Ministry of Foreign Affairs

Activity: FACEJ Phase II (24-0000216)

Id	24-0000216
Date	03-07-2025
SAP application number	

Contents

Key data **4**

Activity basics 4

Activity details 4

Accounting data 4

Policy data **5**

Policy Appraisal **6**

Policy relevance 6

Rationale 7

Contextual analysis 7

Added value 8

Lessons learned 10

Durability 10

Gender 11

Climate change 11

Cooperation, harmonisation and alignment 12

Digitalisation 12

Results **13**

Private Sector Development 13

Monitoring and evaluation **14**

Monitoring 14

Evaluation 14

Finance **15**

Budget breakdown 15

Activités / Resultats **15**

2024 **15**

2025 **15**

2026 **15**

2027 **15**

Total **15**

Total Fonds **15**

140.720.000 **15**

18.856.480	**15**
80%	**15**
Total Gestionnaire de fonds	**16**
35.100.000	**16**
4.703.400	**16**
20%	**16**
Total Projet	16
175.820.000	16
23.559.880	16
Earmarking	16
Prepayments	16
Available resources	17
Grant with a repayment obligation, loans, equity investment or guarantee	17
Audit opinions	17

Key data

Activity basics

Type	Standard
Short name	FACEJ Phase II
Contract party	Ministry Of Foreign Affairs Of Denmark (30011669)
ODA	Yes
Amount EUR	7500000
Start date	01-10-2024
End date	31-12-2027
Full name	FACEJ II - Fonds d'Appui à la Création d'Entreprise par les Jeunes, Phase II
Summary	FACEJ II est la deuxième phase d'un projet de réussite financé par le Danemark depuis 2019 (avec cofinancement des Pays-Bas) de promotion et création des MPME, d'appui-accompagnement aux jeunes porteurs/es, et de facilitation d'accès au financement auprès des institutions financières privées. Le projet ciblera les jeunes femmes et hommes qualifiés titulaires d'un diplôme de formation professionnelle ou d'enseignement supérieur et ayant l'ambition et le potentiel de créer une petite entreprise (guichet 1) ou de développer davantage leur MPME existante (guichet 2). Il comprendra de même un guichet 3 pour des projets verts. Les MPME en création (start-up) ou en croissance portées par des jeunes femmes seront privilégiées. FACEJ II comptera quatre parties prenantes principales : Le gestionnaire du fonds, les banques, les facilitateurs /incubateurs et les jeunes bénéficiaires.

Activity details

Date of receipt of proposal	20-12-2023
Proposal's reference number	
Budget holder	Ambassade Bamako (8221BAM)
Limit access	No
Related activity	FACEJ I

Accounting data

SAP application number	
Funds center	BAM ML Private sector development contr (1701U03020003)

Policy data

Aid modality	Project support
Technical assistance	Between 10% (inclusive.) and 25% (exclusive) of the activity budget
Beneficiary location	Country
Country	Mali
Location type	Territory
Specific location	Bamako, Sikasso, Bougouni, Koutiala, Segou, Mopti, San Dïola et Kita
CRS code	32130 Small and medium-sized enterprises (SME) development
Policy Keywords	
Refugees & host communities	No
Team Europe Initiative	No
Policy Markers	
Biodiversity	Not targeted
Climate change: adaptation	Significant
Climate change: mitigation	Not targeted
Desertification	Not targeted
Equality between men & women	Significant
Private sector development	Principal
Youth employment	Principal
Explain your choices	Le programme se concentre principalement sur le développement du secteur privé et l'emploi des jeunes ciblés. En outre, le genre est un axe important, et le programme vise à soutenir 42% de femmes entrepreneurs.

Policy Appraisal

Policy relevance

- **What policy objectives, as set out in the annual plan, policy notes etc., will this activity contribute to?**

La présente proposition en tant que projet cofinancé par l'Ambassade de Danemark (68%) et l'Ambassade des Pays-Bas (32%), s'aligne sur l'orientation thématique et régionale de l'effort néerlandais de coopération au développement conformément à la stratégie de **BH&OS *'Doen waar we goed in zijn'***, à savoir la réalisation des ODDs (SDGs) comme la lutte contre les causes profondes de la pauvreté, de la terreur et de la criminalité irrégulière. La proposition répond clairement à ces objectifs par stimuler le développement économique local et regional, l'autonomisation des jeunes créant ainsi des (auto) emplois, l'amélioration de la sécurité nutritionnelle, et aussi en créant des alternatives à la migration. En plus, le projet met particulièrement l'accent sur l'intégration de la dimension de genre et l'adaptation au climat, ce qui correspond avec plusieurs autres priorités de la stratégie comme la croissance inclusive durable et le changement climatique, ainsi que la promotion de l'égalité des genres.

SDG 8 : Développement du secteur privé: priorité aux PME dans les dans les pays en développement

Ce projet en favorisant le développement du secteur privé, avec une attention particulière à la création d'emplois pour les jeunes par l'entreprenariat, notamment à travers la promotion des chaines de valeurs identifiées par l'Ambassade des Pays-Bas. Cette orientation s'inscrit bien dans le cadre de la stratégie Néerlandaise qui met l'accent sur renforcer le climat des affaires dans les pays en développement, encouragent les échanges commerciaux qui respectent les normes de durabilité et garantissent un meilleur accès aux services financiers pour les micro, petites et moyennes entreprises (MPME) (voir '*Doen waar we goed in zijn'*). Pour les Pays-Bas c'est important de rester engagés dans cette voie parce qu'elle contribue à l'autonomie, l'emploi et la croissance économique dans les pays en développement.

