliques - contrôle régulier de la qualité de l'eau dans la ville de X - suivi de l'utilisation durable des aquifères à X et X - informations adéquates sur les niveaux d'eau disponibles pour les principales parties prenantes - conflits sont réduits avec x %
2 Sécurité alimentaire	<ul style="list-style-type: none"> - La fertilité des terres est maintenue ou améliorée - La pression sur les ressources forestières est réduite ; - La pression sur les ressources pastorales est réduite ; - Le couvert végétal des zones dégradées est restauré - Le braconnage des espèces protégées est réduit ; - Les revenus de populations sont accrus - L'emploi des jeunes et des femmes est accru 	à définir plus tard
3 Résilience au climat	Les techniques d'adaptation aux effets des changements climatiques sont introduites ;	à définir plus tard

4 Gouvernance	Outcome gouvernance : Tous les intervenants dans le Sourou sont fédérés autour du PDIDS	<ul style="list-style-type: none"> - X autres sources de financement en complément de celui de l'ambassade afin d'en assurer la continuité. - montant X des ressources étatiques sont mobilisés - les plans d'aménagements et de gestion des terroirs villageois et urbains - Les conflits et les sources de conflits inter et intra-communautaires sont réduits - Les risques de réinstallations involontaires des populations sont réduits
<div style="text-align: center;">  </div> <p>Outputs qui ont un impact sur les cinq résultats (outcomes) ci-dessus:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Le ICS et sa Direction Technique est en mesure de s'acquitter de sa tâche en matière de gestion de fonds de gouvernance et l'implémentation de l'PDIDS/EES et application EES et sa continuité est assuré ; 2. Le fond d'investissement est bien géré par l'Organisation d'appui 3. Max 5 contrats sont conclus à travers un appel d'offres pour un montant de 21 m euro. 4. Les EES et EIES sont appliquées sur les projets 		<p>Au niveau ICS / DT</p> <ul style="list-style-type: none"> - Les personnes de DT sont recrutés - Les personnes de DT sont formés - Le secrétariat est fonctionnel - Les processus administratifs et financiers sont sur place pour gérer le fonds de gouvernance - La Commission Néerlandaise d'Evaluation Environnementale a coaché le DT pour l'application EES/EIES. - Les réunions et missions de comité de pilotage sont bien organisées dans une structure transparente
		<p>Au niveau de l'organisation d'appui</p> <ul style="list-style-type: none"> - Des relations de travail cordiales, flexibles et productives avec tous les principaux acteurs sont développés - Les appels d'offre pour le fonds d'investissement sont développés en étroite collaboration avec le ICS/DT - Le protocole de monitoring et suivi de fonds d'investissement est développé - Les indicateurs et <i>baselines</i> sont connus de max 5 projet sous le fonds d'investissement

2.3.2 Appraisal

Appraise the logical framework using the appraisal table. If the maximum score is not achieved, explain why and how this is dealt with. If certain criteria do not apply, please indicate this.

