

Activity Appraisal Document ODA

€ 1.000.000 or more

Save / Generate

I REQUESTED DECISION CONCERNS

Explanation of the policy data can be found in the [ODA Policy Data Guide](#).

For the highlighted subjects in table below the de [ODA Policy Data Guide](#) gives further explanation .

Red --> Parts which should not be published in the open data.

Application number	4000004173
Short name application	ISSD Sahel
Long name application	Programme de Développement Intégré du Secteur Semencier au Sahel (ISSD - Sahel - Mali/Niger)
Description application	<p>Le Centre International de Développement des Engrais (IFDC), en partenariat avec ICRISAT, SASAKAWA, KIT et la FAO, propose ce programme régional de Développement Intégré du Secteur des Semences (ISSD-Sahel) pour le Mali et le Niger.</p> <p>Ce programme vise à accélérer le développement du marché des semences de qualité et à établir fermement la production et la commercialisation de semences par les organisations de producteurs et le secteur semencier privé au Mali et au Niger.</p> <p>Au cours de la période 2021 à 2024, le projet envisage assurer la disponibilité et l'utilisation de semences de qualité grâce à l'établissement d'un secteur semencier commercialement viable et autonome, soutenu par des services semenciers interconnectés et orientés vers les besoins des producteurs et des consommateurs.</p> <p>Ce faisant et en se basant sur les expériences éprouvées dans certains pays d'Afrique (Éthiopie, Uganda et Burundi) ISSD Sahel contribuera à accroître la sécurité alimentaire et nutritionnelle et les revenus des petits exploitants au Mali et au Niger. Il vise la promotion à grande échelle des semences de qualité utilisées pour faire croître le marché vers un secteur agricole commercial stable et autosuffisant.</p> <p>ISSD Sahel se concentre sur le développement des nouveaux producteurs de semences commerciales, la professionnalisation des commerçants des semences et développera durablement l'esprit d'entreprise dans le secteur des semences, tout en envisageant la création d'emploi pour les jeunes et les femmes.</p>

	Par ailleurs, ISSD Sahel mobilisera l'expertise du secteur privé semencier néerlandais et international pour le renforcement des capacités humaines locales et l'élargissement de leurs marchés.		
Budget holder	NIA		
Date of receipt of application	Octobre 2019		
Number business partner	30021112		
Implementing organisation(s)	IFDC-SAA-KIT-ICRISAT-FAO		
<u>Legal relationship</u>	Arrangement/ contribution		
<u>Commitment</u> in foreign currency (if applicable)	NA		
Corporate rate	--		
<u>Commitment</u> in euros	EUR 11,000,000		
Funds centre	1702U01010024		
Activity start date	15 novembre 2020		
Activity end date	30 octobre 2024		
Contract start date	15 novembre 2020		
Contract end date	30 octobre 2024		
Has an evaluation been planned?	Yes, mandatory (see decisiontree in 5.3.6.)		
<u>Aid modality</u>	Other programme aid		
<u>Donor role</u>	Single donor		
<u>Technical assistance</u>	TA<10 Less than 10% of the activity budget		
<u>Beneficiary's country/region</u>	Sahel (Mali – Niger)		
Countries within the region (if applicable)	Mali et Niger		
Allocation country information	51 % pour le Mali et 49 % pour le Niger		
Location within the country (be as specific as possible)	District	Name location(s)	Mali : Ménaka, Gao, Tombouctou, Mopti, Ségou, Sikasso Niger : Tillabéri, Niamey, Tahoua
<u>CRS Code</u>	31150 FNS		
<u>Policy marker weight is 'principal'</u> (no minimum or maximum amount)	VdsZek Food and Nutrition Security		

<p><u>Policy marker weight is 'significant'. (no minimum or maximum amount)</u></p>	<p>PrivSect – Private sector development KImAdp – Climate change: adaptation</p>
<p><u>Special pledges made by the Minister or State Secretary / and/ or special marks regarding sensitive information</u></p>	<p>NA</p>

II. ACTIVITY APPRAISAL

2.1 Contribution made by the activity to BZ policy objectives (policy relevance)

2.1.1 Description policy relevance

- *Explain the policy markers which have been assigned to the activity in the cover sheet of the BEMO.*
- *Explain the international policy markers which have been assigned to the activity in the cover sheet of the BEMO.*

Lien avec les priorités politiques néerlandaises et les ODD

Le programme ISSD Sahel, avec son approche basée sur le développement d'un secteur semencier servant une diversité de producteurs avec des besoins spécifiques tenant compte de conditions agro-écologiques et socio-économiques, apportera une contribution active à la mise en œuvre des Objectifs de Développement Durable (ODD), notamment l'ODD 2 (Éliminer la faim, parvenir à la sécurité alimentaire et à une meilleure nutrition et promouvoir une agriculture durable).

ISSD Sahel est également conforme aux piliers de la politique néerlandaise, notamment en matière de sécurité alimentaire et nutritionnelle (HGIS 6: *Family farming systems productivity/increase performance of family farming systems, and Peoples nutrition improved*).

ISSD Sahel se concentrera aux niveaux de la chaîne de production des semences, des services de soutien et la création d'un environnement favorable afin d'améliorer la disponibilité inclusive des semences de haute qualité et à des prix abordables.

ISSD Sahel interviendra dans sa phase actuelle au Mali et au Niger, avec un équilibre fonctionnel recherché entre les rôles du secteur public, du privé, de la recherche, des organisations paysannes et la société civile dans le secteur semencier. Il offre une excellente occasion de tester diverses stratégies favorisant l'adoption et l'accessibilité sur le long terme de variétés de semences à haut rendement. Il fournira une base factuelle pour d'autres programmes sur le développement du secteur semencier pour une augmentation de la productivité et des revenus des exploitations agricoles familiales.

Le programme est sensible au genre et rend compte avec des résultats spécifiques en termes d'emplois permanents créés pour les jeunes et les femmes et d'implication des femmes dans la production commerciale avec des formations préalables pour le renforcement de leurs compétences.

En tenant compte des conditions agro-écologiques spécifiques par pays et par zone d'intervention pour la promotion à échelle des variétés de semences, ISSD Sahel rendra plus résilients les producteurs des semences mais aussi les systèmes de production face aux changements climatiques.

Lien avec la Stratégie Sahel 2019-2022

ISSD Sahel est en droite ligne avec la Stratégie pluri-annuelle Sahel 2019-2022, couvrant le Burkina, le Mali et le Niger. Ce plan est convaincu que lorsque l'on améliore les conditions de vie des populations, il y aura plus de cohésion sociale et de développement ce qui permettra d'ouvrir la voie pour des perspectives socio-économiques pour les jeunes, la stabilité, la sécurité, la paix, et moins de migration irrégulière qui est source de perte de capital humain pour les pays sahéliens.

ISSD Sahel compte justement améliorer les conditions de vie des populations maliennes et nigériennes à travers une meilleure sécurité alimentaire et nutritionnelle, une augmentation des revenus, et la création d'opportunités d'emploi rural dans la chaîne de valeur des semences.

Les effets attendus de ISSD Sahel contribueront aux domaines de Sécurité Alimentaire et adaptation climatique (HGIS 6) et au Développement du secteur privé (HGIS 6) dans la Stratégie pluri annuelle, ce qui servira à l'atteinte des indicateurs globaux Sécurité alimentaire et Nutritionnelle (SAN) 2019-2030 tels que ressortis dans le Cadre des Résultats du Ministère des Affaires Etrangères, notamment les indicateurs sur des outcome «Number of farmers with increased productivity/income » (Nombre de petits producteurs agricoles ayant doublé/augmenté leur productivité ou revenus) ; «Number of hectares farmed with/greater eco=efficiently», mais aussi un des catalyseurs SAN : « Développement du secteur privé » avec le nombre d'entreprises actives dans l'agrobusiness inclusif.

Liens institutionnels aux plans régional et national

Au plan régional, ISSD Sahel est en cohérence avec le Programme Détaillé de Développement Agricole pour l'Afrique (PDDAA) dont l'objectif visé est d'accroître la productivité agricole en Afrique.

Au plan national, ISSD Sahel contribue aux stratégies de développement actuelles du Mali et du Niger, notamment :

- Pour le Niger : le Plan de Développement Economique et Social (PDES 2017 - 2021) et à la Stratégie du secteur rural " Initiative 3N " : les nigériens nourrissent les nigériens ;
- Pour le Mali : le Cadre Stratégique pour la Relance Economique et de Développement Durable - CREDD 2019-2023 et la Politique de Développement Agricole en vue de promouvoir une agriculture intensive, diversifiée et durable, assurant l'autosuffisance alimentaire et compétitive sur les marchés sous régionaux et internationaux.