La focalisation sur le secteur privé se reflète aussi dans la **Stratégie néerlandaise pour l'Afrique**, qui envisage d'utiliser le secteur privé plutôt que le secteur public (où c'est possible) dans nos efforts de developpement. Cette approche renforce les partenariats égaux dans lesquels les acteurs africains exercent un plus grand influence pour maximiser l'impact des interventions. Plus spécifiquement, FACEJ II s'alignera également sur la logique (théorie du changement) qui sous-tend les efforts néerlandais dans le secteur privé, et s'inscrira parfaitement sur les priorités de la **Stratégie pluriannuelle pour le Mali 2023-2026**. La stratégie pluriannuelle pour le Mali 2023 - 2026 précise que l'objectif au Mali est de s'attaquer aux causes profondes du conflit et à contribuer à la réalisation d'un objectif commun: établir les fondements de la stabilité sociopolitique et économique.

La FACEJ II étant spécifiquement destinée pour les jeunes, elle contribue à la mise en œuvre de la **Stratégie *'Youth at Heart'***. Cette stratégie stipule que les jeunes entrepreneurs devraient être soutenus par un accompagnement, un soutien technique et un financement. FACEJ II souhaite favoriser un environnement propice aux jeunes entrepreneurs, ce qui correspond également à l'opportunité identifiée dans la stratégie *'Youth at Heart'* d'améliorer l'accès au financement et de plaider en faveur de l'emploi des jeunes.

En outre, les objectifs de la FACEJ s'alignent sur ceux du **Ministère malien de l'Entreprise Nationale, de l'Emploi et de la Formation Professionnelle (MENEFP)**, à savoir :

- la promotion et le développement de la culture entrepreneuriale ;
- la facilitation de l'accès aux sources de financement et aux marchés publics au profit des jeunes entrepreneurs ;
- la définition de la politique d'emploi et de lutte contre le chômage et le sous-emploi ;
- la définition et le suivi de la mise en œuvre des actions et mesures destinées soit à préserver des emplois, soit à favoriser la création d'emplois ;

Avec FACEJ, les Pays-Bas peuvent montrer leur engagement à soutenir et à renforcer les efforts du gouvernement malien en matière d'emploi des jeunes, la lutte contre le chômage et la pauvreté. Cet effort est donc un intérêt commun des gouvernements néerlandais et malien, renforce notre relation bilaterale, et peut être cité positivement dans les discussions avec le gouvernement.

Rationale

- **What issue/problem will be addressed by the activity**

Le problème auquel FACEJ II apporte une réponse est le défi du développement économique du Mali, en spécifique le chômage endémique des jeunes. Les conséquences néfastes pour les jeunes maliennes/maliens en manque de subsistance économique et de débouchés en termes d'emploi ou auto-emploi, particulièrement dans les zones rurales avec de rares opportunités économiques, rend difficile pour les jeunes d'échapper à la pauvreté pour eux meme mais aussi leurs familles. Selon la BM, en 2022, plus de 40 % des Maliens soit 9 millions vivent en dessous du seuil de pauvreté. La pauvreté est plus aiguë chez la population rurale, et les régions les plus touchées sont Ségou, Kayes, Mopti, Tombouctou et Koulikoro.
La pauvreté et le manque d'opportunités économiques poussent les jeunes à la migration soit vers les grandes villes, soit vers les routes migratoires. En plus, le mécontentement à l'égard de la gouvernance du pays, de l'instabilité croissante, et du manque de moyens de subsistance peuvent aussi conduire certains jeunes maliens à rejoindre des groupes idéologiques radicaux, violents et extrémistes et de banditisme.

- **Why does the activity help to address the issue/problem?**

Les opportunités d'emploi et d'entrepreneuriat sous FACEJ II offriront aux jeunes de l'espoir et l'opportunité en temps de crise. Ils ne sont pas seulement un moyen de créer une prospérité économique pour eux-mêmes et leurs familles, mais peuvent aussi servir comme une alternative à la radicalisation, la criminalité ou la migration. En plus, le FACEJ vise à encourager les jeunes femmes et hommes entrepreneurs.es vers des projets transition verte jugés particulièrement porteurs, innovants et qui réduisent les impacts climatiques.

- **For ODA activities over EUR 250.000, please explain the Theory of Change**

La Théorie du Changement est compilé par le ministère des affaires étrangères du Danemark, et repose sur les propositions ci-dessous, en conformité avec les notes techniques directrices de Danida (Agence danoise de développement international) sur a) La Création d'emploi et de croissance durable et b) la Transformation verte des systèmes d'agro-alimentation, d'agro-production, du business et de sécurité alimentaire, ainsi que c) Adaptation climatique, nature et l'environnement. Ces notes techniques directrices établis par Danida sont conformes à la politique des Pays-Bas au Mali, comme expliqué ci-dessus.

Si FACEJ II ….