No.	Criteria 2.3 Outcomes, outputs, activities and resources based on the SMART principle	Explanation of score (1 point per indicator)	Score
2.3.1	The objectives at outcome level are clearly formulated, fall within the proposal's span of influence and are realistic. The outcomes follow logically from the problem formulated.	<input checked="" type="checkbox"/> The outcomes are specifically formulated. <input checked="" type="checkbox"/> The objectives follow logically from the problem formulated. <input checked="" type="checkbox"/> The objectives fall within the proposal's span of influence and are realistic (taking account of its duration and local circumstances). <input checked="" type="checkbox"/> The objectives are acceptable to the target group and other stakeholders. <input checked="" type="checkbox"/> The objectives formulated are realistic bearing in mind the scope of the activities and the capacity of the (local) organisation(s).	5
<p>EXPLANATION/ REFERENCES</p> <p>Les objectifs globaux du PDIDS sont clairs cependant certains résultats sont plutôt d'appréciation qualitative et leur mesure nécessitera des méthodes appropriées genre enquête d'opinion. Ce sont entre autres l'amélioration de conditions, la gouvernance, la préservation de la biodiversité, l'efficacité de la GIRE, la cohésion sociale.</p> <p>Ces marqueurs restent sous autres influences (le contexte sécuritaire du centre du pays et au BF ; la forte dépendance des systèmes de production aux aléas et variabilité climatiques et de la crue toujours pas évident à maîtriser dans la durée de l'action et la mobilisation des ressources financières).</p> <p>Il sera donc nécessaire de prendre en compte les risques liés à ces déterminants.</p> <p>En tout état de cause les résultats attendus de l'Action devraient favoriser la stabilité sociale en adressant de manière participative la gestion des ressources naturelles, contribuer au développement /épanouissement économique et l'emploi pour les jeunes et les femmes par le dynamisme et la productivité des différents maillons de CdV du potentiel du bassin et préserver durablement sa biodiversité.</p> <p>Quant aux objectifs environnementaux et socio-économiques analysés par l'EES par composante sont plutôt qualitatifs et pas liés aux indicateurs plus SMART des axes stratégiques.</p> <p>Additional appreciation gender indicator 3:</p> <p>Dans le domaine du foncier il y a un Objectif spécifique genre qui vise : <i>D'ici à 2029, la gestion foncière dans la zone du Sourou est transparente avec l'accès garanti pour tous groupes et une certaine</i></p>			

propriété des terres est reconnue pour les femmes.

Le PAD du PDIDS énonce des indicateurs de perspectives économiques au profit des jeunes et femmes en terme de création d'emplois et d'entreprises sans être explicites dans les analyses nexus genre sexo-spécifiques, (sauf à court terme) et dans axe stratégique Elevage et Agriculture sèche.

Le renforcement de capacités des personnes (directes et indirectes) de populations affectées directement ou indirectement, ou le niveau d'implication des femmes et des jeunes dans la gouvernance de l'ICS et du programme devront être bien précisés.

Le logical framework qui sera élaboré seulement après le choix des projets soumis au fonds d'investissement de 21 million précisera tous ces détails. Il reste entendu que ces projets doivent s'inscrire dans les logical frameworks et indicateurs de Resultframework Water et Sécurité Alimentaire.

2.3.2	Progress in achieving the outcomes can be determined objectively on the basis of measurable performance indicators.	<p>Relevant performance indicators have been formulated for each outcome.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p> <p>A baseline measurement and a measurable target (quantitative and/or qualitative) have been formulated for each performance indicator.</p> <p><input type="checkbox"/></p> <p>The verification method (the means by which data is collected and the sources of that data) is realistic and feasible.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>	2	
-------	---	--	---	--

**EXPLANATION/
REFERENCES**

Les indicateurs pertinents de mesure de performance des résultats sont précis et mesurables sauf pour les objectifs environnementaux et sociaux ou ils sont qualitatifs.

Certains indicateurs doivent donc être mieux élaborés et les effets et résultats sensibles au genre et à la jeunesse sont à préciser. Les valeurs de référence sont tirées et analysées dans le chapitre les défis de la zone (état des lieux).

Additional appreciation
gender indicator 1:

For each outcome are relevant, gender specific performance indicators formulated. Please explain.

CF 2.3.1

2.3.3	The outputs formulated are concrete and fall within the proposal's span of control. The outputs follow logically from the outcomes formulated.	<p>The project proposal is divided into clear phases, each having concretely formulated outputs.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p> <p>The outputs are specific.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>	4	
-------	--	---	---	--