2.1.2 Appraisal

Appraise the policy relevance of the project, using the appraisal table. If the maximum score is not achieved, explain why. If certain criteria do not apply, please indicate this.

No.	Criteria 2.1 Policy relevance	Indicators (score 0, 1, 2)	Score	EXPLANATION/ REFERENCES
2.1.1	The proposed intervention ties in with the operational objectives in the Explanatory Memorandum and the related policy memorandum (policy theory	 <p>The proposed intervention ties in with both the main objective and the secondary objectives .</p>	2	Elle est conforme aux piliers de la politique néerlandaise de Sécurité Alimentaire et Eau (HGIS

	and intervention logic).			6) ; - Commerce et investissement durables (HGIS 5) à travers le renforcement des capacités des entrepreneurs semenciers émergeant et avancés; et à l'ODD 2. De plus, le programme est basé sur une approche de systèmes de production de semences et de commercialisation résilients, une approche de la politique néerlandaise de sécurité alimentaire et nutritionnelle
2.1.2	The proposed intervention ties in with the ODA priorities	 The proposed intervention ties in with more than one of the result areas of the BH&OS priorities.	2	En plus de la sécurité alimentaire, le programme se concentre également sur des thèmes transversaux, comme indiqué dans le document de politique de BHOS "investir dans les perspectives", en particulier le

				genre et l'adaptation au changement climatique. Aussi, le programme intervient dans le Sahel qui est une région fragile tant au plan géopolitique, environnemental que sécuritaire.
2.1.3	The proposed intervention ties in with the annual plan and the result chain of the MIB/MASP	 <p>The intervention is specifically mentioned in the result chain of the MIB/MASP.</p>	2	Le programme est cohérent et contribue à la stratégie pluri-annuelle Sahel 2019-2022 et plans annuels 2020 du Mali et du Niger, notamment au niveau de ses objectifs d'accroissement de la productivité agricole, de génération de revenus, de création d'emplois et de développement intégré de la chaîne de valeur des semences. La production Agricole durable Le programme est en lien avec les politiques

				nationales du Mali et du Niger
2.1.4	The relevance of the proposed intervention to the crosscutting themes of women's rights and gender equality / climate / PSD / coherence and strengthening of civil society organisations	<input type="checkbox"/> <p>The proposed intervention is relevant to more than one of the crosscutting themes.</p>	2	En plus de sa pertinence politique du fait de son alignement aux stratégies nationales de SAN au Mali et au Niger, ISSD adresse le genre et l'inclusion des jeunes en promouvant la création d'opportunités pour des perspectives de développement économique à travers la production et la commercialisation de semences, Les semences retenues et leur développement y compris la vulgarisation de pratiques agricoles durables devront répondre aux conditions agro-écologiques et à la demande des organisations des producteurs.
Total score (maximum 8 out of 8 points)			8	

ISSD Sahel propose une approche inclusive qui prend en considération toutes les couches sociales pour participer de manière significative à la promotion d'une agriculture commerciale durable et ce en faisant accéder les jeunes et les femmes à des emplois permanents dans la production et la commercialisation de semences de haute qualité adaptées au climat et aux besoins de la demande.

2.2 Problem analysis and lessons learned

2.2.1 Description

Describe:

- *what problem the proposed activity addresses;*
- *the extent to which the activity contributes to solving the problem*

and (where applicable) briefly state supporting reasons.

Ces dernières années la situation alimentaire au Mali et au Niger est caractérisée par des déficits récurrents de productions agricoles consécutifs à la variabilité climatique extrême (canicules, précipitations, sécheresses ou inondations).

Cette situation est accentuée par les niveaux des rendements qui demeurent faibles eu égard à la disponibilité et la qualité du potentiel génétique des semences utilisées par les petits producteurs familiaux qui assurent la base de la sécurité alimentaire.

L'utilisation des semences et plants de qualité reste extrêmement faible au Sahel et est estimée à moins de 10% malgré le fort engagement politique des gouvernements maliens et nigériens d'accroître les superficies emblavées avec les semences de variétés améliorées d'au moins 20%.

Cette situation sous-optimale reflète la faible adoption des bonnes pratiques agricoles en général et l'utilisation insuffisante d'intrants de qualité générant ainsi des rendements agricoles faibles et bien inférieurs aux moyennes mondiales.

La faiblesse des rendements est estimée à 20 – 30% du rendement potentiel des variétés développées par la recherche scientifique et inscrites aux catalogues nationaux et au catalogue régional des espèces et variétés. Par conséquent, il y a encore un énorme potentiel de 80-70% à exploiter pour augmenter les rendements.

A cela s'ajoute une forte dynamique sociodémographique avec un taux de fécondité de 6 et 7 respectivement au Mali et au Niger- source Banque Mondiale 2018 ; un taux de croissance de la population estimée à 3,9 % au Niger ; un nombre moyen de 5,7 et 7,1 personnes par ménage respectivement au Mali et au Niger – source UN Department of Economic and Social Affairs 2017 ; et une urbanisation galopante dans un contexte caractérisé par peu de perspectives d'avenir pour les jeunes et les femmes notamment ruraux.

A titre illustratif les récentes enquêtes sur la situation de la sécurité alimentaire des ménages étaient de 31 % pour le Mali en 2018 et 51 % pour le Niger en 2015.

Les femmes jouent également un rôle clé dans l'agriculture et la sécurité alimentaire au Mali et au Niger, mais elles sont confrontées à plusieurs contraintes, telles que l'accès à la terre, l'accès aux intrants, l'accès aux technologies, au titre foncier, aux finances et services, aux emplois décents et aux marchés. En plus, leur représentation au sein des institutions et instances de prise de décisions rurales restent très faible.

Une caractérisation plus approfondie des aspects genre et jeunesse sera incluse dans le rapport de cadrage après la conduite des diverses études de base planifiées.

Face à cette situation critique, le Mali et le Niger se doivent de transformer leur système agricole pour le rendre durablement plus productif, plus compétitif aux plans national et international et orientée vers le marché.

Il y a donc une nécessité d'accroître les rendements des exploitations familiales. Cela passe par une intensification de la production agricole qui nécessite une utilisation accrue des intrants, particulièrement des semences de bonne qualité.

L'approche préconisée par IFDC c.s. pour mettre en place un secteur semencier adapté et répondant à la demande, inclusif, et orienté vers le marché est convaincante. Il est important à signaler une approche similaire fut utilisée comme principe de base pour la conception des programmes de développement du secteur semencier en Éthiopie, Uganda et Burundi où ils ont connu un grand succès.

ISSD Sahel étant un programme similaire pour développer le secteur semencier au Mali et au Niger, envisage s'atteler à accélérer la transformation des petits producteurs familiaux, hommes et femmes, en producteurs prospères orientés sur le marché pour améliorer la sécurité alimentaire dont ils constituent la base et contribuer à la croissance économique rurale.

Tel que présentée, la TdC n'est pas bien élaborée du fait de la non-inclusion de certaines parties prenantes, notamment la participation des partenaires locaux. Aussi, la TdC ne montre pas des voies de développement différents qui sont fonction des aspects socioéconomiques (genre et jeunes), les contextes et les effets des autres projet sur l'objectif global de cette TdC. Pour pallier à cette insuffisance, il est prévu des ateliers sur cette TdC en présence de tous les acteurs pour mieux définir les visions actuelle et future de ce projet.

L'approche globale de mise en œuvre du programme (participative et incluant toutes les parties prenantes de la chaîne de valeur des semences, mais visant comme usagers finaux en particulier les petits exploitants qui cherchent à sortir de l'agriculture de subsistance pour aller à une production visée sur le marché) est soutenable.

Pour assurer la durabilité économique, la production de semences mais aussi les services semenciers seront largement commerciaux (produire en quantité, distribuer et commercialiser les surplus de production dans des points de vente, auprès des distributeurs ou usagers/ petits producteurs à échelle.).

Toutefois avec des exceptions pour des services semenciers indispensables comme la production de semences de souche par les instituts de recherches. Il n'est pas évident qu'à ce niveau les actions soient commercialement rentables.

Le programme n'interviendra pas en terrain vierge d'où il reconnaît en plus des acteurs formels, une pluralité de modèles de développement de secteur semencier et renforce les capacités des petits agriculteurs, hommes et femmes, dans la production de semences de base.

L'approche va ainsi, intégrer les systèmes formels et informels et va promouvoir l'adoption de nouvelles approches pour fournir durablement des semences de base aux producteurs et ceci en cherchant un équilibre entre les rôles communautaires, publics et privés.

Enfin l'action se base sur le fait que le secteur semencier rend un service important pour le secteur agricole. Cependant, son développement n'est pas un objectif final indépendant, mais contribuera à un secteur agricole Sahélien dynamique et efficace qui assure la sécurité alimentaire et le développement économique local et national.