- Propose les MPME des guichets de financement attractifs,
- Identifie et appuie les entrepreneurs.es dans le montage de leurs Plans d'Affaire (PdA),
- Forme les entrepreneurs.es en gestion d'entreprises et éducation financière,
- Appuie les entrepreneurs.es pour présenter leurs projets aux banques privés pour financement, contre des garanties fournies,
- Organise la formation et sensibilisation sur des technologies vertes et des productions agricoles adaptées, innovantes, vertes et dans des chaînes des valeurs porteuses,
- Réalise la promotion de genre et d'appui spécifique aux femmes entrepreneuses,
- Et si les jeunes femmes et hommes entrepreneur.es identifiés portent des projets d'entreprises pertinentes,

Alors ils seront bancables et obtiennent du crédit auprès des banques privées, par le biais du Fonds FACEJ II, mis à disposition par les bailleurs. Les entreprises en création ou en croissance portées par des jeunes **créeront d'emploi décent** et direct aux propriétaires et autres jeunes chômeurs.

--> **Ce qui conduit au changement désiré :** Que les entreprises sont viables économiquement et pourvoyeuses d'emploi décent, et qu'ils contribuent à une transition verte par le biais des technologies vertes et innovantes, et ultérieurement contribuant à une réduction d'impacts climatiques et environnementaux.

--> **Ce qui en fin de compte donnera d'espoir et d'inspiration aux autres jeunes entrepreneurs**, chômeurs ou sous-employés du secteur informel (femmes comme hommes), et en fin de compte réduira leurs frustrations chez les jeunes particulièrement dans les régions, ainsi montrant une voie alternative à la migration, la criminalité et la radicalisation.

Contextual analysis

- **Who is/are the target group(s) and why?**

L'intervention proposée vise directement les jeunes de 18-40 ans démunis et hors emploi dans les zones périurbaines et urbaines du Mali. FACEJ cible les jeunes femmes et hommes, diplômés de CAP/CAF ou de l'enseignement supérieur.

FACEJ II met l'accent sur la résilience économique des jeunes, car ils représentent entre 50% et 60% de la population au Mali (l'Institut National de la Statistique du Mali (INSTAT)). Il est donc essentiel que toutes les interventions de coopération au développement impliquent ce groupe cible, en particulier en termes de développement économique durable.
Sur la base de l'expérience de FACEJ 1, FACEJ 2 souhaite inclure spécifiquement la couche d'âge des femmes de 30 à 40 ans parce que ils ont constaté que ces jeunes femmes atteignent un certain age de 30+ avant qu'elles ne soient pretes à se lancer dans l'entrepreneuriat. En plus, les femmes ayant un niveau d'éducation moins élevé, mais ayant une expérience avérée dans leurs métiers et avec le goût de l'entrepreneuriat, sont également susceptibles d'être sélectionnées pour FACEJ II.

- **Who are the other main stakeholders?**

FACEJ II n'œuvrera pas à travers des partenaires de la société civile au Mali, mais des conventions avec des **banques privées, facilitateurs, et le Gestionnaire de Fonds (GdF)** sont en vigueurs. L'Ambassade du Danemark a contractualisé le consortium PROMAN-ACK comme GdF par un appel d'offres. Le GdF sera responsable du dispositif du FACEJ et la gestion des facilitateurs, alors que le mécanisme du financement à son tour sera sous la responsabilité des banques privées. Cette approche est choisie pour préserver les connaissances créées au cours de la première phase et garantir que les mêmes modalités sont exploitées. Le modèle assure un contrôle optimal sur les financements (type de bénéficiaires, transparence, respect de politiques anti-corruption, les thématiques appuyés etc.). Les 'facilitateurs' sont des incubateurs, de centres d'innovation, et des réseaux d'entreprises, qui sont chargés avec l'appui aux entrepreneurs pour le developpement de leur projet. Si le projet d'un entrepreneur est accepté au comité de sélection, un contrat de suivi-accompagnement est signé entre le facilitateur, le jeune et le FACEJ dont 12 mois pour les entreprises en croissance et 18 mois pour les entreprises en démarrage.
Voici quelques exemples de 1) banques impliquées, et 2) facilitateurs dans FACEJ I : 1) Orabank, BNDA, Cofina; Fonds de Garantie pour le Secteur Privé (FGSP) et Coris bank; 2) Impact Hub, Donilab, Createam et JIGIYA. Il est tout à fait possible que le partenariat avec ces banques et facilitateurs se poursuivra dans le cadre de FACEJ II, ce qui sera précisé au cours de la phase de démarrage.
Il sera difficile d'harmoniser les modalités de financement avec des institutions de microcrédit, notamment à cause de leur taux d'intérêt pratiqué, 18 à 24 %. Cependant, FACEJ II considérera de rajouter une institution financière de type méso finance au dispositif, avec une certaine représentation sur le terrain.

- **To what extent have stakeholders been involved in formulating the proposal?**

A notre connaissance, aucune partie prenante n'a été impliquée dans l'élaboration du document de projet. Cependant, l'ambassade du Danemark a basé sa proposition sur son expérience approfondie et qualitative de FACEJ I, y compris le retour d'information et les lecons tirées par les parties prenantes (comme les jeunes entrepreneurs, les banques, le GdF etc.). En outre, le gestionnaire du fonds a consulté de manière approfondie toutes les parties prenantes concernées par l'entrepreneuriat des jeunes et l'accès au financement, pourrechercher des synergies, des liens et une valeur ajoutée.

- **Is the intervention aimed at a specific geographical location, and if so, why?**

Le projet opérera dans les villes principales (zones urbaines et périurbaines) du Mali : Bamako, Sikasso, Bougouni, Koutiala, Segou, Mopti, San Dïola et Kita. Tombouctou n'est plus accessible depuis octobre 2023 à l'avis de l'Ambassade du Danemark, et communication avec le GdF du FACEJ I. Le marché des MPME à Tombouctou est de toute probabilité saturé, les opérations sont couteuses et les MPME pas nombreux.