		<p>There is a clear link between the outputs and the out-comes, i.e.</p> <p><input type="checkbox"/> the outputs can be expected to contribute to achievement of the outcomes.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> The outputs are acceptable to the target group and other</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> The outputs formulated are realistic bearing in mind the scope of the activities and the capacity of the (local) organisation(s) .</p>		
<p>EXPLANATION/ REFERENCES</p> <p>Deux phases (2019-2024) et (2025-2029) sont prévues.</p> <p>Le tableau 3.2 de la proposition indique les grandes lignes des actions potentielles pour les axes stratégiques des secteurs de développement du programme référés aux ODD par domaines d'intervention.</p> <p>Une matrice de cadre logique global doit cependant être élaborée pour lier Axes Stratégiques et les sous-axes aux outputs et outcomes à réaliser, les impacts attendus et pour le suivi et évaluation de la mise en œuvre du PDIDS.</p>				
2.3.4	Progress in achieving the outputs can be determined objectively on the basis of measurable performance indicators.	<p><input checked="" type="checkbox"/> Relevant performance indicators have been formulated for each output.</p> <p><input type="checkbox"/> A baseline and a measurable target (quantitative and/or qualitative) have been formulated for each performance indicator.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> The verification method (the means by which data is collected and the sources of that data) is realistic and feasible.</p>		2
<p>EXPLANATION/ REFERENCES</p> <p>Il y a des données de base sotes du diagnostic pour certains indicateurs CF volume 3 (Etat des lieux du PDIDS). un cadre logique devra être finalisé par le bureau d'assistance pour les projets qui seront retenus avec une révision des indicateurs et des coûts en tenant compte des jeune et des femmes par une analyse participative et sexo-spécifique nexus genre.</p> <p>Additional appreciation gender indicator 1 and 2:</p>				

For each output are relevant, gender specific performance indicators formulated;			
Baseline, targets and verification methods are put on to collect gender specific information. Please explain. (see uper)			
2.3.5	There is a logical link between the proposed activities and the outputs formulated.	<input checked="" type="checkbox"/> The proposal sets out the nature of the activities and explains how the activities formulated will contribute to achieving the outputs.	1
2.3.6	<p>There is a logical link EXPLANATION/ REFERENCES</p> <p>Le cadre logique globale retracera les activités par résultat en les liant à des objectifs. Une ébauche est faite par grandes lignes d'actions potentielles liées aux axes Stratégiques par secteur/domaine en précisant les étapes et link résultats intermédiaires et indicateurs (produits) qui achèvent le résultats en impacts.</p> <p>L'Organisme d'Appui (OA) doit veiller à ces aspects pour tous les résultats. between the activities and the project budget (efficiency).</p>	<input type="checkbox"/> The budget is supported by figures on price and quantity (p x q). <input checked="" type="checkbox"/> The budget is broken down by output and/or outcome.	1
<p>EXPLANATION/ REFERENCES</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Une note explicative de budget n'est pas élaborée il y est seulement attribué un coût indicatif à chaque axe stratégique pour la 1ere phase (2019 - 2024). ▪ Le budget des actions retenues sera élaboré par l'OA avec focus par résultat suivant les standards et règles de BZ - cohérence activités / budget / objectifs. ▪ Le budget comporte un fonds d'investissement des projets de EU 21 millions, un fonds de renforcement des capacités de L,ICS et sa Direction Technique pour EU 1 million et un fonds de gestion du contrat par l'Organisme d'Appui pour EU 3 millions. 			
2.3.7	When the activity ends, its envisaged outputs will have a lasting effect for the ultimate target group.	<input checked="" type="checkbox"/> The proposal contains a clear vision (with objectives) as to how the activities will be continued when the intervention comes to an end.	3