Dans tous les cas, il sera important de suivre les implications pour les pratiques, les politiques, les projets et programmes de la production et commercialisation de semences dans ses deux pays d'intervention (Mali et Niger) y compris en synergie avec les autres programmes sous financement BZ. Les liens doivent ainsi être établis avec des projets comme PASARC II, Dry Land Sahel, PDIDS, GIRE etc.

Dans le rapport de démarrage, le consortium dressera les bonnes pratiques par zone agro écologique qui seront combinées aux semences de qualité adaptées et qui préserveront les sols vers une agriculture durable nexus climato-intelligente qui alimentera le cadre de mesure des résultats Climate Change de BZ.

2.2.2 Appraisal

Appraise the [contextual analysis](#) of the project proposal using the appraisal table. If the maximum score is not achieved, explain why and how this is dealt with. If certain criteria do not apply, please indicate this.

No.	Criteria 2.2 Contextual analysis	Indicators (score 0,1,2)	Score	EXPLANATION/ REFERENCES
2.2.1	The proposal is based on a careful and thorough contextual analysis, from which a logical problem definition and objective are generated.	<input type="checkbox"/> <p>The proposal is based on a careful and thorough analysis and results in a logical problem definition and objective.</p>	2	La proposition est basée sur une analyse du système agricole au Sahel et particulièrement du secteur semencier axée sur l'offre, la demande et l'environnement institutionnel. La théorie du changement donne un bon

				aperçu et les objectifs et les résultats sont clairement basés sur la description du problème et l'identification des opportunités. Une analyse plus approfondie du secteur semencier au Niger et une étude de référence pour les deux pays sera la première étape du programme.
2.2.2	Based on the problem formulated, the proposal explains in a logical manner why the intervention is aimed at the specified geographical location.	<input type="checkbox"/> <p>The proposal gives a realistic explanation of why the intervention is aimed at the specified geographical location and substantiates this with examples.</p>	2	Avec des taux de croissance démographique très élevés et une pression démographique importante sur les ressources, le Mali et le Niger ont non seulement plus de personnes à nourrir mais aussi des terres arables qui continuent à se dégrader pour une agriculture restée de subsistance, d'où l'impérative nécessité pour les agriculteurs d'accroître les rendements à travers une

			<p>utilisation des semences de bonne qualité combinée à de bonnes pratiques agricoles préservant le sol pour une agriculture plus productive et orientée vers le marché.</p> <p>Le choix du Mali et du Niger se justifie par l'état actuel de leur secteur semencier caractérisé par un environnement de l'industrie semencière toujours confronté à une couverture insuffisante de la demande de semences de qualité pour la plupart des cultures vivrières. Par contre les conditions permettant de développer l'industrie des semences dans ces deux pays (présence de quelques petites entreprises à la</p>
--	--	--	---

				base, des cadres réglementaires nationaux et régionaux, des catalogues officiels des matériels génétiques, de structures publiques de contrôle qualité et de certification des semences et de centres de recherches, etc>>) existent.
2.2.3	The proposal justifies the choice of target group .	<input type="checkbox"/> The proposal clearly justifies the choice of target group.	2	ISSD Sahel est basé sur une cartographie de la chaîne de valeur semences dans les deux pays et cible les acteurs clés (organisations des producteurs, les entrepreneurs de semences, les commerçants, en particulier les femmes et les jeunes).
2.2.4	The proposal sets out which relevant actors were involved in formulating the proposal and what influence they had on the content of the proposal.	<input type="checkbox"/> The proposal sets out the involvement of actors, both in formulating the proposal and in the proposed intervention (including its management).	2	Un accent particulier est mis sur l'implication de tous les acteurs nationaux, régionaux et internationaux intervenant dans la mise en

				<p>œuvre de l'intervention (instituts de recherche, universités, plateformes semencières, organisations paysannes, services techniques étatiques, ISSD Afrique, SEEDNL). Ces différents acteurs seront consultés en début de projet (lors de l'étude du secteur qui sera réalisée au Niger) pour prendre les avis de chacun et définir ensemble avec eux, en tant qu'acteurs actifs, les rôles de chaque partie dans la mise en œuvre du programme. L'approche intégrée est aussi une constance pour les acteurs</p>
2.2.5	<p>A stakeholder analysis (incl. women and youth) has been carried out and the results incorporated in the proposal.</p>	<p> The proposal sets out who has a stake in the programme/project and details their relative interests.</p>	2	<p>Il y a une description des problèmes et opportunités spécifiques que rencontrent les différentes parties pre-</p>

				nantes, y compris les femmes et les jeunes . Lors de la phase de démarrage de 9 mois prévue, une étude de référence des indicateurs sera menée et présentée dans un plan de travail global.
2.2.6	The proposal describes how the results of evaluations and/or studies feed into formulation of the proposal.	<input type="checkbox"/> <p>The proposal clearly sets out how results from evaluations and/or studies contributed to formulation of the proposal.</p>	2	Le programme s'appuie sur les expériences réussies en Afrique Centrale mais aussi et surtout sur les études qui seront menées en début de projet pour servir de base à l'élaboration du Plan de travail global qui sera soumis par le Consortium. Ce rapport de démarrage sera évalué par l'Ambassade pour décider d'un éventuel redimensionnement du projet sur la base des critères qui sont décrits en bas de ce tableau.
Total score (maximum ¹² out of 12 points)			12	

Les critères suivants seront considérés par l'Ambassade pour décider d'un éventuel recadrage du projet après appréciation du rapport de démarrage. :

- La qualité du rapport de démarrage : prise en compte effective des recommandations du consultant Q@E, notamment reformulation de la théorie du changement qui décrit la situation actuelle et la vision de réussite avec l'ensemble des acteurs dans les deux pays; l'approche méthodologique par activité ou composante ; un plan de travail avec des objectifs et résultats très SMART sur la base d'indicateurs de référence (baseline/endline), les bonnes pratiques agricoles à combiner aux semences de qualité par zone agro écologique.
- Le budget global du projet est présenté avec des couts détaillés pour chaque activité permettant d'évaluer le rapport couts des activités/résultats;

Ces critères feront partie du Contrat qui sera signé par les deux parties.