Added value

- **What is the added value of the Dutch government being involved in relation to other donors, the EU, NGOs and local authorities?**

La contribution pour FACEJ est une approche permettant aux Pays-Bas d'intervenir directement dans des projets et programmes financés par d'autres partenaires techniques et financiers pour éviter la fragmentation et pour avoir plus d'impact. Elle permettra d'appuyer directement les activités prioritaires présentes dans des projets et programmes identifiées de commun accord avec nos partenaires.
Cette contribution d'un montant de 7,5 millions d'euros pour la période 2024-2027 - a pour ambition d'être un mécanisme flexible avec des procédures simplifiées et selon une configuration

à même de satisfaire les besoins du Mali et les conditions d'engagement du principal partenaire de ladite contribution, à savoir l'Ambassade du Danemark au Mali. En outre, cette approche vise à accroître et à harmoniser l'impact des programmes ayant les mêmes objectifs. Cette harmonisation entre les parties se fera dans le cadre de la lutte contre la fragmentation et la complémentarité dans le cadre de l'Union européenne et la politique néerlandaise au développement. C'est pour cela que L'Ambassade des Pays-Bas a choisi de s'aligner sur la programmation, les objectifs et les résultats de l'Ambassade de Danemark au Mali en tant que Silent Partner.
La coopération générale entre les parties relève de la responsabilité de l'Ambassade du Danemark et est assurée par un comité de coordination pour chaque projet (Comité de Coordination du Projet ou Comité de suivi du Projet).

- **Are the recipients making an own contribution or co-participating in the activity, and if so, to what extent?**

Le ministère Danois des affaires étrangères apporte une contribution de 120 millions de DKK, soit environ 16 millions d'euros. La contribution néerlandaise est prévu pour 7,5 million d'euros, donc à environ 32 % du total.

Activités/Resultats	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**Total**
Effet direct 1: Les entreprises de jeunes femmes et hommes soutenues par le FACEJ II sont viables économiquement et pourvoyeuses d'emploi	25.3	38.0	31.7	3.2	98.0
Effet direct 2: Les entreprises vertes soutenues par le FACEJ II contribuent à la mitigation des impacts environnementaux et climatiques	11.1	16.6	13.8	1.4	42.8
Gestionnaire de fonds FACEJ II	8.9	8.8	8.8	8.8	35.1
Total	45.2	63.3	54.2	13.4	175.9

Note 1 : Le budget dépend de l'approbation des lois de finances des années à venir (2024, 2025, 2026)
Note 2 : L'Ambassade du Royaume de Pays-Bas s'est engagée à un cofinancement de 7.5 million EUR en complement du budget danois de 120 millions DKK, soit 55,9 millions DKK
Note 3 : Le fonds FACEJ est à 80 % du budget total, et le GdF à 20%. Le fonds de FACEJ inclure 3.9% du fonds comme fonds non alloués.

Note 4 : Le budget du GdF/AT concernera le contrat de prestation d'assistance technique, y compris des experts court termes et le cout des équipements complémentaires.

Lessons learned

- **What lessons learned (from previous or comparable activities, published evaluations, relevant publications) will be addressed by the activity?**

FACEJ II réussira FACEJ I, qui est un projet du développement de l'entrepreneuriat aux jeunes, offrant une combinaison unique du soutien au développement des entreprises.

Les leçons apprises de FACEJ I

Le mécanisme de financement FACEJ I a impacté positivement l'écosystème entrepreneurial malien par l'accès au financement des jeunes avec un dispositif d'accompagnement qualité contribuant à la viabilité des entreprises crées et/ou développées et un partenariat avec quatre banques privées. Les plateformes d'échange initiées dans le cadre du FACEJ ont contribué à faciliter la mise en réseaux de jeunes entreprises pour une meilleure croissance, ainsi que leur offrir d'accès et du réseautage de valeur aux pairs entrepreneurs, ouvrir des nouveaux marchés et des opportunités de collaboration.

Les leçons apprises du FACEJ I sont que les jeunes porteurs deviendront des modèles de reference dans leurs communautés pour d'autres qui s'inspirent d'eux, ce qui est particulièrement notable parmi les jeunes femmes. Les facilitateurs/incubateurs les plus proactifs et disposant des expertises requises pour l'appui-suivi et l'encadrement des MPME sont d'autres moteurs de changement dans l'écosystème d'entrepreneuriat.

Plusieurs mesures optimisent le taux de survie des entreprises :

1. Une sélection minutieuse par des facilitateurs d'idées business (projets de création d'entreprise) présentées par les jeunes. L'exemple d'une jeune femme marié dans la ville de Ségou avec un enfant sans revenu dans son foyer. Elle a postulé au FACEJ et son plan d'affaires de création d'une boucherie a été ajournée pour faute d'expérience dans le métier de boucherie. La jeune femme a été en stage auprès d'un boucher pendant 3 mois et est revenue soumettre son dossier. Elle a eu le financement et est actuellement installée dans son entreprise et est parvenue à rembourser tous les crédits bancaires et bénéficié de la rétrocession de la garantie qu'elle a réinvestie dans l'entreprise. Elle adapte de jour en jour son modèle d'affaires aux réalités du marché avec le conseil du facilitateur. Il faut signaler que le métier de boucher est un métier particulièrement masculin au Mali.
2. Disponibilité d'un taux d'intérêt de 8 %, négocié et harmonisé avec les institutions financières, a été un vrai atout du FACEJ.
3. Des plans d'affaires viables élaborés pour chaque projet avec l'aide de facilitateurs reconnus,
4. La mise à disposition de capital de démarrage en coopération avec les banques locales,
5. Le soutien professionnel non financier et le suivi par les facilitateurs, et
6. La stimulation du réseautage et du partage d'idées entre les entrepreneurs.