		<p>To achieve these objectives, specific measures will be taken during implementation of the activities to ensure that the target group will help continue the activities.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> The proposal contains suitable criteria against which progress in continuing the activities can be</p> <p><input type="checkbox"/> The proposal includes a transition plan or exit strategy, identifying the various actors.</p>		
<p>EXPLANATION/ REFERENCES</p> <p>Durabilité parlant : EES du plan – portage politique par ICS dont les capacités seront renforcées – le recrutement et la formation des membres de la Direction Technique - DT qui assurera par la suite le rôle de l’OA – Synergie et alignement des interventions dans le Sourou au PDIDS voire chapitre alignement - Approche intégrée de planification et gestion Intégrée Eau et Ressources Naturelles + Agriculture y inclus élevage et pêche productives et durables – Opportunités d’entreprises, Création d’emplois - Apaisement climat social – biodiversité.</p> <p>Il n’y a cependant pas un plan clair de transition et de retrait même s’il reste entendu que ICS continuera à assurer le lead de propriété du plan.</p> <p>Coordination PDIDS avec les cadres de concertation existants (CLOCSAD, CROCSAD, CTGS), les acteurs pertinents de l’Etat, partenaires techniques et financiers, organisations de la société civile, etc.) pour développement participatif et inclusif.</p>				
2.3.8	At the end of the activity, the envisaged outputs will have a lasting effect on the local partners.	<p>The proposal contains a clear vision (with objectives) as to how the quality of the activities and/or financial independence of the local partner will be</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>	4	

		<input checked="" type="checkbox"/> To achieve these objectives, specific measures will be taken during implementation of the activity. <input checked="" type="checkbox"/> The proposal devotes attention to the capacity of the local partner to generate income from various sources. <input checked="" type="checkbox"/> The proposal sets out suitable criteria against which progress in regard to institutional sustainability can be measured.			
EXPLANATION/ REFERENCES Renforcement de capacités de ICS et objectif de gouvernance et Suivi évaluation (l'ICS dispose de toutes les expertises et en collaboration avec des institutions partenaires et d'appui, pilote la mise en œuvre effective et le Suivi & Evaluation du PDIDS et son EES pour les bénéfices des populations et de l'environnement) - la synergie et alignement - . etc.(Cf stratégie mise en œuvre du plan - approche de partenariat stratégique et multi acteurs avec une définition claire des rôles et activités intégré des acteurs clés).					
Total score (maximum score 27 points)				2	

2.4 Cooperation, harmonisation and added value

Describe briefly and concisely:

- *whether the proposed activity involves cooperation with, for example, Dutch organisations, other donors, local organisations or other parties;*
- *the extent to which cooperation will be harmonised e.g. complementarity, **joint financing, delegated cooperation (silent partnership), multidonor financing;***
- *the added value of the activity compared with other activities by BZ, donors, NGOs, businesses, research institutions and local authorities.*

L'OA recruté à la suite d'un tender sera le partenaire de mise en œuvre et responsable devant l'ambassade des Pays-Bas a Bamako.

ICS assure le portage et veille à la cohérence des interventions dans le cadre du plan Sourou. Les autorités politiques et administratives régionales et locales, les faitiers Agricoles, autres PTF, le secteur privé et les communautés bénéficiaires devront être intimement liés à la mise en œuvre des actions. L'harmonisation et la plus-value se dessinent dans cette approche d'encrage inclusive multi-acteurs. La synergie dans le Sourou (voir document de synergie et alignement des programmes volume 4 du PDIDS).

Coopération avec tous les intervenants local et régional notamment de GIRE impliqueront la coopération / collaboration avec des parties /organisations maliennes et burkinabè dans cadre bassin de la Volta. Coopération ICS / Conseil Régional Mopti avec Schémas Régional Aménagement du Territoire / Plan Stratégique de Développement Régional (PSDR) - PDIDS.

L'inclusivité.

L'Action proposée se différencie d'autres programmes sur quelques points : (i) elle a une approche intégrée et durable de développement portée par une inter collectivité.

Coopération soutenue CNEE / ICS avec coaching et avis indépendant du processus.

Coopération soutenue ICS / Commission Inter Ministérielle CIM ; particulièrement avec Ministère en charge du développement durable – PDIDS déjà doté d'un permis environnemental.

Le PDIDS est un 'masterplan' pour la zone du Sourou aussi l'OA aura le rôle de veiller avec l'ICS que toutes les activités de autres bailleurs s'y inscrivent pour la cohérence et la synergie d'action.

Le financement initial est exclusivement BZ. Par la suite, toutes formes de financement conjoints ou multi donneurs y compris avec le gouvernement du Mali secteur privé et au-delà avec des PTFs et Organismes sous régionaux pourraient être envisagées dans le respect des domaines d'intervention définis dans le PDIDS.