2.3 Objectives (outcomes), results (outputs), activities and resources, based on the SMART principle

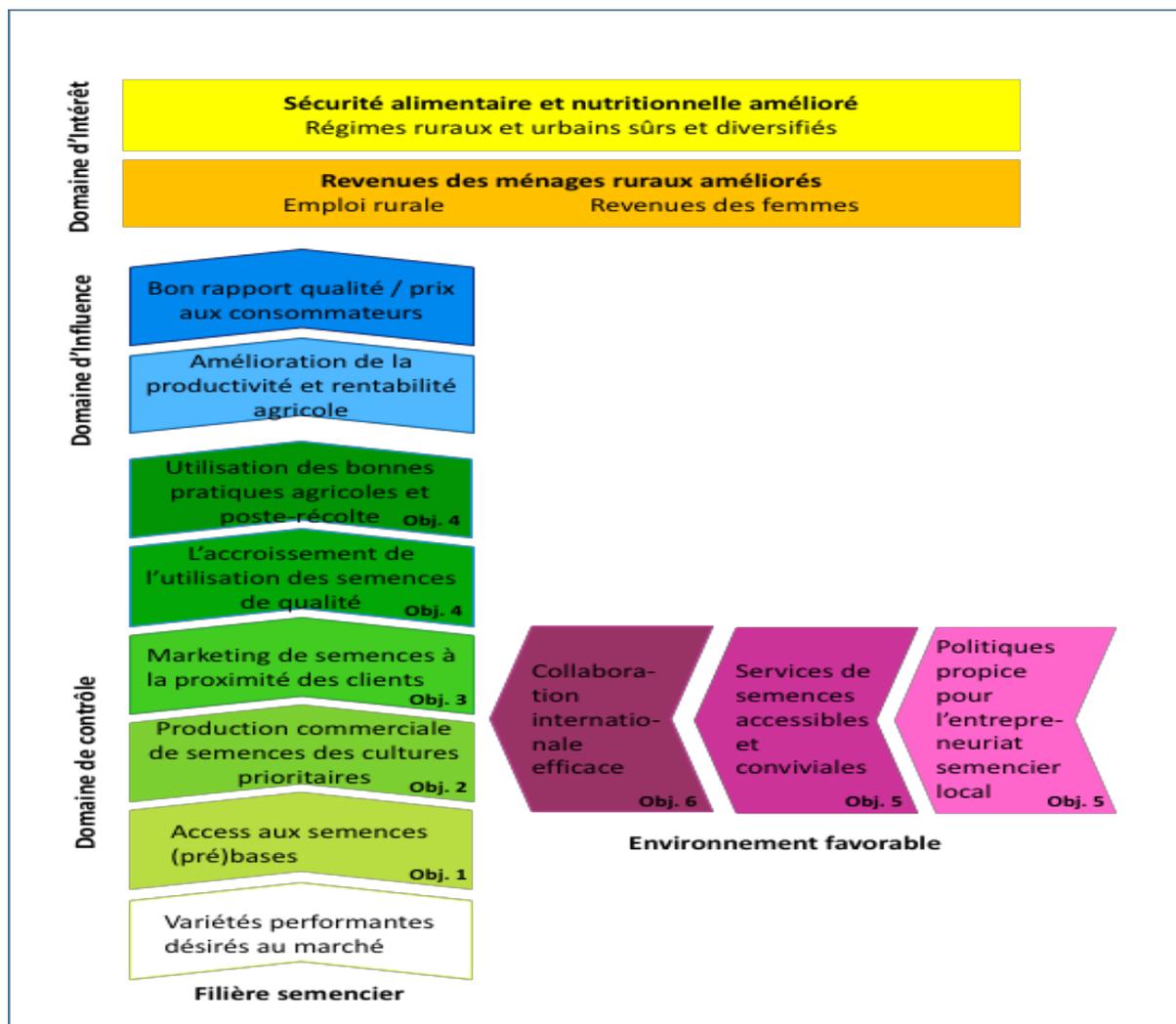
2.3.1 Description

Describe briefly or copy from the project document:

- *the objectives at outcome level, including performance indicators;*
- *for each objective, the results (outputs) to be achieved by the activity and how they will be measured;*
- *for each output, what activities and resources are needed to achieve the outputs;*
- *how the sustainability (in the sense of lasting impact) of the intervention is assured.*

La théorie de changement de ISSD Sahel, telle que présentée dans la figure ci-après, est qu'en présence d'un environnement favorable en termes de (i) Politiques propices pour l'entrepreneuriat semencier local, (ii) Services de semences accessibles et conviviaux, (iii) Collaboration internationale efficace, et (iv) utilisation des bonnes pratiques agricoles pour accroître la production et la productivité; il sera possible d'accroître et de pérenniser l'utilisation des semences de qualité par les petits producteurs, d'augmenter les surplus commercialisables par les producteurs et l'accessibilité des denrées alimentaires sur le marché. Ce qui permettrait d'améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages à travers des régimes ruraux et urbains sûrs et diversifiés, la création d'emploi et de revenu pour les jeunes et les femmes. Toutefois, la ToC est améliorée lors de la période de démarrage à base des constats de l'analyse Q@E.

La théorie du changement du projet ISSD Sahel est décrite dans la figure ci-après:



Des ateliers sur la théorie de changement seront organisés au démarrage du projet afin de mieux inclure la vision, les différentes voies de développement, les parties prenantes, les hypothèses, les zones d'intervention, etc.

L'impact attendu sur la sécurité alimentaire et les revenus des producteurs, sera considérable au Mali et au Niger car le programme se concentrera sur le développement de nouveaux producteurs de semences commerciales, l'entrepreneuriat agricole par la professionnalisation des commerçants des semences.

Par ailleurs la mobilisation de l'expertise des secteurs privés semenciers néerlandais et international au profit du secteur semencier sahélien et la promotion à grande échelle des semences de qualité accompagnée de la vulgarisation de bonnes pratiques agricoles concomitamment avec les bonnes semences seront un gage pour booster la productivité agricole.

Pour atteindre ce objectif d'assurer la disponibilité et l'utilisation de semences de haute qualité par l'établissement d'un secteur semencier commercialement viable et autonome, soutenu par des services semenciers orientés vers le client, huit principes fondamentaux sont identifiés. (les détails de ces principes sont fournis dans le Document de Projet **en Annexe 1**) :

1. Encourager le pluralisme et susciter les interventions dans une diversité de systèmes semenciers ;
2. Concevoir des interventions selon la structure de la chaîne de valeur semencière ;
3. Promouvoir l'entrepreneuriat et l'orientation vers le marché ;

4. Reconnaître l'intérêt des systèmes semenciers informels ;
5. Faciliter les interactions entre les systèmes semenciers formels et informels ;
6. Aspirer à des rôles complémentaires pour les secteurs publics et privés ;
7. Soutenir la mise en place et l'évolution de politiques cohérentes aux réalités des agriculteurs en faveur d'un secteur semencier dynamique ;
8. Promouvoir une intervention au sein du secteur semencier fondée sur des éléments probants.

L'objectif global de l'ISSD Sahel est d'assurer la disponibilité et l'utilisation de semences de haute qualité par l'établissement d'un secteur semencier commercialement viable et autonome, soutenu par des services semenciers orientés vers le client pour une sécurité alimentaire.

Le projet a comme objectif *final* [impact] d'améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages ruraux et urbains, l'emploi rural et les revenus des ménages ruraux.

L'objectif à *moyen terme* est de développer le marché des semences de qualité qui tient compte de la coexistence des systèmes semenciers formel et informel dans l'approvisionnement en semences des petits producteurs agricoles dans les zones cibles.

A *court terme*, ISSD Sahel vise à accélérer le développement du marché des semences de qualité et à établir fermement la production et la commercialisation de semences par les organisations de producteurs et le secteur semencier privé au Mali et au Niger

Les résultats attendus à long, court et moyen termes du programme sont présentés dans les trois tableaux suivants.

Résultats attendus à la fin du projet (domaine d'intérêt): impact

No	Résultat	Indicateur	Cible	Moyens de vérification	Hypothèses
1	La sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages ruraux et urbains est améliorée	Nombre de ménages agricoles ayant adopté l'utilisation de semences de qualité d'une culture prioritaire du projet et ayant amélioré leur sécurité alimentaire et la diversité de leur régime [mesurée par l'indice de consommation alimentaire]	90,000 ménages agricoles dans chaque pays, soit 180,000 pour les deux pays ayant augmenté leur niveau de production	Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence (baseline-endline)	Stabilité politique Conditions environnementales propices Politiques agricoles favorables
2	Les revenus des ménages ruraux sont améliorés	Le niveau d'augmentation des revenus des ménages agricoles, ayant adopté l'utilisation de semences de qualité	30% pour cette culture.	Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence	Stabilité politique Conditions environnementales propices Politiques agricoles favorables

		d'une culture prioritaire du projet Nombre de ménages directement touchés ayant augmenté leurs revenus	90,000 ménages agricoles dans chaque pays, soit 180,000 pour les deux pays		
3	Le secteur privé semencier est renforcé	Les entrepreneurs semenciers assistés par le projet et dont le revenu annuel tiré de la production de semences dépasse FCFA 5.000.000	300 entrepreneurs semenciers assistés par le projet dans chaque pays, soit 600 pour les deux pays	Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence	Conditions environnementales propices Politiques favorables au secteur privé Étroite collaboration entre les parties prenantes
4	Le nombre d'emploi permanent pour les jeunes et les femmes dans le secteur agricole est augmenté	Le nombre d'emploi permanent additionnel créé dans le secteur semencier pour les jeunes et les femmes	Au moins 450 femmes et 450 jeunes par pays soit 900 femmes et 900 jeunes pour les deux pays	Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence	Conditions environnementales propices Politiques agricoles favorables Étroite collaboration entre les parties prenantes
5	L'implication des femmes dans la production commerciale des semences est augmentée	Le nombre de femmes engagées dans la production commerciale de semences ayant augmenté leurs revenus	Au moins 750 femmes par pays, soit 1500 pour les deux pays	Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence	Conditions environnementales propices Politiques agricoles favorables Étroite collaboration entre les parties prenantes