Un point critique du FACEJ est le niveau de recouvrement du crédit entre les banques et les jeunes, notamment ceux qui seront de mauvaise foi et capables de contaminer le système. Le dispositif d'audit des bénéficiaires et facilitateurs et la proactivité du gestionnaire ont permis de limiter les cas de mauvaise foi et d'impayés. Les contrats avec des facilitateurs et les conventions avec les banques sont à revoir en phase 2, en insistant sur l'activation du dispositif classique de recouvrement auprès des banques.

Durability

- **How will the results of the activity be sustained after its end date? What is the exit-strategy?**

Bien que FACEJ ne soit pas une institution formelle, le mécanisme a fait ses épreuves étant considéré comme point de référence dans l'environnement d'entrepreneuriat malien. FACEJ accompagnera les facilitateurs à développer un business model durable et adapté à l'accompagnement des MPME. Une professionnalisation et encadrement des facilitateurs par

FACEJ seront un atout pour phase 2. L'existence d'un dispositif des facilitateurs et incubateurs maliens des services aux MPME est en soi considéré un facteur favorable à la durabilité. Les accords entre FACEJ, L'Ambassade du Danemark et les institutions financières, et leurs forts intérêts de continuer à financer des MPME à travers FACEJ, et le processus d'internalisations les outils et approches du FACEJ par les banques, représentent de même des facteurs favorisants. FACEJ continuera à chercher et à développer des entreprises des jeunes porteuses dont des parties prenantes privées poursuivront après leurs engagements avec FACEJ. À la fin du cofinancement danois-néerlandais du projet en 2027, d'autres grands programmes de la FIDA et de la BM sur l'entrepreneuriat agricole et rurale constitueront des opportunités du financement des MPME bénéficiaires sortantes du FACEJ, de même que les banques privées. La durabilité du FACEJ II est ainsi liée aux projets individuels financés.
Les exigences en termes de stratégie de sortie et processus de clôture seront précisées dans la documentation relative a la phase de demarrage. Il est important que le plan d'action opérationnel du GdF de la dernière année intègre la clôture du projet au 31 décembre 2027 afin de permettre de faire le rapportage final à l'Ambassade du Danemark, l'audit du FACEJ II et la fermeture des comptes du projet. Une tâche primordiale de cette phase de clôture sera le suivi du remboursement des crédits octroyés par les banques aux MPME du dernier cycle du projet en 2026.

Gender

- **Does the proposal include a gender analysis? If yes, what are the main outcomes? If no, why not?**

Au stade actuel, la proposition ne contient pas d'analyse de genre. Toutefois, les leçons tirées concernant genre de la FACEJ I ont été prises en compte dans la proposition pour FACEJ II. Néanmoins, la proposition est en conformité avec la How-to-Note de Danida sur les droits de l'Homme et démocratie, et adoptera une approche responsable de la question du genre. Ces notes techniques directrices sont conformes à la politique des Pays-Bas au Mali, comme expliqué ci-dessus. FACEJ II continuera la sensibilisation formation et mise-en réseau afin de renforcer l'inclusion des jeunes femmes et l'égalité de genre dans l'entrepreneuriat. À cette fin, les ambassadrices de FACEJ I serviront de plateforme et continueront de soutenir et d'accompagner les jeunes entrepreneuses comme modèles de rôle. Un expert de genre sera aussi recruté au sein de l'équipe FACEJ II.

- **Does the proposal justify the target group's gender-specific interests and needs (and why)? Please explain.**

Dans la proposition, il est expliqué que les critères de sélection par le FACEJ seront ainsi dérogés pour des jeunes entrepreneurs qui n'ont pas obtenu un certificat professionnel, mais qui souvent possèdent une expérience avérée dans leurs métiers et une bonne motivation pour l'entrepreneuriat.
En plus, le recrutement d'un spécialiste du genre pour l'équipe du projet durant toute la durée de mise en œuvre du projet sécurise que les compétences transversales de toute l'équipe sur la perspective de genre seront renforcé. Il/elle contribuera aussi à l'élaboration et la mise en œuvre d'un système de suivi-évaluation avec des indicateurs sexo-spécifiques permettant de démontrer les résultats des interventions en termes de genre, développer des stratégies permettant l'atteinte de l'objectif de 45% de femmes entrepreneurs.
Par ces moyens, les besoins spécifiques de genre sont ainsi pris en compte dans la proposition et le déploiement du programme.

- **Have women and young people been included in the stakeholder analysis? Please explain.**

À notre connaissance, aucune analyse des parties prenantes (*stakeholder analysis*) n'a (encore) été effectuée.

Climate change

- **Does the proposal include an analysis of the possible effects of climate change on the activity or its results?**

La proposition ne contient pas d'analyse de l'impact du changement climatique sur les activités. Toutefois, l'un des résultats directs escomptés du programme est de rendre les bénéficiaires de

FACEJ II plus résilients au changement climatique en adoptant des technologies vertes. Lors de la création et du renforcement des entreprises, les entrepreneurs seront motivés pour écologiser leurs processus de travail et leurs produits, et une assistance technique leur sera fournie à cet effet.