CF Voir aussi document approche synergie/alignement.

2.5 Channel and aid modality (including alignment)

State:

- *whether the chosen aid modality is appropriate, and why;*
- *whether the degree of (financial and policy) alignment is substantiated; see the MASP risk analysis;*
- *the aid modality / channel has been chosen on the basis of a consideration of the available options;*
- *whether there is any contribution or co-participation from the recipients (explain the level of participation).*

La gestion initiale du portefeuille assuré par un OA qui s'assurera que le lien avec l'ICS sera entretenu, que les fonds du gouvernement et des PTFs seront intégrés, l'harmonisation avec les autres PTF sera fait.

Ce modèle de financement et son encadrement donne une certaine garantie d'efficacité de gestion du programme et une réduction d'appréhension de transparence et de risques de gestion.

V. IMPLEMENTATION

5.1 Budget

5.1.1 Breakdown of costs

State the overall cost of the activity and overheads. Indicate the various cost centres (activities and outputs) in the rows and cost types (e.g. personnel, equipment, etc.) in the columns.

Le budget est total est EUR 25 millions. Il comprend :

- le chapitre gestion du contrat pour un maximum de EUR 3 millions ;
- un fonds de renforcement des capacités de la gouvernance de ICS et la Direction Technique pour EUR 1 million ;
- et un Fonds d'investissement des projets pour EUR 21 millions.

Cette partie sera finalisé plus tard quand le bureau d'assistance sera recruté . (A suivre dans Bemo complémentaire).

5.1.2 Financing

State the overall costs and intended resources for the activity, using the table below. If there are a number of donors, state the amount for each donor.

Total budget PDIDS/EES		292 000 000
Implementing organisation's and partners' own contribution	-	
Firm commitments by other donors (itemise by donor) – no other firm commitments yet	-	
Dutch contribution	25 000 000	
Still to be financed		267 000 000
Soft commitments by other donors		-
Uncovered balance		267 000 000

(info additionnel à suivre dans Bemo complémentaire)

5.1.3 Other contributions

State what other – non-financial – contributions are relevant to implementation of the activity, such as deployment of volunteers, availability of buildings, materials, etc.

Pas dans cette phase.

5.1.4 Budgetary risks

If there is an uncovered balance: state how this will affect implementation of the activity (e.g. proportionally fewer outputs or omission of regions) and how this will affect the decision whether to fund this activity.

Le budget à mobiliser par EKN ne finance pas tous le PDIDS mais une partie sur base de sélection d'un certain nombre de projets conformes au MJP secteur eau sécurité alimentaire et pour lesquels le risque budgétaire ne se posera pas. En effet en juin 2019 il y a eu la signature d'un mémorandum d'entente entre BZ et l'ICS pour le financement dudit programme à hauteur de EU 25 millions. Cela reste un fort engagement de BZ de présence au Sahel et au Mali dans sa coopération au développement. Un grand espoir est ainsi né pour les populations qui attendent depuis cette signature l'opérationnalisation du programme à travers des projets à leur bénéfice. Ainsi malgré les récessions économiques au plan mondiale dues au Covid-19 EKN devra garder son engagement pour le financement des projets conformes au MJP du secteur eau sécurité alimentaire.

5.1.5 Statement on the budget presented

L'organisme d'appui recruté devra élaborer un budget respectant les standards et normes requises dans le tableau ci-dessous (Un budget suffisamment détaillé et lié aux outputs sera élaboré (à suivre dans Bemo complémentaire).

The budget presented does / does not satisfy the following requirements:

Budget is arithmetically correct	NO
Overheads are proportional to the outputs to be delivered NB: What is included? What is recharged? Are costs entered twice (e.g. as indirect costs and in the AKV)?	YES
Are the other amounts/rates in the budget acceptable in relation to the activity?	YES
Is the budget suitable as a management tool (linking of outputs – budget)	YES
Amended budget is condition for implementation	YES *

* Specify the requirements the budget must satisfy and the date by which the budget must be amended.