Résultats attendus du projet (domaine d'influence) à moyen terme : outcome

No	Résultat	Indicateur	Cible	Moyens de vérification	Hypothèses
1	La productivité agricole des ménages touchés par les interventions de ISSD Sahel pour les cultures cibles est améliorée avec l'appui des Pays Bas.	Le rendement par hectare des cultures cibles est augmenté chez les ménages directement touchés par les efforts du projet ISSD Sahel sous financement du royaume des Pays Bas. Nombre de ménages directement touchés	50% d'augmentation en moyenne 90,000 ménages agricoles dans chaque pays, soit	Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence Les rapports trimestriels, de monitoring, etc. Statistiques nationales	Le matériel génétique amélioré est disponible auprès de la recherche Les bonnes semences sont utilisées concomitamment avec les bonnes pratiques agricoles Les conditions environnementales sont favorables

		ayant augmenté leurs rendements	180,000 pour les deux pays		
2	La disponibilité des produits alimentaires sur le marché est accrue	<p>Le niveau d'augmentation de la production agricole des ménages ayant adopté les semences de qualité diffusées par le projet</p> <p>Nombre de ménage directement touchées</p> <p>Nombre de ménages ayant adopté les semences de qualité diffusées par le projet qui ont augmenté leur production agricole</p>	50% d'augmentation en moyenne	<p>Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence</p> <p>Les rapports trimestriels, de monitoring, etc.</p> <p>Statistiques nationales</p>	<p>Le matériel génétique amélioré est disponible auprès de la recherche</p> <p>Les bonnes semences sont utilisées concomitamment avec les bonnes pratiques agricoles</p> <p>Les conditions environnementales sont favorables</p>
3	L'accessibilité des denrées alimentaires sur le marché (prix abordables) est accrue	Le coût de production des cultures prioritaires pour les 90,000 ménages agricoles par pays (soit 180,000 pour les deux pays) ayant adoptés l'utilisation de semences de qualité des cultures prioritaires du projet ISSD sous financement du royaume des Pays Bas.	<p>20% de diminution des couts de production par tonne de denrées</p> <p>10% de diminution du prix des denrées alimentaires cibles du projet</p>	<p>Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence</p> <p>Les rapports trimestriels, de monitoring, etc.</p> <p>Statistiques nationales</p>	<p>Le matériel génétique amélioré est disponible auprès de la recherche</p> <p>Les bonnes semences sont utilisées concomitamment avec les bonnes pratiques agricoles</p> <p>Les conditions environnementales et politiques sont favorables</p>

Résultats attendus du projet (domaine de contrôle) à court terme : outputs

No	Résultat	Indicateur	Cible	Moyens de vérification	Hypothèses
1	Les semences de prébase et de base des cultures prioritaires sont régulièrement accessibles aux entreprises semencières, aux coopératives et producteurs individuels	Le volume de semences de prébase produit par les acteurs semenciers avec un appui du Royaume des pays Bas	100% d'augmentation à partir de l'étude de base	<p>Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence</p> <p>Les rapports trimestriels, de monitoring, etc.</p>	Les conditions climatiques et environnementales sont favorables.

No	Résultat	Indicateur	Cible	Moyens de vérification	Hypothèses
		Le volume de semences de base produite par les acteurs semenciers avec un appui du Royaume des pays Bas	200% d'augmentation à partir de l'étude de base	Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence Les rapports trimestriels, de monitoring, etc.	Les conditions climatiques et environnementales sont favorables.
		L'utilisation du système de précommande des semences de pré base et de base est accrue	50% et 75% respectivement de semences pré base et base précommandés par des clients	Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence Les rapports trimestriels, de monitoring, etc.	Étroites collaborations entre les parties prenantes
		Le nombre des producteurs privés de semences de base est augmenté	100% d'augmentation à partir de l'étude de base	Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence Les rapports trimestriels, de monitoring, etc.	Les politiques sont favorables Les conditions environnementales sont favorables
		La contribution des producteurs privés à la production de semence de base et de pré base est augmentée	Au moins 50% de la production de semence de base et de pré base sont produites par les producteurs privés	Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence Les rapports trimestriels, de monitoring, etc.	Les politiques sont favorables Les conditions environnementales sont favorables Le matériel génétique amélioré est disponible auprès de la recherche
		Le nombre d'hectare emblavé par les producteurs privés pour la production de semence de base et de pré base est augmenté	50% d'augmentation à partir de l'étude de base	Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence Les rapports trimestriels, de monitoring, etc.	Les conditions environnementales climatiques sont favorables
2	La couverture nationale en semence est assurée	Le nombre d'entreprises semencières actives dans	Au moins deux (2) entreprises semencières	Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours	Les politiques sont favorables

No	Résultat	Indicateur	Cible	Moyens de vérification	Hypothèses
	par des entreprises semencières locales	chaque région à la fin du projet	dans chaque cercle agricole pour le Mali ou District agricole pour le Niger couverts par le projet.	cours comparativement à la situation de référence Les rapports trimestriels, de monitoring, etc.	Les conditions environnementales sont favorables
3	L'utilisation en grande échelle de semences de haute qualité dans une production intensive orientée sur le marché	Le nombre de ménages agricoles ayant adopté l'utilisation de semences de qualité d'une des cultures prioritaires à la fin du projet	90.000 ménages agricoles par pays, soit 180.000 pour les deux pays	Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence Les rapports trimestriels, de monitoring, etc.	Les politiques sont favorables Les conditions environnementales sont favorables
4	Des services semenciers et réglementations propices pour l'entrepreneuriat semencier en toute échelle sont disponibles	Le nombre de contraintes prioritaires adressées par des améliorations politiques	5 contraintes prioritaires au minimum par pays, soit 10 pour les deux pays	Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence Les rapports trimestriels, de monitoring, etc.	Collaboration étroite entre les parties prenantes Les conditions environnementales sont favorables
		Le nombre d'entrepreneurs semenciers ayant eu un crédit spécifique pour leur professionnalisation	75 entrepreneurs par pays, soit 150 pour les deux pays	Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence Les rapports trimestriels, de monitoring, etc.	Collaboration étroite entre les parties prenantes Les conditions environnementales sont favorables
5	L'intégration du secteur semencier sahélien dans le secteur régional et international est améliorée	Le nombre de partage d'expériences Ouest-Africaines et Est-Africaines documentées et partagées dans le programme ISSD Afrique	10 expériences Ouest-Africaines	Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence Les rapports trimestriels, de monitoring, etc.	Collaboration étroite entre les parties prenantes Les conditions environnementales sont favorables
		Le nombre de collaborations commerciales Maliennes-Nigériennes-Néerlandaises négociées	10 collaborations commerciales entre Sahéliens et Néerlandais	Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence	Collaboration étroite entre les parties prenantes Les conditions environnementales sont favorables

No	Résultat	Indicateur	Cible	Moyens de vérification	Hypothèses
				Les rapports trimestriels, de monitoring, etc.	
		Le nombre de collaborations 'savoir-faire' Malien-Nigériens-Néerlandais réalisées	10 collaborations 'savoir-faire' Sahélien -Néerlandais	Rapport d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparativement à la situation de référence Les rapports trimestriels, de monitoring, etc.	Collaboration étroite entre les parties prenantes Les conditions environnementales sont favorables

Les principales activités prévues par output sont les suivantes :

Output 1 : Les semences de pré-base et de base des cultures prioritaires sont régulièrement accessibles aux entreprises semencières, aux coopératives et producteurs individuels	
Activité 1.1	Renforcer la capacité de la production de semences pré-base par IER (Mali) et INRAN (Niger) à travers la création d'entreprises sans but lucratif
Activité 1.2	Développement d'un système de précommande et préfinancement des semences pré-base et base par des producteurs de semences
Activité 1.3	Assistance technique et commerciale à des coopératives commerciales avancées et à des multiplicateurs commerciaux individuels avancés pour la production de semence de base
Output 2 : La couverture nationale en semence est assurée par des entreprises semencières locales	
Activité 2.1	Assistance technique et commerciale aux privés et coopératives commerciales de semences émergentes ciblant des zones sans production locale de semences
Activité 2.2	Soutien aux entreprises locales de semences par le cofinancement d'investissements pour la professionnalisation de leurs entreprises
Activité 2.3	Soutenir les entreprises semencières et les marchands de semences locaux avec des petits emballages mieux adaptés au contexte des petits producteurs et le développement d'une image de marque (branding) pour faciliter le marketing local.
Activité 2.4	Mettre en place des boutiques d'intrants à proximité des producteurs gérées par les coopératives et les prestataires de services privés
Activité 2.5	Mise en place de parcelle de démonstration de production de semences en milieu paysan à travers le modèle CBSM
Activité 2.6	Modernisation de la base de données des entrepreneurs semenciers pour faciliter la commercialisation des semences
Output 3: Des semences de haute qualité sont utilisées à grande échelle dans une production intensive orientée sur le marché	
Activité 3.1	La promotion de l'utilisation de semences de qualité produite par des semenciers Maliennes et Nigériennes à travers des champs d'apprentissage et démonstration, accompagné par d'autres genre de de promotions comme mini-foires aux semences, spots radio ou télévision et autres

Activité 3.2	La promotion de l'utilisation de semences de qualité des légumes des entreprises semenciers Néerlandais par l'approche de vulgarisation par le secteur privé
Activité 3.3	Promouvoir l'intégration de l'accès aux semences de qualité dans des initiatives d'agriculture contractuelle
Output 4: Des services semenciers et réglementations propices pour l'entrepreneuriat semencier en toute échelle sont disponibles	
Activité 4.1	Travailler avec les instituts de l'État et les privés sur l'identification et la solution des contraintes réglementaires pour la production de semences de base par des entrepreneurs privés
Activité 4.2	Identification et adresse des contraintes réglementaires pour la production et commercialisation de semences de base et certifiées par des entrepreneurs privés locaux et internationaux
Activité 4.3	Développer des produits financiers destinés aux entrepreneurs semenciers pour les fonds de campagne agricole, les équipements et la commercialisation des semences
Output 5 : L'intégration du secteur semencier sahélien dans le secteur régional et international est améliorée	
Activité 5.1	Étudier la performance des secteurs semenciers Sahélien et formuler la stratégie d'intervention spécifique pour chaque culture prioritaire du projet
Activité 5.2	Contribuer et participer activement à l'apprentissage sur le développement du secteur semencier, en partenariat avec SEED NL et ISSD Afrique et des projets Néerlandais dont NWO/ARF/SAA, WOTRO ICRISAT et PSSD Burundi
Activité 5.3	Promouvoir le partage d'expériences intra et inter pays sahélien, entre acteurs semenciers
Activité 5.4	Renforcement des Comités Nationaux de Semences d'Origine Végétale
Activité 5.5	Documenter et communiquer les solutions Ouest-Africaines pour le développement du secteur semencier
Activité 5.6	Facilitation des liens, collaborations et investissements conjoints entre entreprises semencières Maliennes, Nigériennes et Néerlandaises

La cadre logique du projet est joint en **annexe 2** et fournit des informations sur les autres niveaux, notamment les domaines d'intérêt et d'influence.