- **Does the proposal include any interventions to combat these effects (adaptation/mitigation)?**

L'adaptation des entreprises au changement climatique étant l'un des résultats directs attendus de FACEJ II, il est évident que que la mitigation et l'adaptation feront partie intégrante du programme.
La proposition constate que la priorité sera accordée à l'adaptation au changement climatique, dans le but d'accroître la résilience des agriculteurs et des MPME au changement climatique, sans perdre de vue l'objectif de renforcer les entreprises de transformation agricole et des services y afférents. Les interventions visant à promouvoir un développement à faible émission de carbone et la conservation de l'environnement (écosystèmes et biodiversité) seront également soutenues, pour une croissance économique durable et socialement responsable, basées sur la sélection, l'évaluation et la validation des plans d'affaires.

Cooperation, harmonisation and alignment

- **Does the activity involve cooperation with Dutch organisations, the EU or other donors (including delegated cooperation), local organisations or other parties?**

L'activité implique une coopération entre les ambassades du Danemark et des Pays-Bas. Il est important de noter que, de la même manière que pour FACEJ I, la coopération générale entre les parties relève de la responsabilité de l'Ambassade du Danemark et est assurée par un comité de coordination pour le projet (Comité de Coordination du Projet ou Comité de suivi du Projet).

- **How does the activity contribute to harmonisation and/or multi-donor financing?**

Le programme étant cofinancé par le Danemark et les Pays-Bas, il constitue un excellent exemple d'harmonisation, *multi-donor financing* et *Team Europe Initiative*. L'harmonisation entre les parties se fera dans le cadre de la lutte contre la fragmentation et la complémentarité dans le cadre de l'Union européenne et la politique néerlandaise au développement.

- **What is the degree of (policy and financial) alignment?**

L'Ambassade des Pays-Bas a choisi de s'aligner sur la programmation, les objectifs et les résultats de l'Ambassade de Danemark au Mali, en tant que silent Partner.

Digitalisation

- **Have proposed digital technologies been developed or chosen in collaboration with end-users?**

Au moment de la rédaction du présent document, aucune technologie numérique spécifique n'a été identifiée pour FACEJ II. Cependant, FACEJ II incitera les jeunes à considérer des modes de production et technologies innovantes (TIC, premiers produits au marché p.ex.).

- **Does the proposal include an analysis of the local digital ecosystem?**

La proposition ne comprend pas une analyse de l'écosystème numérique local.

- **Is data security guaranteed?**

Sur la base de l'expérience de la FACEJ I, il est plausible que les données soient bien protégées.

- **Are digital solutions locally sustainable/relevant?**

L'utilisation de solutions numériques pour soutenir le développement des jeunes entrepreneurs est pertinente au niveau local, lorsqu'elle est adaptée à la disponibilité locale et aux réalités actuelles. Par exemple, il faut tenir compte d'évolutions telles que la grave pénurie d'électricité stable. Étant donné qu'une grande partie des jeunes entrepreneurs sont actifs dans l'agriculture et l'agroalimentaire, l'utilisation de *geodata* peut être certainement intéressante.

Results

Private Sector Development

2. Strengthening trade for development

SDG target(s): 8a, 8.1, 8.3, 8.4, 8.5, 8.8, 8.10, 10.2, 17.11. Short description: In the result area 'strengthening trade for development' the focus is on improving market and trading systems, where conditions for economic activity to cross borders more easily are created. We also encourage transitions to more sustainable production and trade practices through economic and social reforms (market transformation) in lower middle income countries. We contribute to increased and more sustainable trade between the EU and lower and middle income countries.

Indicators

2.F. Number of direct jobs supported in individually supported MSMEs.(IATI code XX0006)
Measurements: Target: 5250

2.Q. Number of MSMEs that obtain financial services. (IATI code XXX0017)
Measurements: Target: 1170

Monitoring and evaluation

Monitoring

- **Specify what reporting information is required for this activity, based on the activity analysis decision tree (see Help).**

L'ambassade danoise est responsable de l'approbation des rapports, et partagera tous les rapports avec l'ambassade des Pays-Bas. L'ambassade du Danemark partagera tous les rapports et son rapport d'évaluation avec l'ambassade des Pays-Bas, et les rapports seront ensuite examinés par l'ambassade des Pays-Bas pour les procédures internes. Fondamentalement, l'ambassade des Pays-Bas s'alignera sur les décisions du Lead bailleur relatives a l'approbation des rapports narratifs, financiers et d'audit ainsi qu'aux recommandations de (re)formulations éventuelles des activités/résultats du projet.
Le rapportage annuel/semestriel (narrative et financier) sera sous la responsabilité du gestionnaire. Les livrables exigibles sont entre autres :

- Rapport de démarrage livré trois mois après le démarrage.
- Rapport narratif semestriel. Le rapport du deuxième semestre servira de rapport annuelle.
- Un rapport financier trimestriel. Le rapport du quatrième semestre servira de rapport annuelle.
- Un rapport d'assurance qualité annuel, qui ente autres, décrit les activités en termes d'appui.
- Un rapport final.
- Un rapport de capitalisation.