5.2 Prepayments

5.2.1 Earmarking of Dutch contribution

NA

5.2.2 Earmarking of other donors' contributions

NA No other donors

Are other donors' contributions earmarked? If so, explain how this will affect reporting.

5.2.3 Prepayment / no prepayment

State whether the payments must be accounted for as prepayments. If so, explain why with reference to the [prepayments decision tree](#). Give a short explanation with the result of the decision tree.

Le paiement pour le fonds d'investissement et le fonds de renforcement des capacités de la gouvernance de ICD et la DR sous le prepayement.

Pour le gestion du contrat le premier paiement est un avance et apres...=>Article contrat...

5.2.4. Repayable grants, loans, participations and guarantees

If the Dutch contribution has been made in whole or in part in the form of a repayable grant, loan, participation or guarantee, give a brief description of the accounting consequences and ensure the item is processed correctly.

NA

5.2.5 Accounting for prepayments

Sur base des rapports annuels financiers et techniques et des rapports d'audit approuvés.

5.2.6 Payment schedule

Use the [decision tree payment schedule](#) to determine the frequency of payments. Give a short explanation with the result of the decision tree.

A suivre dans Bemo complémentaire.

Date milestone payment	Currency and amount milestone payment
Sept 2020	
Juillet 2021	
Juillet 2022	
Juillet 2023	
Juillet 2024	
Après approbation des rapports finaux	
TOTAL	€ 25 000 000

5.2.7 Size of first payment

A suivre dans Bemo complémentaire.

5.3 Monitoring

5.3.1 Narrative and financial reports

Les rapports narratifs(IATI) et financiers devront refléter le processus continu de gestion des ressources, d'observation et de capitalisation de suivi de terrain (collectes et analyse de données par voie de moyens appropriés) sur les progrès accomplis vers la réalisation des objectifs préfixés la capacitation de ICS et de la DT et l' utilisation des moyens y afférents sous la responsabilité expresses du l'organisme d'appui devant EKN.

Le progrès sur la planification des actions sera également examiné deux fois l'an sur la base des rapports narratifs et financiers annuels élaborés par l'organisme d'appui.

Il est à noter que les rapports narratifs et financiers ainsi que les plans et budgets annuels seront élaborés selon des canevas SMART portant sur les résultats (sur la base des indicateurs de cadres de résultats).

In the case of additional requirements: specify what conditions must be set (*e.g. greater frequency, criteria relating to content, etc.*). Also indicate if there is some other means of oversight of activity implementation (*e.g. via Board of Donors*).

5.3.2 Audit opinion

Use the [audit certificate decision tree](#) to determine which type of audit opinion is required for the activity. Give a short explanation with the result of the decision tree.

Un audit Financier commendité par l'organisme d'appui (atesté d'une lettre de gestion indiquant un avis ainsi que d 'eventuelles recommandations d'amelioration) sera réalisé, sur la base d'un protocole d 'audit chaque année.

Ledit Protocol d'audit devra aussi prévoir un contrôle explicite sur le fonds de fonctionnement alloué à l'ICS. Les frais relatifs aux audits financiers externes seront budgetisés dans le projet.

5.3.3 IATI - International Aid transparency Initiative

Is the organisation capable of reporting in accordance with the IATI standard, as set out in the BZ publication guidelines entitled 'How to use the IATI standard'?

<https://www.government.nl/documents/publications/2015/12/01/open-data-and-development-cooperation>)

The organization will report on results in accordance with the IATI standard, as set out in the BZ publication guidelines.

Cette partie sera finalisé plus tard quand le bureau d'assistance sera recruté . (A suivre dans Bemo complémentaire).

If applicable: describe any information that must be included in the IATI publication/progress report in addition to the requirements in the publication guidelines, and how often this extra information is to be provided. E.g. a narrative text providing further clarification, certain results or standard indicators, photos or film footage.