L'ISSD-Sahel accorde une attention particulière aux femmes et aux jeunes avec environ 450 jeunes et 450 femmes avec un emploi permanent puis 1500 (750 femmes et 750 jeunes) dans la production semencière, ce qui garantit l'intégration de la dimension de genre dans le programme.

Plus précisément et comme recommandé par l'évaluation Q@E, une stratégie genre et inclusion des jeunes et femmes dans les systèmes semenciers sera établie, et présentée dans le rapport de démarrage, sur la base des consultations des experts genre et les différents projets et programmes qui visent à améliorer la participation économique des femmes et des jeunes dans l'agriculture, plus spécifiquement dans la production, le marketing et la vente des semences et autres intrants.

La durabilité : La durabilité des résultats du projet sera assurée par le soutien apporté aux organisations de producteurs et aux entrepreneurs de semences émergents et prospères qui entreprennent des activités de semences à but lucratif. La durabilité de la fourniture de services de semences

améliorés sera fondée sur la combinaison du paiement des services par le secteur des semences, associé à un investissement public modeste. L'aide aux producteurs pour intensifier leur production, y compris l'utilisation de semences de haute qualité, sera rendue très rentable grâce à une rémunération basée sur la performance et à l'engagement d'une coalition d'organisations de base.

2.3.2 Appraisal

Appraise the logical framework using the appraisal table. If the maximum score is not achieved, explain why and how this is dealt with. If certain criteria do not apply, please indicate this.

No.	Criteria 2.3 Outcomes, outputs, activities and resources based on the SMART principle	Explanation of score (1 point per indicator)	Score
2.3.1	The objectives at outcome level are clearly formulated, fall within the proposal's span of influence and are realistic. The outcomes follow logically from the problem formulated.	<input checked="" type="checkbox"/> The outcomes are specifically formulated. <input checked="" type="checkbox"/> The objectives follow logically from the problem formulated. The objectives fall within the proposal's span of influence and are realistic (taking account of its duration and local circumstances). <input checked="" type="checkbox"/> The objectives are acceptable to the target group and other stakeholders. <input checked="" type="checkbox"/> The objectives formulated are realistic bearing in mind the scope of the activities and the capacity of the (local) organisation(s). <input checked="" type="checkbox"/>	5
<p>EXPLANATION/ REFERENCES</p> <p>Il y a une logique de cohérence SMART entre les activités et ressources à mettre en œuvre vers les extrants et résultats à atteindre (outputs, outcomes), voir matrice du cadre de résultat.</p> <p>Additional appreciation gender indicator 3:</p> <p>The objectives include a explicit reference to women/ men, girls/ boys and gender equality. Please explain.</p> <p>Les résultats 4 et 5 au niveau des résultats d'impact sont spécifiquement liés au genre avec des indicateurs sexosensibles - femmes et de jeunes (<i>Nombre d'emploi permanent additionnel créé dans le secteur semencier pour les jeunes et les femmes ; Nombre de femmes engagées dans la production commerciale de semences ayant augmenté leurs revenus</i>).</p>			

2.3.2	Progress in achieving the outcomes can be determined objectively on the basis of measurable performance indicators.	<p>Relevant performance indicators have been formulated for each outcome.</p> <input checked="" type="checkbox"/>	2	
<p>EXPLANATION/ REFERENCES</p> <p>Cf matrice moyens de vérifications du cadre de résultats</p> <p>Additional appreciation</p> <p>gender indicator 1:</p> <p>For each outcome are relevant, gender specific performance indicators formulated. Please explain.</p> <p>Une étude de référence sera réalisée au démarrage du programme et des plans de travail annuel et global seront élaborés avec des cibles sexo-spécifiques, ce qui permettra de mesurer objectivement les progrès vers l'atteinte des résultats.</p> <p>Les résultats 4 et 5 des résultats à long terme (impact) ciblent spécifiquement les femmes et les jeunes avec des indicateurs visant l'amélioration de leurs revenus à travers leur implication et leur participation dans la production commerciale et le développement de l'entrepreneuriat. Ainsi, ISSD Sahel initiera des formations dans le but d'un développement du savoir-faire entrepreneurial féminin et des jeunes.</p> <p>Comme indiqué ci-haut, une stratégie genre et inclusion des jeunes et femmes dans les systèmes semenciers sera élaborée et présentée dans le rapport de démarrage.</p>				
2.3.3	The outputs formulated are concrete and fall within the proposal's span of control. The outputs follow logically from the outcomes formulated.	<p>The project proposal is divided into clear phases, each having concretely formulated outputs.</p> <input checked="" type="checkbox"/>	5	
<p>The outputs are specific.</p> <input checked="" type="checkbox"/>				
<p>There is a clear link between the outputs and the out-comes, i.e. the outputs can be expected to contribute to achievement of the outcomes.</p> <input checked="" type="checkbox"/>				

		<input checked="" type="checkbox"/> The outputs are acceptable to the target group and other <input checked="" type="checkbox"/> The outputs formulated are realistic bearing in mind the scope of the activities and the capacity of the (local) organisation(s) .		
EXPLANATION/ REFERENCES Tels que définis, les output sont réalistes et réalisables.				
2.3.4	Progress in achieving the outputs can be determined objectively on the basis of measurable performance indicators.	<input checked="" type="checkbox"/> Relevant performance indicators have been formulated for each output. <input checked="" type="checkbox"/> A baseline and a measurable target (quantitative and/or qualitative) have been formulated for each performance indicator. <input checked="" type="checkbox"/> The verification method (the means by which data is collected and the sources of that data) is realistic and feasible.		3
EXPLANATION/ REFERENCES Cf 2.3.2 Additional appreciation gender indicator 1 and 2: For each output are relevant, gender specific performance indicators formulated; Baseline, targets and verification methods are put on to collect gender specific information. Please explain. Deux des cinq résultats attendus du projet sont spécifiques, notamment le résultat 4 (nombre d'emplois permanents pour les jeunes et les femmes dans le secteur agricole a augmenté), et le résultat 5 (L'implication des femmes dans la production commerciale des semences a aussi augmenté). Les sources de vérification sont les rapports d'étude d'évaluation finale et à mi-parcours comparative-ment à la situation de référence (baseline, endline).				
2.3.5	There is a logical link between the proposed activities and the outputs formulated.	<input checked="" type="checkbox"/> The proposal sets out the nature of the activities and explains how the activities formulated will contribute to achieving the outputs.		1
EXPLANATION/ REFERENCES				

Comme décrit dans le tableau ci-haut, les activités prévues par output concourent effectivement a l'atteinte de ces produits. Le lien logique est clair.			
2.3.6	There is a logical link between the activities and the project budget (efficiency).	<input checked="" type="checkbox"/> The budget is supported by figures on price and quantity (p x q). <input checked="" type="checkbox"/> The budget is broken down by output and/or outcome.	2
EXPLANATION/ REFERENCES Le budget du programme est présenté par objectif, détaillé par an et par partenaire de mise en œuvre.			
2.3.7	When the activity ends, its envisaged outputs will have a lasting effect for the ultimate target group.	<input type="checkbox"/> The proposal contains a clear vision (with objectives) as to how the activities will be continued when the intervention comes to an end. <input checked="" type="checkbox"/> To achieve these objectives, specific measures will be taken during implementation of the activities to ensure that the target group will help continue the activities. <input checked="" type="checkbox"/> The proposal contains suitable criteria against which progress in continuing the activities can be <input checked="" type="checkbox"/> The proposal includes a transition plan or exit strategy, identifying the various actors.	3
EXPLANATION/ REFERENCES Au cours de sa mise en œuvre, ISSD Sahel assurera la disponibilité et l'utilisation de semences de qualité grâce à l'établissement d'un secteur semencier commercialement viable et autonome, soutenu par des services semenciers orientés vers les clients, tout en créant un environnement institutionnel favorable.			