Le rapportage sera suivi par une réunion entre le gestionnaire et l'Ambassade du Danemark pour discuter les enjeux et défis programmatiques et opérationnels ainsi que des éventuelles révisions. C'est la responsabilité du gestionnaire de maintenir l'ambassade du Danemark informée sur la mise en œuvre du fonds et mettre à disposition de l'ambassade du Danemark des informations au besoin. Tout changement du plan d'action annuel, du budget ou de la structure du FACEJ doit être approuvé par l'ambassade du Danemark. L'ambassade du Danemark tiendra l'ambassade des Pays-Bas informée des progrès, des défis et de tout changement dans le programme par des mises à jour régulières entre ambassades.
Au moment de la rédaction, la planification des calendriers des rapports et des paiements ne sont pas encore finalisés.

Evaluation

Une revue à mi-parcours sera commanditée par l'Ambassade du Danemark à un tiers, pour vérifier la progression de l'atteinte des résultats. La revue proposera de même des recommandations au FACEJ (GdF) et aux deux Ambassades contribuant.
L'ambassade du Danemark se réserve aussi le droit d'effectuer des missions et évaluations techniques et/ou financières y compris des audits indépendants pour évaluer l'avancement du programme.
Après la clôture du programme, le Danemark se réserve également le droit de réaliser une évaluation se basant sur les cinq critères d'évaluation de l'OCDE/CAD. L'évaluation apprécie la performance du fonds, les résultats atteints à tous niveaux (impact, effet direct et extrants) et le développement de capacité des organisations appuyées.

Finance

Budget breakdown

- **Include an overview of the activity budget, including overhead costs.**

Overview situation actuel 2024 - Contribution par annee en mln EUR

	Intended	Available/Actual	Remark
Total Pays-Bas	**EUR 7.500.000,-**	**EUR 2.000.000,-**	En raison de la pause temporaire des engagements pluriannuels due à l'installation du nouveau gouvernement, nous ne nous engageons pour l'instant que pour le PSD budget disponible en 2024. Néanmoins, nous espérons que le financement de FACEJ II se poursuivra jusqu'au montant précédemment envisagé de 7,5 millions d'euros dans le futur.

Budget initial 2024 - 2027- Contribution par année en mln DKK et mln EUR.

Activités / Resultats	*2024*	*2025*	*2026*	*2027*	*Total*
Effet direct 1: Les entreprises de jeunes femmes et hommes soutenues par le FACEJ 2 sont viables économiquement et pourvoyeuses d'emploi.	25,3 mln DKK 3,4 mln EUR	37,9 mln DKK 5,1 mln EUR	31,6 mln DKK 4,2 mln EUR	3,2 mln DKK 0,4 mln EUR	98,0 mln DKK 13,1 mln EUR
Effet direct 2: Les entreprises vertes soutenues par loe FACEJ 2 contribuent à la mitigation des impacts environnementaux et climatiques.	11,0 mln DKK 1,5 mln EUR	16,5 mln DKK 2,2 mln EUR	13,8 mln DKK 1,8 mln EUR	1,4 mln DKK 0,2 mln EUR	42,7 mln DKK 5,7 mln EUR
Gestionnaire de fonds FACEJ 2	8,8 mln DKK 1,2 mln EUR	8,8 mln DKK 1,2 mln EUR	8,8 mln DKK 1,2 mln EUR	8,7 mln DKK 1,1 mln EUR	35,1 mln DKK 4,7 mln EUR
Total Projet	45,1 mln DKK 6,1 mln EUR	63,2 mln DKK 8,5 mln EUR	54,2 mln DKK 7,2 mln EUR	13,3 mln DKK 1,7 mln EUR	175,8 mln DKK 23,5 mln EUR

Budget	**DKK**	**EUR**	
1. Financement / Garantie + prime	83.246.080	11.154.975	
2. Identification	10.280.800	1.377.627	
3. Suivi acompagnement	30.377.388	4.070.570	
4. Renforcement des capacités	5.964.000	799.176	
5. Communication et evenement	4.771.200	639.341	
6. Capitalisation / Gestion des Connaissances	568.000	76.112	
7. Unallocated	5.512.532	738.679	
Total Fonds	***140.720.000***	***18.856.480***	***80%***
A.1. Personnel clé / longue durée	16.560.000	2.219.040	

A.2. Personnel clé / coutr durée	3.945.000	528.630	
A.3. Personnel non-clé / longue durée	5.842.000	782.828	
Total Honoraires	**26.347.000**	**3.530.498**	
B.1. Voyages internationaux	162.000	21.708	
B.2. Déplacements locaux	2.127.000	285.018	
B.3. Indemnité de séjour	412.000	55.208	
B.4.1. Autres dépenses afférents au projet	4.056.000	543.504	
B.4.2. Imprevus	1.996.000	267.464	
Total Dépenses afférentes au projet	**8.753.000**	**1.172.902**	
Total Gestionnaire de fonds	***35.100.000***	***4.703.400***	***20%***
Total Projet	**175.820.000**	**23.559.880**	

- **Is the budget arithmetically correct?**

Le budget est arithmétiquement correct.

- **Are the amounts/rates in the budget acceptable?**

Les montants du budget sont acceptable et conforme au budget et aux dépenses de la FACEJ I , seuls les coûts imprévus sont assez élevés. En effet, ils représentent 4,2 % du budget total.
Le phasage du budget est en corrélation avec le nombre d'entreprises soutenues chaque année, en fonction du temps de sélection/préparation des plans d'affaires et de la période de mise en œuvre correspondante.