5.3.4 Annual plans and other reports

5.3.5 Monitoring calendar

Cette partie sera actualisé plus tard quand le bureau d'assistance sera recruté . (A suivre dans Bemo complémentaire).

Set out the reporting requirements in the table below, to ensure they are accurately incorporated in the decision/agreement.

Report type	Any specific requirements*	Period	Submission by
Rapport de démarrage	Cinq mois après démarrage	Juillet - novembre 2020	28 Février 2021
Annual plan	PO + Plan annuel d'activités + Budget annuel	janvier - décembre 2021 janvier - décembre 2022 janvier - décembre 2023 janvier - décembre 2024 janvier - juin 2025	15 novembre 2020 15 novembre 2021 15 novembre 2022 15 novembre 2023 15 novembre 2024
Rapport d'avancement important : 1. Mises à jour de l'avancement selon les normes IATI telles que décrites dans les <i>BZ/ DGIS Reporting Guidelines</i> 2. Récapitulatif d'avancement analytique annuel selon les normes IATI telles que décrites dans les <i>BZ/ DGIS Reporting Guidelines</i> , à présenter sur IATI sous documents connexes / lien document (<i>related documents / document link</i>) 3. Récapitulatif d'avancement analytique final aux normes IATI telles que décrites dans les <i>BZ/ DGIS Reporting Guidelines</i> , à présenter sur IATI sous documents connexes / lien document (<i>related documents / document link</i>)	Périodiquement conformément aux normes IATI. Annuel Sur toute la durée du projet	 Juillet 2020 - novembre 2020 janvier 2021 - décembre 2021 janvier 2022 - décembre 2022 janvier 2023 - décembre 2023 janvier 2024 - décembre 2024 janvier - juin 2025 juillet 2020 - juin 2025	 Au plus tard 3 mois après l'expiration du trimestre devant faire l'objet d'un rapport IATI. 31 mars 2021 31 mars 2022 31 mars 2023 31 mars 2024 31 mars 2025 30 sept. 2025 30 sept. 2025
Financial	Annuel	Juillet 2020 - décembre 2020 janvier 2021 - décembre 2021 janvier 2022 - décembre 2022 janvier 2023 - décembre 2023 janvier 2024 - décembre 2024 janvier 2025 - juin 2025	30 avril 2021 30 avril 2022 31 avril 2023 31 avril 2024 31 avril 2025 30 sept. 2025
Final financial		Juillet 2020 - juin 2025	30 sept. 2025
Audit opinion + report of findings		Juillet 2020 - décembre 2020 janvier - décembre 2021 janvier - décembre 2022 janvier - décembre 2023 janvier - décembre 2024 janvier - juin 2025	31 mai 2021 31 mai 2022 31 mai 2023 31 mai 2024 31 mai 2025 30 novembre 2025
Evaluation Mi-parcours		Juillet 2020 - décembre 2022	31 mars 2023
Evaluation Finale		Juillet 2020 - juin 2025	31 juillet 2025

The organisation will report in accordance with the BZ publication guidelines on the IATI standard. For more information about the narrative reports, please see 5.3.3.

5.3.6 Evaluations

Use the [decision tree evaluations](#) to determine whether an evaluation is required for the activity. Explain in this paragraph.

L'organisme d'appui commanditera une évaluation mi-parcours du Programme d'appui de PDIDS pour résoudre les problèmes éventuels et ajuster le planning de la mise en œuvre. L'évaluation se fera par l'intermédiaire de consultants indépendants à la sélection desquels l'ambassade donnera un avis de non objection tout comme à la formulation des termes de référence.

L'évaluation finale du Programme d'appui de PDIDS sera organisée par l'ambassade.

Les rapports d'évaluation seront communiqués à EKN, ICS et les parties prenantes clés, tel que le Comité de pilotage du PDIDS. EKN analysera les conclusions et les recommandations des évaluations et décidera des actions de suivi à mener et de toute adaptation nécessaire et notamment, s'il y a lieu, de la réorientation du programme. Ce dernier point devra être décidé en relation avec ICS.