Le programme dispose d'une stratégie de retrait dont l'objectif est de rendre capables les producteurs agricoles pour gérer leurs exploitations sans être dépendants d'un appui extérieur.

Autres atouts vers des effets d'impacts: - le développement des nouveaux producteurs de semences commerciales, la professionnalisation des commerçants des semences, la mobilisation de l'expertise du secteur privé semencier néerlandais et international au profit du secteur semencier au Mali et au Niger ;

- la promotion à grande échelle des semences de qualité utilisées pour faire croître le marché vers un secteur agricole commercial stable et autosuffisant ;
- L'interdépendance dans la chaîne de valeur ainsi que les emplois et ressources pérennes pour les groupes cibles notamment les femmes, les jeunes et les petits producteurs.

2.3.8	At the end of the activity, the envisaged outputs will have a lasting effect on the local partners.	<input checked="" type="checkbox"/> The proposal contains a clear vision (with objectives) as to how the quality of the activities and/or financial independence of the local partner will be <input checked="" type="checkbox"/> To achieve these objectives, specific measures will be taken during implementation of the activity. <input checked="" type="checkbox"/> The proposal devotes attention to the capacity of the local partner to generate income from various sources. <input checked="" type="checkbox"/> The proposal sets out suitable criteria against which progress in regard to institutional sustainability can be measured.	4
-------	---	---	---

**EXPLANATION/
REFERENCES**

La durabilité des résultats de ISSD Sahel est assurée par le soutien apporté aux organisations de producteurs et aux entrepreneurs de semences émergents et prospères qui entreprennent des activités de semences à but lucratif.

La durabilité de la fourniture de services de semences améliorés est fondée sur la combinaison du paiement des services par le secteur des semences, associé à un investissement public modeste.

L'aide aux producteurs pour intensifier leur production, y compris l'utilisation de semences de haute qualité, sera rendue très rentable grâce à une rémunération basée sur la performance et à l'engagement de coalition d'organisations de base.

Le renforcement et l'apprentissage des institutions de recherche IER, INARA, ainsi des ONGs intervenant dans le secteur semencier au Mali et au Niger ;

Au plan institutionnel la création/encrage de l'unité ISSD Sahel à Bamako.

Total score (maximum score 27 points)

2

2.4 Cooperation, harmonisation and added value

Describe briefly and concisely:

- *whether the proposed activity involves cooperation with, for example, Dutch organisations, other donors, local organisations or other parties;*
- *the extent to which cooperation will be harmonised e.g. complementarity, [joint financing](#), [delegated cooperation \(silent partnership\)](#), [multidonor financing](#);*
- *the added value of the activity compared with other activities by BZ, donors, NGOs, businesses, research institutions and local authorities.*

ISSD Sahel sera mis en œuvre par un consortium de quatre partenaires d'envergure internationale (IFDC, SAA, KIT, ICRISAT) avec des équipes de gestion de projet qui seront mises en place au niveau de chaque pays pour superviser et coordonner les activités sur le terrain.

ISSD Sahel s'appuie sur les expériences et les réalisations des projets de Développement Intégré du Secteur Semencier (ISSD), mis en œuvre par l'IFDC, le KIT et des partenaires au Burundi, en Éthiopie et en Ouganda. Il cherche à compléter stratégiquement l'intensification de la production orientée vers le marché avec l'expérience de développement du secteur semencier de SG2000 au Mali ainsi que celle de la FAO dans la sous-région, et l'expertise régionale de développement du secteur semencier et d'introduction de variétés de l'ICRISAT, combinée à l'introduction des connaissances et des produits des entreprises semencières néerlandaises par le biais de l'initiative SeedNL.

ISSD Afrique et SeedNL seront des partenaires instrumentaux pour assurer que ISSD Sahel ait accès à la meilleure expertise disponible au sein de l'industrie semencière des Pays-Bas (SeedNL), et l'apprentissage et innovation Africaine sur le développement du secteur semencier (ISSD Afrique).

SeedNL, dont l'expertise sera mobilisée à travers SAA, contribuera à l'atteinte des objectifs suivants du projet:

- l'accroissement des surplus de production des petits producteurs par la popularisation de l'utilisation de semences de haute qualité accompagnée par des bonnes pratiques agricoles ;
- l'intégration du secteur semencier Sahélien dans le secteur régional et mondial.

Les principaux acteurs locaux qui seront associés à la mise en œuvre du projet sont les institutions de recherche nationales (IER, INRAN, ICRISAT, IITA, Africa Rice, AVRDC), les services techniques des Ministères de l'agriculture, les comités nationaux des semences, les Associations nationales du commerce des semences, les coopératives semencières, les entreprises semencières et les producteurs individuels, les organisations non-gouvernementales, les commerçants de produits agricoles et les agro-transformateurs, les institutions de financement et les opérateurs de services de télécommunication. L'implication de ces acteurs locaux vise à faciliter l'appropriation des résultats du projet par chaque acteur local et leur prise en compte dans les politiques nationales, assurant ainsi la durabilité des acquis du projet.

ISSD Sahel contribuera aux efforts du programme stratégique de connaissances et d'innovation des Pays-Bas par la création d'une collaboration synergique et un échange de connaissances entre le Consortium et le secteur privé néerlandais reconnu pour son expertise dans la production et la sélection de semences de haute qualité. Wageningen University & Research (WUR) assurera la liaison, à travers KIT, pour mobiliser la meilleure expertise dans le secteur au profit du programme.

Des partenariats entre secteurs public et privé seront facilités entre les parties prenantes aussi bien au niveau national que régional et international. Des réseaux d'entreprises semencières seront ainsi créées.

ISSD Sahel s'appuiera sur les leçons apprises de projets ou études antérieurs sur les semences exécutés au Mali et au Niger, notamment :

- Pour le Mali : *assessment_contract_enforcement_and_seed_regulation_recommendations_final*, 2012 ; *Prioritized_sustainable_seed_system_development_options_for_stable_food_crops_in_sub-saharan_africa_cases_of_Kenya_and_Mali*, Rapport final, etc; *Farm family effects of adopting improved and hybrid sorghum seed in the Sudan Savanna of West Africa*. Food Policy, Melinda Smale, 2018, etc...
- Pour le Niger : l'étude critique du cadre juridique sur les semences au Niger réalisée par SOS FAIM; *Seed system security assesment* de l'ONG CRS ; *contribution des semences de niébé* réalisée par la SNV, les projets semenciers antérieurs de la FAO au Niger, etc...

2.5 Channel and aid modality (including alignment)

State:

- *whether the chosen aid modality is appropriate, and why;*
- *whether the degree of (financial and policy) alignment is substantiated; see the MASP risk analysis;*
- *the aid modality / channel has been chosen on the basis of a consideration of the available options;*
- *whether there is any contribution or co-participation from the recipients (explain the level of participation).*

Le Mali et le Niger ont consenti des efforts institutionnels pour l'amélioration de la production agricole. C'est ainsi que le Niger s'est doté d'une politique semencière nationale (PSN) en décembre 2012 avec l'appui de la FAO. L'objectif visé à travers cette politique est de créer un environnement propice au développement d'une véritable industrie semencière avec une forte traçabilité pour mieux sécuriser les producteurs ruraux à l'amélioration de la productivité agricole, à l'augmentation de leurs revenus et enfin, à la conservation de l'agro-biodiversité nationale.

En 2018, le Ministère de l'Agriculture et de l'Élevage a organisé un forum national qui a permis d'identifier plusieurs difficultés qui touchent les activités des chercheurs dans les domaines de la création /découverte, de la mise au point et du maintien des variétés. Dans le sous-secteur semencier, le forum a permis de formuler des recommandations dont l'objectif global est de contribuer au développement du sous-secteur semencier à travers l'augmentation de la production de semences certifiées et l'utilisation de semences de qualité.

Les principales priorités ressorties du forum national sont :

- une amélioration de l'utilisation de semences et plants de qualité de variétés bien adaptées, nutritives et productives (à travers un environnement favorable à savoir les politiques semencières et le cadre juridique, y compris les lois et règlements, les marchés des semences) ;
- une mise à disposition des variétés améliorées (adoption de nouvelles variétés par les producteurs, création et/ou renforcement des liens entre les instituts de recherches nationaux et les centres internationaux, soutien à la production de semences de premières générations) ;
- la préservation des sources de traits (banques de gènes nationales soient opérationnelles, La gestion à la ferme de la diversité des cultures, etc...).