- **Briefly explain the structure of the budget**

Le budget total de FACEJ II est 175,900,000 DKK (EUR 23,6 million) et la contribution Néerlandaise est 55,900,000 DKK (EUR 7,5 million) soit 32% du budget complet.
Le budget du FACEJ est divisé en deux parties : (a) le fonds (80%) et (b) le gestionnaire du fonds (20%).
Pour le budget du fonds (a), le budget est une estimation provisoire.

- **Are overheads proportional to outputs?**

Pour ce projet, les Danois ont lancé un appel d'offres pour la mise en œuvre de FACEJ II, auquel les organisations de mise en œuvre intéressées ont répondu. Dans cette appel d'offres, les Danois réservent 20 % à la gestion du fonds et 80 % au fonds lui-même. Il ne s'agit donc pas d'un projet traditionnel d'une ONG avec des coûts de fonctionnement directs, mais de la gestion d'un fonds. Les coûts de gestion du fonds sont conformes aux coûts de la phase I de la FACEJ. Le budget est un estimation provisiore, et sera développé au cours de la phase de démarrage et ajusté si nécessaire.

- **Is implementation conditional on the budget being amended in an inception phase? (Specify the requirements that the budget must satisfy and the date by which the budget must be amended)**

Il appartient au gestionnaire du fonds de fournir le plan de mise en œuvre pour l'ensemble du programme, et donc le budget et le phasage seront finalisés avec le gestionnaire du fonds au cours de la période de démarrage de 3 mois (démarrage) du 1er mars au 31 mai. Le budget du GdF (b) concernera le contrat de prestation d'assistance technique, y compris des experts court termes et le cout des équipements complémentaires.

Earmarking

- **Is the Dutch contribution to the programme earmarked (i.e. reserved for a specific purpose)? If so, specify the reasons why**

L'ambassade des Pays-Bas s'aligne sur celle du Danemark, qui préfère éviter une contribution 'ciblé'. Donc, la contribution néerlandaise à la FACEJ II par l'intermédiaire du ministère danois des affaires étrangères n'est pas ciblé.

Prepayments

- **Based on the prepayment decision tree (see Help), do the payments need to be entered as prepayments and why? In the case of a lump sum, assess this against the applicable criteria and give the reasons for your choice.**

En suivant l'arbre de décision, il est établi que le paiement est un lump sum. La contribution est versée au Ministère danois des affaires étrangères qui coordonne le programme avec la partie chargée de la mise en œuvre (PROMAN-ACK).

- **What is the maximum percentage that can be paid as prepayment, and why?**

Comme il s'agit d'une somme lumpsum, il n'y a pas de prépaiement.

- **Which are the reporting obligations on the basis of which prepayments can be closed?**

La comptabilisation des paiements anticipés sera effectuée sur la base de l'approbation par l'ambassade du Danemark des rapports narratifs, financiers et d'audit et de l'approbation par nos propres services de l'état financier de l'ambassade du Danemark.

Calendrier initial de paiement proposé :

Date	Monnaie et montant
Apres la signature du contrat, 2024	2.000.000 EUR
2025	2.000.000 EUR
2026	2.000.000 EUR
2027	1.500.000 EUR

Calendrier et budget actuel de paiement proposé :

Date	Monnaie et montant
Apres la signature du contrat, 2024	2.000.000 EUR
2025	t.b.d.
2026	t.b.d.
2027	t.b.d.

Available resources

	Foreign currency	EUR
Implementing organisation's own contribution	120.000.000 DK	16.000.000 EUR
Firm commitments by other donors (for each donor)		
Dutch contribution	55.900.000 DK	7.500.000 EUR
Total available resources	175.900.000 DK	23.500.000 EUR
Budget needed	175.900.000 DK	23.500.000 EUR
Still to be financed	0	0
Soft commitments by other donors (for each donor)	0	0
Uncovered balance	0	0

- **Are there any non-financial contributions relevant to implementation of the activity, such as deployment of volunteers, availability of buildings, materials, etc.?**

N/A.

- **If there is an uncovered balance, how will this affect implementation of the activity (e.g. proportional reduction in outputs, omission of regions) and how will this affect the decision whether to fund this activity?**

N/A.

Grant with a repayment obligation, loans, equity investment or guarantee

7. **Does the Dutch contribution take the form of a grant with a repayment obligation, a loan, an equity investment or a guarantee (either in whole or in part)? If yes, briefly set out the consequences for accounting and how correct processing in the financial records will be ensured.**

N/A.

- **Are there revolving funds? If yes, please explain what will happen to any residual funds, how closure will take place and which agreements should be made.**

N/A.

Audit opinions

- **Is an audit opinion required for the activity (see Help)? Briefly explain.**

Le GdF commanditera annuellement un audit externe et indépendant de la gestion financière des frais de gestion du Gestionnaire/Consultant, composé par les honoraires et les dépenses remboursables cf. l'Accord. Les audits devront respecter les exigences décrit dans les Directives de Gestion Financière.
Comme il s'agit d'un partenariat silencieux pour les Pays-Bas, l'ambassade du Danemark (lead donor) commanditera annuellement un audit externe et indépendant du Fonds. Le GdF prépare le rapport financier annuel qui fera l'objet de cet audit. L'audit sera réalisé au plus tard en mars de l'année suivant l'année d'exécution. L'audit inclut l'audit d'un échantillon des bénéficiaires. Ce système d'audit approfondi est suffisant pour l'ambassade des Pays-Bas.

- **Should the audit opinion be accompanied by an additional auditor's report (for example, on the risks set out above, or on monitoring that the organisation carries out on its prepayments to other organisations)?**

N/A.