Les interventions de ISSD Sahel s'appuieront sur ces priorités nationales, conformes aux stratégies nationales de sécurité alimentaire et nutritionnelle, en les renforçant et/ou en les complétant.

les contextes aussi bien du Mali que du Niger sont favorables et les modalités d'un appui aux acteurs réellement impliqués dans la chaîne de valeur reste une bonne option. En effet les petits producteurs ou les producteurs familiaux sont bien ceux qui soutiennent la sécurité alimentaire dans ces pays respectifs et ils n'ont malheureusement pas accès aux semences de base pour soutenir durablement leur système agricole.

Les réformes du secteur et l'inclusion des privés et les leçons apprises des projets récemment mis en œuvre, cas du WAPP avec SAA au Mali, augurent une politique volontariste du secteur.

Cependant les stratégies de mobilisation des financements pour le secteur doivent faire objet d'attention afin de garantir la vitalité du secteur et l'engagement des groupes cibles / bénéficiaires dont aucune contribution financière n'est demandée dans le financement du projet.

ISSD Sahel s'insère à priori dans cette dynamique institutionnelle dans les deux pays, tout en mettant un accent particulier sur le partenariat public-privé et les solutions innovantes. EKN devra cependant veiller dans le suivi via l'évaluation à mi-terme de comment ce processus est suivi et si non les mesures de révision / réadaptation de la stratégie.

V. IMPLEMENTATION

5.1 Budget

5.1.1 Breakdown of costs

State the overall cost of the activity and overheads. Indicate the various cost centres (activities and outputs) in the rows and cost types (e.g. personnel, equipment, etc.) in the columns.

Budget du programme par objectif et par partenaire - Financement BZ

	OBJECTIFS	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	EURO TOTAL	%
I	Objectif 1: Rendre les semences de pré-base et de base régulièrement disponibles et accessibles pour les producteurs de semences	296,208	331,400	328,300	269,400	1,225,308	11%
	ICRISAT	276,200	331,400	328,300	269,400	1,205,300	
	KIT	20,008	-	-	-	20,008	
II	Objectif 2: Renforcement de l'approvisionnement national en semences de haute qualité à travers des entreprises commerciales locales de production de semences	955,388	1,064,012	864,847	603,236	3,487,483	32%
	IFDC	415,700	403,033	405,017	411,522	1,635,272	
	SAA	484,300	610,225	424,450	181,465	1,700,440	
	KIT	55,388	50,753	35,381	10,249	151,771	
III	Objectif 3: Accroissement des surplus de production des petits producteurs par la popularisation de l'utilisation de semences de haute qualité, accompagné par des bonnes pratiques agricoles	382,959	476,593	447,927	280,348	1,587,827	14%
	IFDC	160,700	153,033	155,017	154,922	623,672	
	SAA	171,300	277,725	271,950	104,465	825,440	
	KIT	50,959	45,835	20,961	20,961	138,715	
IV	Objectif 4: Des services semenciers et des réglementations favorables à l'entrepreneuriat semencier en toute échelle	278,588	265,922	233,014	227,671	1,005,194	9%
	IFDC	223,200	210,533	212,517	217,422	863,672	
	KIT	55,388	55,388	20,497	10,249	141,522	
V	Objectif 5: Intégration du secteur semencier Sahélien dans le secteur régional et mondial	567,926	410,194	436,091	334,398	1,748,609	16%
	IFDC	170,700	113,033	115,017	124,922	523,672	
	SAA	95,300	97,725	91,950	65,465	350,440	
	KIT	301,926	199,436	229,125	144,011	874,497	
VI	Objectif 6. Assurer le suivi-évaluation et la coordination	410,901	294,136	239,839	317,032	1,261,908	11%
	IFDC	155,700	138,033	140,017	149,922	583,672	
	SAA	139,300	100,225	84,450	81,465	405,440	
	KIT	115,901	55,878	15,373	85,645	272,796	
VII	Objectif 7: Communication	210,700	133,033	135,017	204,922	683,672	6%
	IFDC	210,700	133,033	135,017	204,922	683,672	
	TOTAL	3,102,670	2,975,290	2,685,036	2,237,005	11,000,000	100%

Le budget par an est présenté comme suit :

CATEGORY		Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	EURO TOTAL	%
I	Staff Costs	540,500	573,100	588,700	583,500	2,285,800	20.8%
	- National Staff	279,400	288,000	296,700	305,600	1,169,700	10.6%
	- Expat Staff	218,800	225,400	232,200	239,200	915,600	8.3%
	- Consultants, Associate Advisors	42,300	59,700	59,800	38,700	200,500	1.8%
II	Activity Costs	1,959,070	1,914,890	1,636,136	1,259,973	6,770,068	61.5%
	- In-Country Program Development Activities	1,250,500	1,412,500	1,222,500	866,100	4,751,600	43.2%
	- Activity Related Travel Costs	109,000	95,100	92,300	122,760	419,160	3.8%
	- Subcontract KIT	599,570	407,290	321,336	271,113	1,599,308	14.5%
III	Other Direct Costs	286,100	162,100	160,900	144,600	753,700	6.9%
	- Other Program Related Costs	286,100	162,100	160,900	144,600	753,700	6.9%
A: SUBTOTAL Direct Costs		2,785,670	2,650,090	2,385,736	1,988,073	9,809,568	
IV	Indirect Costs	317,000	325,200	299,300	248,932	1,190,432	10.8%
	Indirect Costs	317,000	325,200	299,300	248,932	1,190,432	10.8%
B: SUBTOTAL Indirect costs		317,000	325,200	299,300	248,932	1,190,432	
D: TOTAL PROGRAM		3,102,670	2,975,290	2,685,036	2,237,005	11,000,000	

5.3 Monitoring

5.3.1 Narrative and financial reports

Des rapports narratif et financier seront produits annuellement et soumis pour approbation voir 5.3.4. Les dépenses de la période sont validés après réception des audits annuels.

See [the performance assessment decision tree](#).

Un premier rapport de démarrage est à soumettre après 9 mois du début de l'activité (au plus tard le 15 aout 2021) pour un éventuel recadrage du projet après approbation de ce rapport. Les critères pour ce rapport sont décrit sur la page 17 de ce bemo.

5.3.2 Audit opinion

Le résultat de 'decision tree' est une opinion d'audit sur les comptes annuels du bénéficiaire, dans laquelle l'activité est identifiable. Néanmoins, il a été décidé de demander un rapport d'audit annuel et un management letter au niveau des activités, suivant le protocole d'audit. Ce protocole sera transmis à IFDC après la réception et approbation du rapport de démarrage mais au plus tard le 30 septembre 2021.

5.3.3 IATI - International Aid transparency Initiative

IFCD, au nom du consortium, assurera le rapportage des résultats - mises à jour de l'avancement selon les normes IATI telles que décrites dans les BZ/ DGIS Reporting Guidelines.

5.3.4 Annual plans and other reports

5.3.5 Monitoring calendar

Set out the reporting requirements in the table below, to ensure they are accurately incorporated in the decision/agreement.

Type de rapport	Commentaires spécifiques si y a lieu	Période couverte	A soumettre le
Rapport de démarrage	Situation de référence	15 nov. 2020 au 30 juillet 2021	15 aout 2021

Rapport financier final	Sur toute la durée du projet	15 nov. 2020 au 31 oct. 2024	31-01-2025
Audits	Annuel	15 nov. 2020 au 31 dec. 2021 1er janv. au 31 dec. 2022 1er janv. au 31 dec. 2023 1er janv. au 31 oct. 2024	31-03-2022 31-03-2023 31-03-2024 31-01-2025
Autres	Evaluation mi-parcours Evaluation final	15 nov 2020 au 31 dec 2022	30-03-2023

* Narrative / narrative IATI: reports on the contributions by third parties (inputs), outputs, outcome, sustainability and the spending of the Dutch contribution in accordance with the latest approved budget. If a financial report (other than the A statement) is submitted separately, please insert a line.

In the case of IATI-compliant reporting, also refer to the additional reporting requirements specified under 5.3.3.

The organisation will report in accordance with the BZ publication guidelines on the IATI standard.

For more information about the narrative reports, please see 5.3.3.

5.3.6 Evaluations

Use the [decision tree evaluations](#) to determine whether an evaluation is required for the activity. Explain in this paragraph.

Deux évaluations seront conduites par des consultants externes:

- Une évaluation à mi-parcours au cours du 1^{er} trimestre 2023 ;
- Une évaluation finale après réception du rapport narratif et financier final (2eme trimestre de 2025).
- Le financement de l'évaluation à mi-parcours étant déjà budgétisé par le consortium et celle finale sera financée directement par l'Ambassade du Niger.